

平成27年度

地方独立行政法人広島市立病院機構の業務実績に係る評価結果

平成28年8月

広島市病院事業地方独立行政法人評価委員会

3 全体評価

(1) 評価方法

評価方法は、大項目ごとと小項目ごとの評価点を、当該大項目の評価点の配分比率の割合に乗じて得た評価点の合計に基づき評定するとともに、その評定結果及び特筆すべき事項等を評価結果報告書に記載する。

1 評価方法

評価委員会は、法人から提出された各事業年度における業務の実績を明らかにした報告書に記載されている小項目及び大項目に係る「項目別評価」並びに項目別評価を踏まえた報告事項全般に係る「全体評価」により評価を実施する。

2 項目別評価

(1) 法人による小項目に係る自己評価

評価委員会は、次表のとおり、法人に5段階による自己評価を行わせるとともに、その結果及び評価理由並びに特筆すべき事項を記載した報告書を提出させる。

評価の記号	実施状況の説明
5	年度計画を大幅に上回って実施している。
4	年度計画を上回って実施している。
3	年度計画を順調に実施している。
2	年度計画を十分に実施できていない。
1	年度計画を大幅に下回っている。

(2) 評価委員会による評価

ア 小項目評価

評価委員会は、法人から提出された報告書により、事業年度における中期計画の実施状況を調査し、分析した上で、次表のとおり、小項目ごとに5段階により評定し、評価結果報告書に記載する。

評価の記号	実施状況の説明
5	年度計画を大幅に上回って実施している。
4	年度計画を上回って実施している。
3	年度計画を順調に実施している。
2	年度計画を十分に実施できていない。
1	年度計画を大幅に下回っている。

イ 大項目評価

評価委員会は、小項目評価結果に基づき、次表のとおり、大項目ごとに5段階により評定するとともに、その評定結果及び特筆すべき事項を評価結果報告書に記載する。

評価の記号	実施状況の説明	評価の基準
5	中期計画の実現に向けて特筆すべき進捗状況にある。	特に評価委員会が認める場合
4	中期計画の実現に向けて計画どおりに進んでいる。	すべての小項目評価が3～5の場合
3	中期計画の実現に向けて概ね計画どおりに進んでいる。	3～5の小項目評価の割合が概ね9割以上の場合
2	中期計画の実現のためにはやや遅れている。	3～5の小項目評価の割合が概ね9割未満の場合
1	中期計画の実現のために重要な改善すべき事項がある。	特に評価委員会が認める場合

(2) 大項目評価点の配分比率

大項目の評価点の配分比率の割合は、次表のとおりとする。

年度計画の区分	大項目	評価点の配分比率の割合
第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上	1 市立病院として担うべき医療	32%
	2 医療の質の向上	8%
	3 患者の視点に立った医療の提供	8%
	4 地域の医療機関等との連携	8%
	5 市立病院間の連携の強化	4%
	6 保健医療福祉行政への協力	4%
第2 業務運営の改善及び効率化	1 業務運営体制の確立	4%
	2 人材の確保、育成	8%
	3 弾力的な予算の執行、組織の見直し	4%
	4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり	4%
	5 外部評価等の活用	4%
第3 財務内容の改善	経営の安定化の推進	8%
	安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充	4%
第4 その他重要事項	評価点の合計	5点満点(100%)

(3) 評定基準

全体評価の評定は5段階とし、その基準は次表のとおりとする。

評価の基準	評価の記号及びコメント
4. 5 < X	S 法人の業務は、中期計画の達成に向けて極めて順調に実施されている。
3. 5 < X ≤ 4. 5	A 法人の業務は、中期計画の達成に向けて順調に実施されている。
2. 5 < X ≤ 3. 5	B 法人の業務は、中期計画の達成に向けて概ね順調に実施されている。
1. 5 < X ≤ 2. 5	C 法人の業務は、中期計画の達成に向けて十分に実施されていない。
X ≤ 1. 5	D 法人の業務には、中期計画を達成するために重大な改善事項がある。

(注) Xは、全体評価における評価方法により導いた評価点(大項目評価点×配分比率の割合(%))の合計

全体評価

評価の記号

B：法人の業務は、中期計画の達成に向けて概ね順調に実施されている。

評価コメント

地方独立行政法人化後2年目となる平成27年度の業務実績に係る評価を適切に行うため、当評価委員会では、法人の業務実施状況や自己評価についてのヒアリングを2回にわたり行った。

業務実績評価においては、中期計画に掲げる、各病院の特徴を生かした「市立病院として担うべき医療」の取組について、昨年度に引き続き、救急医療、がん医療、小児医療、リハビリテーション医療等を実施していることを最も有用な実績として評価した。病院ごとでは、広島市民病院ではハイブリッド手術室の運用等による低侵襲手術の拡充を行い、安佐市民病院では内視鏡下手術用ロボット（ダヴィンチ）の導入による低侵襲手術の拡充や新たな心不全外来やリンパ浮腫外来を開始し、舟入市民病院では小児救急医療や小児専門医療を継続的に提供したことなどが、有用な実績として評価した主な事項である。

法人全体では、自律的かつ機動的な病院運営を実現する業務運営体制の整備、とりわけ、医師、看護師等の医療職の確保に向けた取組が進んでいることや、安佐市民病院の建替えに関し、整備方針に沿って荒下地区に整備する病院の基本計画の策定に着手するとともに、現在の北館に整備する病院の医療機能等について、広島市や安佐医師会等と協議しながら検討し、地元説明会で住民理解を得ながら進めていることなどを評価した。

財務面では、これまで抑制的であった診療体制強化のための人材確保や医療水準の向上に資する医療機器の整備等に積極的に取り組んだものの、見込んでいたほどの収益が確保できなかつたことにより、平成26年度の約11億円の黒字から約6億円の赤字に転じている。平成27年度に行われた増員や医療機器整備は将来の医療収益の増加につながる先行投資的な側面があるとしても、中期目標において安定した経営の下でより充実した医療サービスを提供することが求められており、経費の削減や収入の確保により、更なる効率的な病院運営に努めていただきたい。

そのためには、病院経営に精通した人材の役付職員への登用、病院長の権限強化に向けた大幅な権限委譲について検討を進めることや、医療収益の増加につながる広島市民病院の病棟薬剤師の専任配置、舟入市民病院の病床や手術室の有効活用、自立訓練施設の利用促進に加え、クリニカルパスの活用拡大などに積極的に取り組んでいただきたい。

当評価委員会が行った平成27年度の業務実績評価は、前述のとおり「中期計画の達成に向けて概ね順調に実施されている。」との結論に至ったものであるが、引き続き、地方独立行政法人の特長を最大限に生かしながら、法人運営の基盤づくりを進め、中期計画を着実に達成されることを期待したい。

## 組織、業務運営等に関する改善事項等について

組織、業務運営に関し、特に改善を勧告すべき点はない。

なお、改善を勧告すべき点ということではないが、次の意見があったことを申し添える。

- ・ 市立4病院は、広島市域のみならず、広島及び広島西二次保健医療圏全体の医療を牽引する重要な役割を担っているという認識の下、今後、広島県が策定する次期保健医療計画の協議の場においては、地域医療構想の実現に向けて、法人が強いリーダーシップを発揮すること、市立4病院の位置付けや役割の明確化が図られるよう期待する。
- ・ 広島市都市圏における基幹病院等の連携に関する協定を踏まえるとともに、市立4病院が、それぞれに病院の特徴を生かし、病院群全体として、今後、地域包括ケアの推進などを始めとした広島市の保健医療福祉施策上必要な医療を提供するためには、これまでに以上の病院間の連携強化が必要である。

・ 安佐市民病院建替えに当たっては、機能分化整備方針の下、法人が中心となって関係機関との調整等を行い、事業を円滑に推進していくことを求める。また、引き続き、へき地医療拠点病院として、県北部等の医療機関との連携強化に取り組んでいただきたい。

全体評価（評点）

年度計画の区分	大項目	評価点の配分比率 a	大項目評価点 b	評価の基準 a×b	評価の記号 (全体評価)
第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上	1 市立病院として担うべき医療	32%	3	0.96	B
	2 医療の質の向上	8%	3	0.24	
	3 患者の視点に立った医療の提供	8%	3	0.24	
	4 地域の医療機関等との連携	8%	4	0.32	
	5 市立病院間の連携の強化	4%	4	0.16	
	6 保健医療福祉行政への協力	4%	4	0.16	
第2 業務運営の改善及び効率化	1 業務運営体制の確立	4%	4	0.16	B
	2 人材の確保、育成	8%	4	0.32	
	3 弾力的な予算の執行、組織の見直し	4%	2	0.08	
	4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり	4%	4	0.16	
	5 外部評価等の活用	4%	4	0.16	
第3 財務内容の改善	経営の安定化の推進	8%	2	0.16	
	安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充	4%	4	0.16	
第4 その他重要事項	評価点の合計	(100%)		3.28	

※ 全体評価の評価は5段階とし、その基準は次表のとおりである。

評価の基準	評価の記号及びコメント
4. $5 < X$	S 法人の業務は、中期計画の達成に向けて極めて順調に実施されている。
3. $5 < X \leq 4.5$	A 法人の業務は、中期計画の達成に向けて順調に実施されている。
2. $5 < X \leq 3.5$	B 法人の業務は、中期計画の達成に向けて概ね順調に実施されている。
1. $5 < X \leq 2.5$	C 法人の業務は、中期計画の達成に向けて十分に実施されていない。
$X \leq 1.5$	D 法人の業務には、中期計画を達成するために重大な改善事項がある。

(注) Xは、全体評価における評価方法により導いた評価点（大項目評価点×配分比率の割合（%）の合計

項目別評価(総括表)

大項目	小項目	評価の記号
第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置		3
1 市立病院として担うべき医療		
	ア 救急医療の提供	3
	イ がん診療機能の充実	3
	ウ 周産期医療の提供	3
	エ 災害医療の提供	3
	オ 低侵襲手術等の拡充	3
	カ 専門外来の実施	3
	キ 手術室の整備	3
	ク C Eセンターの設置	3
	ケ 病棟薬剤業務の充実	2
	コ 看護体制の充実	3
	サ 医療機器の計画的な整備・更新	3
	シ 中央棟設備の老朽化等への対応	3
	ア 救急医療の提供	3
	イ がん診療機能の充実	3
	ウ 災害医療の提供	3
	エ へき地医療の支援	3
	オ 低侵襲手術等の拡充	3
	カ リハビリテーションの充実	3
	キ 専門外来の実施	4
	ク 病棟薬剤業務の充実	3
	ケ 看護体制の充実	3
	コ 医療機器の計画的な整備・更新	3
	ア 小児救急医療の提供	3
	イ 小児専門医療の提供	4
	ウ 感染症医療の提供	3
	エ 病院機能の有効活用	2
	オ 病院の特徴として標榜できる診療の実施検討	3
	カ 診療体制の充実	3
	キ 医療安全機能の強化	3
(1) 広島市民病院		
(2) 安佐市民病院		
(3) 舟入市民病院		

大項目	小項目	評価の記号
	ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供	3
	イ 回復期リハビリテーション医療の充実	3
	ウ 看護体制の充実	3
	エ 自立訓練施設の利用促進	2
	オ 相談機能の強化と地域リハビリテーションの推進	3
	カ リハビリテーション医療従事者の市立病院間の交流の促進	3
	キ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化	3
2 医療の質の向上		3
	ア 医療スタッフの知識の習得や技術の向上	3
	イ 資格取得の促進	3
	ウ 診療体制の充実	3
	エ 医療水準の維持向上につながる医療機器の整備・更新	3
	(2) 医療の標準化の推進	2
	(3) チーム医療の推進	3
	ア 医療安全管理体制の強化	3
	イ 院内感染の防止	3
	ウ 迷惑患者対策の実施	3
	ア 職員に関する調査・研究の実施	3
	イ 治験等臨床研究の推進	3
3 患者の視点に立った医療の提供		3
	(1) 病院情報の提供	3
	ア 行動規範の確立と徹底	2
	イ 適正な個人情報保護の確保と情報の公表・開示	3
	ウ 病院内規程等の点検・見直し	3
	ア インフォームド・コンセントの徹底	3
	イ セカンドオピニオンの実施	3
	(4) 相談機能の強化	3
	ア 接遇・応対研修の充実	3
	イ 患者・家族ニーズの把握と病院運営への反映	3
	ウ 入院手続の集約化	4
	エ 療養環境の改善	3

大項目	小項目	評価の記号
4 地域の医療機関等との連携	ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等	4
		3
	イ 地域連携クリニック・カルパスの運用拡大	3
	ア 高度医療機器の共同利用、開放型病床の利用の促進	3
	イ オープンカンファレンス等の実施	3
5 市立病院間の連携の強化	ア 保健機関、福祉機関との連携	3
	イ 福祉機関との連携	3
	4	
6 保健医療福祉行政への協力	(1) 一つの病院群としての病院運営の推進	3
	(2) 病院総合情報システムの更新等	3
	(3) 地域の医療機関との診療情報の共有化の検討	3
	(1) 広島市が実施する保健医療福祉施策への協力	4
第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	(2) 災害等の緊急事態への対応	3
	1 業務運営体制の確立	4
2 人材の確保、育成	(1) 理事会を中心とした組織体制の整備、病院長の権限強化等	3
	(2) 本部事務局体制の整備	3
	(3) 病院事務室の機能強化	3
	(4) 業務改善に取り組み風土づくり	3
第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	ア 診療体制の拡充	4
	イ 医療支援センター等の体制強化	3
	ウ 多様な採用方法と雇用形態の導入	3
	エ 医師確保の推進	3
	オ 看護師確保の推進	4
	カ 看護師等の安定的な職場定着の推進	3
	キ 病院間の人事交流の推進	3
	ク 病院経営に関する知識・経験を有する人材の民間等からの採用	3
	ケ 法人職員の計画的な採用と育成	3
	コ 経営コンサルタント等の活用	3

大項目	小項目	評価の記号
3 弾力的な予算の執行、組織の見直し	ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり	3
	イ 資格研修参加の促進	3
	ウ 新規採用看護師等に対する指導・研修の充実	3
4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり	(1) 弾力的な予算執行	2
	(2) 契約手法及び契約に係る執行体制の見直し	2
	(3) 施設整備に係る執行体制の見直し	3
	(4) 病院の維持管理体制の見直し	3
5 外部評価等の活用	(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築	4
	(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減	3
	(3) ワーク・ライフ・バランスの推進	3
第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	ア 子育てと仕事との両立の支援	3
	イ 時間外勤務の削減	3
	ウ メンタルヘルス対策の実施	3
	4	
第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置	会計監査人による監査等	4
	経営の安定化の推進	3
	(1) 中期目標期間中の経常収支の黒字の維持	2
	(2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応	2
安佐市民病院内の建替えと医療機能の拡充	(3) 経費の削減	3
	(4) 収入の確保	3
	3	
	4	
安佐市民病院内の建替えと医療機能の拡充	安佐市民病院内の建替えと医療機能の拡充	3
	4	
	3	

項目別評価

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 市立病院として担うべき医療

市立病院は、それぞれの病院の特徴を生かし、他の医療機関との役割分担、連携を図りながら、市民生活に不可欠な医療や高度で先進的な医療を安定的に提供すること。

(1) 広島市民病院、(2) 安佐市民病院

<p>中期目標</p>	<p>総合的で高水準な診療機能を有する広島市の中核病院として、引き続き、救急医療など市民生活に不可欠な医療や、がん、脳卒中、急性心筋梗塞などの治療を中心とした高度で先進的な医療を積極的に提供すること。安佐市民病院は、広島市の北部だけでなく、市域、県域を越えた北部地域の中核病院としての機能の拡充を図ること。</p> <p>ア 広島市民病院は、初期救急から三次救急までの救急医療を提供するとともに、広島市が進める救急医療コントロール機能の中心的役割を担うこと。また、安佐市民病院は二次救急医療機関であるが、北部地域の救急医療体制の実態を踏まえ、引き続き実質的な三次救急医療の提供を行うこと。</p> <p>イ 地域がん診療連携拠点病院として、豊富な治療実績を生かし、引き続きがん診療機能の充実を図ること。広島市民病院は、平成27年度開設予定の「高精度放射線治療センター（仮称）」において、広島大学病院等と連携して放射線治療に関する医療水準の向上に取り組むこと。</p> <p>ウ 広島市民病院は、総合周産期母子医療センターとして、リスクの高い妊産婦や新生児への周産期医療を提供すること。</p> <p>エ 災害拠点病院として、災害時に、迅速かつ適切な医療提供ができる体制の確保を図ること。</p> <p>オ 安佐市民病院は、へき地医療拠点病院として、また、市域、県域を越えた北部地域の中核病院として、北部地域医療機関に対する医師の派遣や医療従事者の研修等の支援に取り組むこと。</p>
-------------	---

中期計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	平成27年度 年度計画	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>1 市立病院として担うべき医療 (大項目) それぞれの病院の特徴を生かし、他の医療機関との役割分担、連携を図りながら、市民生活に不可欠な医療や高度で先進的な医療を安定的に提供します。</p>	<p>第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>1 市立病院として担うべき医療 (大項目)</p>			
<p>(1) 広島市民病院 総合的で高水準な診療機能を有する広島市の中核病院として、引き続き、救急医療など市民生活に不可欠な医療や、がん、脳卒中、急性心筋梗塞などの治療を中心とした</p>	<p>(1) 広島市民病院</p>			



中期計画		平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価															
	年度計画		年度計画		評価理由等		評価理由・コメント等														
高度で先進的な医療を積極的に提供します。	<p>了 救急医療の提供 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>初期レベルの一次救急医療から、救命救急センターを備え一刻を争う重篤患者に対する三次救急医療までを24時間365日体制で提供します。</li> <li>受入困難事案の救急患者を一旦受け入れ初期診療を行った上で、必要に応じて支援医療機関への転院を行う役割を担う救急医療コントロール機能病院として、本格的な運営に取り組みます。</li> <li>医師会が運営する夜間急病センターとの連携、協力の下、一次救急医療の提供体制の適切な運営に努めます。</li> <li>医師、看護師の増員等により、救急患者の受入体制を強化します。</li> </ul>	<p>了 救急医療の提供 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>一次から三次までの救急医療を24時間365日体制で提供</li> <li>救急医療コントロール機能病院の運営</li> <li>救急患者の転院受入れを行う支援病院(34病院)と連携を取りながら、受入困難事案の救急患者の受入れ等を行った。</li> </ul>	<p>【一次から三次までの救急医療を24時間365日体制で提供】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>一次から三次までの救急医療を24時間365日提供し、平成27年度は、救急車6,557台、救急患者33,630人を受け入れた。</li> </ul> <p>【救急医療コントロール機能病院の運営】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>救急患者の転院受入れを行う支援病院(34病院)と連携を取りながら、受入困難事案の救急患者の受入れ等を行った。</li> </ul> <p>(救急外来からの入院患者数と支援病院等への救急転院患者数)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>救急外来からの入院患者数</th> <th>支援病院等への救急転院患者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24</td> <td>3,698人</td> <td>565人</td> </tr> <tr> <td>25</td> <td>3,620人</td> <td>781人</td> </tr> <tr> <td>26</td> <td>3,737人</td> <td>746人</td> </tr> <tr> <td>27</td> <td>3,783人</td> <td>682人</td> </tr> </tbody> </table> <p>【一次救急医療の提供体制の適切な運営】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>広島市医師会千田町夜間急病センターでの診療待ち時間を、広島市民病院救急科受付に1時間ごとに表示し、利用者の利便を図るなど、同センターとの連携を図った。</li> </ul> <p>【救急患者の受入体制の強化】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医師を2名、薬剤師を3名増員し、救急患者の受入体制の強化を図った。</li> <li>看護師については、増員に向けて、年度中途の採用試験を実施するなど、必要数の確保に努めた。</li> </ul> <p>【救急患者等に対する相談機能の充実】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療相談員による救急患者等の相談業務を行った。</li> </ul>	年度	救急外来からの入院患者数	支援病院等への救急転院患者数	24	3,698人	565人	25	3,620人	781人	26	3,737人	746人	27	3,783人	682人	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
年度	救急外来からの入院患者数	支援病院等への救急転院患者数																			
24	3,698人	565人																			
25	3,620人	781人																			
26	3,737人	746人																			
27	3,783人	682人																			

中期計画		平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
項目		年度計画		評価理由等		評価理由・コメント等	
<p>イ がん診療機能の充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域がん診療連携拠点病院として、豊富な治療実績や高度な医療機器を生かし、手術や化学療法、放射線治療を適切に組み合わせた治療を行います。</li> <li>・がんに関する様々な情報を病院内の医療情報サロンやホームページ等で提供するとともに、患者やその家族が定期的に情報交換・交流できる場を提供します。</li> <li>・平成27年度開設予定の「高精度放射線治療センター(仮称)」へ医療スタッフを派遣するとともに、当該センターと連携して質の高い医療を提供します。</li> </ul>	<p>イ がん診療機能の充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた治療の実施</li> <li>・がんに関する様々な情報の提供(研修会の開催など)</li> <li>・がん患者等への相談支援の実施</li> </ul>	<p>【手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた治療の実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 診療科ごとに、毎週、キャンサーボード(病理、放射線部門等他職種を交えた診療協議)を行い、手術方法、手術後の化学療法、放射線治療などについて協議し、患者にとって最良の治療方法の検討を行った。また、困難事例については、必要に応じて、病院全体のキャンサーボードを行った。</li> <li>【がんに関する様々な情報の提供】</li> <li>○ 医療情報サロンにおいて、がんに関する図書等の情報を常に更新し、閲覧ができるようにしている。このほか、同サロンにおいて、月2回院内の医師や講師を招へいして、患者、家族の集いを開催した。</li> <li>○ ホームページでがん治療に関する情報等を掲載し、周知を図っている。</li> <li>【がん患者等への相談支援の実施】</li> <li>○ 医療支援センター内のがん診療相談室において、がん患者やその家族の様々な相談に応じている。また、院内体制の見直しにより、事務員1名体制(臨時)から事務員2名体制(嘱託1名、臨時1名)とし、相談機能の充実・強化を図った。</li> <li>【放射線科の診療体制の強化】</li> <li>○ 診療放射線技師を2名増員し、放射線科の診療体制の強化を図った。</li> <li>○ 放射線科を放射線診断科と放射線技術部に再編し、診療体制の強化を図った。</li> <li>○ 広島がん高精度放射線治療センターへの医療スタッフの派遣</li> <li>○ 平成27年10月に開設した広島がん高精度放射線治療センター(HIPRA C)の要員として、診療放射線技師1名を昨年度に引き続き派遣した。</li> <li>また、広島市民病院から17名の患者紹介を行った。</li> <li>【高精度放射線治療システム(リニアック)の更新】</li> <li>○ 平成28年10月からの稼働を目指し、高精度放射線治療システム(リニアック)の更新工事を行った。</li> </ul>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>				

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
ウ 周産期医療の提供 (小項目)	ウ 周産期医療の提供 (小項目)	ウ 周産期医療の提供 (小項目)	【総合周産期母子医療センターの運営】 ○ 新生児部門は、NICU (新生児集中治療室) 9床、GCU (新生児治療回復室) 24床で運営し、平成27年度は359名の入院があった。 ○ 産科部門は、一般病床36床で運営し、平成27年度は995件の出産 (うち異常分娩427件) があった。 【GCUの看護体制強化】 ○ GCUの看護師を常時6:1配置とし、患者の受入体制を強化した。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3
エ 災害医療の提供 (小項目)	エ 災害医療の提供 (小項目)	エ 災害医療の提供 (小項目)	【災害拠点病院としてのライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等】 ○ 災害時に備え、自家発電設備等ライフラインの機能の維持、患者用の食糧、飲料水の確保、医薬品の備蓄に努め、災害時に、迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保した。 【災害その他の緊急時における医療救護活動】 ○ 災害発生時に医療救護班を迅速に派遣できるように準備した。 ○ 看護師に広島県看護協会主催の講習を受講させ、災害支援ナース28名の登録を行った。 【マニュアルの点検、DMATの派遣準備】 ○ 災害発生時には広島県からの要請に基づき、迅速にDMATを被災地へ派遣できるように準備を行った。 ○ 豪雨災害への対応を踏まえ、より適切な支援体制がとれるよう、CEセンターの技師長も支援要員に加えるなどのマニュアルの見直しを行った。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

中期計画		平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
年度計画		年度計画		記号		記号	
<p>才 低侵襲手術等の拡充(小項目)</p> <p>内視鏡手術をはじめとした患者の身体的負担が少ない低侵襲手術等を拡充します。特に、内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を活用した手術の対象領域の拡大を図ります。</p>	<p>才 低侵襲手術等の拡充(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者の身体的負担の少ない内視鏡手術及び内視鏡的治療の推進</li> <li>内視鏡(内視鏡下手術用ロボット)手術室の運用</li> </ul>	<p>【内視鏡手術及び内視鏡的治療の推進等】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者の身体的負担が少ない内視鏡手術等を995件行った(前年度に比べ32件増加)。</li> <li>内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」(平成24年9月設置)を活用して144件の手術を行った。平成26年度には「腎臓」を対象部位とし、平成27年度から「膀胱」も新たに対象部位に加えた。</li> </ul>	3	評価理由・コメント等	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3
<p>力 専門外来の実施(小項目)</p> <p>各分野の専門医師や認定看護師等による緩和ケア外来、女性外来など医療ニーズに対応した専門外来を引き続き実施します。</p>	<p>力 専門外来の実施(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>緩和ケア外来、女性外来など、医療ニーズに対応した専門外来の実施</li> </ul>	<p>【医療ニーズに対応した専門外来の実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>緩和ケア外来では、平成27年度、初診53件、再診825件の診療を行った。</li> <li>女性外来は、月2回開設し、女性の多様な医療ニーズに対応した。</li> </ul>	3	評価理由・コメント等	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等																											
<p>主 手術室の整備（小項目）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者の身体的負担が少なく、より効果的、効率的な手術を行うため、カテーテル治療とバイパス手術などの外科手術を同時に行うことのできるハイブリッド手術室を整備します。</li> <li>手術件数の増加に対応するため、手術室等の増設を行います。</li> </ul>	<p>主 手術室の整備（小項目）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ハイブリッド手術室の整備・運用、心臓・大血管低侵襲治療部の設置</li> <li>手術室、リカバリ室の増設・運用</li> </ul>	<p>【ハイブリッド手術室の整備・運用等】</p> <p>○ 平成26年度にハイブリッド手術室の増設工事を行い、平成27年4月から利用を開始した。</p> <p>（ハイブリッド手術室等の整備前、整備後の室数及び手術件数）</p> <table border="1" data-bbox="446 627 638 873"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区分</th> <th rowspan="2">整備前</th> <th rowspan="2">整備後</th> <th colspan="2">手術件数</th> </tr> <tr> <th>26年度</th> <th>27年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ハイブリッド手術室</td> <td>0室</td> <td>1室</td> <td>—</td> <td>234件</td> </tr> <tr> <td>一般手術室</td> <td>12室</td> <td>15室 (うち内視鏡手術室1室)</td> <td>8,718件</td> <td>8,863件</td> </tr> <tr> <td>リカバリ室</td> <td>1室</td> <td>1室</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>13室</td> <td>17室</td> <td>8,718件</td> <td>9,097件</td> </tr> </tbody> </table> <p>【心臓・大血管低侵襲治療部の設置】</p> <p>○ 平成27年4月、心臓・大血管低侵襲治療部を新設し、手術体制を整備した。</p> <p>【TAVI（経カテーテル的大動脈弁置換術）実施施設の認定】</p> <p>○ 平成27年11月7日にTAVI実施施設の認定を受け、9例のTAVIを実施した。</p> <p>【医療スタッフの増員】</p> <p>○ 手術件数の増加に対応するため、医療スタッフを以下のとおり増員した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>看護師 12名</li> <li>診療放射線技師 1名</li> <li>臨床検査技師 1名</li> <li>臨床工学技士 2名</li> </ul>	区分	整備前	整備後	手術件数		26年度	27年度	ハイブリッド手術室	0室	1室	—	234件	一般手術室	12室	15室 (うち内視鏡手術室1室)	8,718件	8,863件	リカバリ室	1室	1室	—	—	計	13室	17室	8,718件	9,097件	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>
区分	整備前	整備後				手術件数																								
			26年度	27年度																										
ハイブリッド手術室	0室	1室	—	234件																										
一般手術室	12室	15室 (うち内視鏡手術室1室)	8,718件	8,863件																										
リカバリ室	1室	1室	—	—																										
計	13室	17室	8,718件	9,097件																										

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号	記号
<p>ク C Eセンターの設置(小項目)</p> <p>臨床工学士(C E)の増員とセンターの設置により、高度で専門的な医療機器の管理の集約化を図るとともに、各部門で医療機器の操作を行う臨床工学士間の連携を強化します。</p>	<p>ク C Eセンターの設置(小項目)</p> <p>・ C Eセンターの運営</p>	<p>【C Eセンターの運営】</p> <p>○ 人工腎臓センターの透析業務、手術室の人工心肺業務、医療機器の保守管理業務等を所掌するC Eセンターに、ハイブリッド手術に対応するため、臨床工学士2名を増員するとともに、24時間対応とするため、当直体制を整備した。</p>	<p>3</p> <p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3	
<p>ク 病棟薬剤業務の充実(小項目)</p> <p>入院患者への服薬指導、副作用等の管理を行う専任の薬剤師を病棟に配置し、医療安全の推進及び薬物療法の質の向上、医師及び看護師の負担軽減を図ります。</p>	<p>ク 病棟薬剤業務の充実(小項目)</p> <p>・ 病棟薬剤師の専任配置</p>	<p>【病棟薬剤師の専任配置】</p> <p>○ 病棟における服薬指導の充実を図るため、計画的に全ての病棟に専任の薬剤師を配置することを進めており、平成27年度は3名増員した。</p>	<p>2</p> <p>2</p> <p>病棟薬剤師の増員は行ったものの、年度計画どおりに全ての病棟への配置が行えていないため、「2」と評価した。</p>	<p>2</p> <p>2</p> <p>病棟薬剤師の増員は行ったものの、年度計画どおりに全ての病棟への配置が行えていないため、「2」と評価した。</p>	2	
<p>コ 看護体制の充実(小項目)</p> <p>病棟夜勤看護師の増員等により、病棟看護体制の充実を図ります。</p>	<p>コ 看護体制の充実(小項目)</p> <p>・ 病棟夜勤体制等の強化(看護師の増員)</p> <p>・ 病棟での看護補助者の業務の拡大(身体介助)、配置数の見直し</p> <p>・ 看護補助業務の委託の導入</p>	<p>【病棟夜勤体制等の強化】</p> <p>○ 増員に向けて、年度中途の採用試験を実施するなど、看護師確保に努めるとともに、育児短時間勤務看護師を夜勤ローテーションに組み込むことにより、病棟夜勤体制を充実させた。</p> <p>【病棟での看護補助者の業務の拡大等】</p> <p>○ 看護補助者の業務に身体介助業務を加えるなどの業務の内容や配置を見直すとともに、平成27年12月から、41人の業務員に清潔・排泄・食事など介助教育指導を開始した。この結果、勤務時間を拡大し、朝7時から夜21時までを2シフトで勤務し、身体ケアの介助ができるようになった(平成28年6月から本格実施)。</p> <p>【看護補助業務の委託の導入】</p> <p>○ 平成27年2月から委託を導入した看護補助業務(土日のベッドメイキング)を継続実施した。</p>	<p>3</p> <p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p> <p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3	

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
サ 医療機器の計画的な整備・更新(小項目)		サ 医療機器の計画的な整備・更新(小項目)		評価理由等		評価理由・コメント等	
<p>サ 医療機器の計画的な整備・更新(小項目)</p> <p>今後の疾病動向や新たな医療機器の機能、医療機器の耐用年数などを考慮して、計画的な医療機器の整備・更新を行います。</p>	<p>サ 医療機器の計画的な整備・更新(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ハイブリッド手術機器の整備等</li> <li>・高精度放射線治療システム(リニアック)の更新</li> </ul>	<p>【ハイブリッド手術機器の整備等】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ハイブリッド手術室に必要な医療機器を整備した。</li> <li>○ 電子カルテとの検査オーダーの送受信、検査データの保存・閲覧、検査室の稼働管理を行う「生理検査システム」の更新を行った。</li> </ul> <p>【高精度放射線治療システム(リニアック)の更新】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成28年10月からの稼働を目指し、放射線治療装置の更新工事を行った。</li> </ul>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	
<p>シ 中央棟設備の老朽化等への対応(小項目)</p> <p>救命救急センター、ICU(集中治療室)、中央手術室等の病院の中核機能が集中する中央棟は、築後20年を経過し、建物設備の老朽化、陳腐化が進行していることから、その対応について検討します。</p>	<p>シ 中央棟設備の老朽化等への対応(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・改修基本計画の策定</li> <li>・非常照明電池等の改修</li> <li>・空調設備等の改修</li> </ul>	<p>【改修基本計画の策定】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 手術室、ICU、救命救急センター等の病院の中核機能のある中央棟については、中央棟改修工事等基本計画を策定した。</li> </ul> <p>【非常照明電池等の改修】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成26年度に前倒して非常照明電池等改修工事を行い、平成27年度に電話交換機等改修工事を行った。</li> </ul> <p>【空調設備等の改修】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成27年度、中央棟一般空調ラナーの改修等の工事に着手した。</li> </ul>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	
<p>(2) 安佐市民病院</p> <p>広島市の北部だけでなく市域、県域を越えた北部地域の総合的で高水準な診療機能を有する中核病院として、引き続き、救急医療など市民生活に不可欠な医療や、がん、脳卒中、急性心筋梗塞などの治療を中心とした高度で先進的な医療を積極的に提供します。</p>	<p>(2) 安佐市民病院</p>						

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
<p>ア 救急医療の提供(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 北部地域の救急医療体制の実態を踏まえ、引き続き実質的な三次救急医療を提供します。</li> <li>・ 医師、看護師の増員等により、救急患者の受入体制を強化します。また、トリアージ機能を充実させ、迅速、適切な救急処置を行います。</li> <li>・ 土日祝日の小児救急患者の受入体制や脳卒中による重篤な救急患者への対応の強化を図ります。</li> <li>・ 医師会が運営する夜間急病センターとの連携、協力の下、一次救急医療の提供体制の適切な運営に努めます。</li> </ul>	<p>ア 救急医療の提供(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 北部地域における実質的な三次救急医療を24時間365日体制で提供</li> <li>・ 救急患者の受入体制の充実強化</li> <li>・ 脳神経センター機能の強化</li> <li>・ 一次救急医療の提供体制の適切な運営(安佐医師会可部夜間急病センターとの連携など)</li> </ul>	<p>3</p> <p>【実質的な三次救急医療を24時間365日体制で提供】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 北部地域における実質的な三次救急医療を24時間365日体制で提供し、平成27年度は、救急車4,020台、救急患者11,133人を受け入れた(平成26年度は、救急車3,966台、救急患者11,017人)。</li> </ul> <p>【救急患者の受入体制の充実強化】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 引き続き、日勤時間帯は総合診療科医師が常駐する体制を取るとともに、3名の医師で当直を行い、救急患者の受入体制を維持した。なお、看護師については、増員に向けて、年度中途の採用試験を実施するなど、必要数の確保に努めた。</li> </ul> <p>【脳神経センター機能の強化】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 脳神経内科と脳神経外科を統合した脳神経センターにおいて、救急搬送された脳血管疾患患者の迅速かつ的確な治療を行った。</li> </ul> <p>【一次救急医療の提供体制の適切な運営】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成27年度に安佐市民病院が受け入れた一次救急患者数は、1日当たり2.6人で、安佐医師会可部夜間急病センター開設以前の平成22年度の4.5人と比べ1.9人減となった。また、同センターが受け入れた平成27年度の1日当たりの患者数は10.7人で、開設当初の平成23年度に比べ2.6人増加しており、同センターと連携して適切に運営した。</li> </ul>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3		
<p>イ がん診療機能の充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 地域がん診療連携拠点病院として、豊富な治療実績や高度な医療機器を生かし、手術や化学療法、放射線治療を適切に組み合わせた治療を行います。</li> <li>・ P E T - C T (陽電子断層撮影・コンピュータ断層撮影)</li> </ul>	<p>イ がん診療機能の充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた治療の実施</li> <li>・ P E T - C T (陽電子断層撮影・コンピュータ断層撮影複合装置)の活用</li> </ul>	<p>3</p> <p>【手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた治療の実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ キャンサーボードを毎週開催し、その中で、ガイドラインでは適応できない症例については院外専門家の意見を聴きながら、手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた治療を着実に進めている。</li> </ul> <p>【P E T - C T の活用】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成27年度、1,203件の撮影を行い、がんの早期発見、転移や再発についての精度の高い診断を行った。</li> </ul>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3		



中期計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	平成27年度 年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等 記号
<p>層撮影複合装置) を活用し、がんの早期発見、転移や再発について精度の高い診断を行います。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・がんに関する様々な情報を病院内の医療患者サロンの「すずらん」やホームページ等で提供するとともに、患者からの電話相談窓口を開設するなど、がん患者に対する相談支援体制を充実します。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・がんに関する様々な情報の提供(研修会の開催など)</li> <li>・がん患者等への相談支援の実施</li> <li>・がん診療機能の強化(CTシミュレータの更新)</li> <li>・緩和ケア緊急病床の運用開始</li> <li>・緩和ケアチームの活動の充実(専従医師の配置)</li> <li>・放射線科の診療体制の強化(放射線科を放射線診断科と放射線技術部に再編)</li> </ul>	<p>【がんに関する様々な情報の提供】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ がんサロンを設置し、患者等が、がんに関する情報を自由に得ることができるとは、毎月、患者等を対象とした研修会を開催している。</li> <li>○ ホームページでがん治療に関する情報等を掲載し、周知を図った。</li> <li>○ 子どもたちががんに関する正しい知識を身に付けるため、安佐市民病院医師が広島市立広島中等教育学校第2学年を対象に「がんに関する啓発授業」を実施した。</li> </ul> <p>【がん患者等への相談支援の実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療支援センター内のがん相談支援センターに専従の看護師を配置し、電話相談窓口を開設するなどにより、がん患者やその家族の様々な相談に応じている。</li> </ul> <p>【がん診療機能の強化】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 放射線治療計画用X線CT装置(CTシミュレータ)をより高性能なものに更新し、計画精度の向上と治療患者の精神的、肉体的ストレスの軽減を図った。また、このCT装置を診断用としても使用し、検査件数を増やした。</li> </ul> <p>【緩和ケア緊急病床の運用開始】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 在宅緩和ケアを行っている患者の緊急時の後方支援として、平成27年4月から緩和ケア緊急病床の運用を開始し、平成27年度は14人の患者を受け入れた。</li> </ul> <p>【緩和ケアチームの活動の充実】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成28年1月に緩和ケア専従医師を配置し、緩和ケアチームの活動の充実を図った。</li> </ul> <p>【放射線科の診療体制の強化】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 放射線科を放射線診断科と放射線技術部に再編し、診療体制の強化を図った。</li> </ul>		

中期計画		平成27年度	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価	評価委員会による評価	
年度計画		年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
ウ 災害医療の提供(小項目) ・災害拠点病院として、地震や台風等の自然災害、大規模火災等の都市災害に備え、自家発電設備等のライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等を行う、災害時に、迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保します。 ・災害その他の緊急時には、広島市地域防災計画等に基つき、広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに、自らの判断で医療救護活動を行います。 ・DMATの派遣要請に基づき、被災地へ医師等を派遣し、被災地の医療活動を支援します。	ウ 災害医療の提供(小項目) ・災害拠点病院としてのライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等 ・災害その他の緊急時における医療救護活動の実施 ・災害時に迅速かつ適切な医療提供を確保するためのマニュアルの点検、DMAT(災害派遣医療チーム)の派遣準備 ・地域との災害訓練の実施	【災害拠点病院としてのライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等】 ○ 災害時に備え、自家発電設備等のライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等に努め、災害時に、迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保した。 【災害その他の緊急時における医療救護活動の実施】 ○ 平成28年3月の山陽自動車道・八本松トンネルでの多重衝突事故発生の際、DMATを派遣した。 ○ 看護師に広島県看護協会主催の講習を受講させ、災害支援ナース9名の登録を行った。 【マニュアルの点検、DMATの派遣準備】 ○ 豪雨災害への対応を踏まえ、マニュアルの見直しを行うとともに、DMATについては、医師、看護師等が国、広島県の実施する研修に参加した。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
エ へき地医療の支援(小項目) ・北部地域の医療状況等に応じて、引き続き医師の派遣に取り組みます。 ・北部地域の医療従事者に対する研修の場を提供し、知識の習得や技術の向上を支援するとともに、交流の場を提供します。	エ へき地医療の支援(小項目) ・北部地域の医療状況等に応じて医師の派遣 ・北部地域の医療従事者に対する研修及び交流の場の提供 ・北部地区の病院が連携して研修医を受け入れるプログラムの運営等	【北部地域の医療状況等に応じた医師の派遣】 ○ 北広島町、安芸太田町、邑南町(島根県)のへき地診療所等へ、延べ107人の医師を派遣したほか、依頼のあった424件の読影を行った。 【研修及び交流の場の提供】 ○ 北部地域の医療従事者に研修及び交流の場を提供するため、安佐市民病院が事務局として運営している藝州北部ヘルスケアネットワーク(参加病院等:16施設)において、研修会を開催し、68人が参加した。 【研修医を受け入れるプログラムの運営】 ○ 北部地域の10病院が連携した広島中山間地病院連携地域医療研修プログラム「南斗六星研修ネットひろしま」により、研修医の受入体制を維持した。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
項目		項目		理由等		理由・コメント等	
<p>オ 低侵襲手術等の拡充(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内視鏡手術をはじめとした、患者の身体的負担が少ない低侵襲手術等を拡充します。</li> <li>・患者の身体的負担の少ない日帰り手術を推進します。</li> </ul>	<p>オ 低侵襲手術等の拡充(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・患者の身体的負担の少ない内視鏡手術及び内視鏡的治療の推進(内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の導入)</li> <li>・顕微鏡下脊椎脊髄手術の推進</li> </ul>	<p>カ リハビリテーションの充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・脳卒中などの発症初期から実施する急性期リハビリテーションの充実を図ります。</li> <li>・在宅の心不全患者に対する効果的な心臓リハビリテーションや、発達障害等の小児言語療法、失語症及び構音障害の治療を行う言語療法リハビリテーションを引き続き実施します。</li> </ul>	<p>カ リハビリテーションの充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・早期リハビリテーションの推進(作業療法士の増員)</li> <li>・心臓リハビリテーション、言語療法リハビリテーションの実施</li> </ul>	<p>【内視鏡手術及び内視鏡的治療の推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 患者の身体的負担が少ない内視鏡手術等が、前年度に比べ40件増加した。また、内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を平成27年12月に導入し、16件の手術を行った。</li> </ul> <p>【顕微鏡下脊椎脊髄手術の推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 繊細な脊髄や神経根を扱う脊椎脊髄手術は、ほぼ全てについて、肉眼や内視鏡下より確実な手術が可能な顕微鏡で行っており、平成27年度は全国でもトップクラスの件数である750件の手術を行った。</li> </ul>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>
<p>カ リハビリテーションの充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・脳卒中などの発症初期から実施する急性期リハビリテーションの充実を図ります。</li> <li>・在宅の心不全患者に対する効果的な心臓リハビリテーションや、発達障害等の小児言語療法、失語症及び構音障害の治療を行う言語療法リハビリテーションを引き続き実施します。</li> </ul>	<p>カ リハビリテーションの充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・早期リハビリテーションの推進</li> <li>○ 各診療科と連携し、脳血管疾患、廃用症候群などに対する急性期リハビリテーションを実施した。また、がんやがんの治療により生じた障害等に対する二次障害を予防し、患者のQOL(生活の質)の向上を図るため作業療法士1名を増員した。</li> <li>【心臓リハビリテーション、言語療法リハビリテーションの実施】</li> <li>○ 心臓リハビリテーション及び発達障害等の小児言語療法、失語症及び構音障害の治療を行う言語療法リハビリテーションを実施した。</li> </ul>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>主 専門外来の実施(小項目)</p> <p>各分野の専門医師や認定看護師等によるストーマ外来(人工肛門や人工膀胱を装着している患者へのケア)、助産外来、もの忘れ外来など医療ニーズに対応した専門外来を引き続き実施し、皮膚・排泄ケア、緩和ケア、がん化学療法等の専門外来の実施を検討します。</p>	<p>主 専門外来の実施(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ストーマ外来、助産外来、もの忘れ外来など、医療ニーズに対応した専門外来の実施</li> <li>・緩和ケア専門医師による緩和ケア外来の実施</li> </ul>	<p>【医療ニーズに対応した専門外来の実施】</p> <p>○ がん化学療法外来4,497件、ストーマ外来370件、助産外来89件、もの忘れ外来705件の診療を実施するとともに、新たに心不全外来106件の診療を行った。また、平成28年2月から新たに月1回のリンパ浮腫外来を開始し、3件の診療を行った。</p> <p>【緩和ケア専門医師による緩和ケア外来の実施】</p> <p>○ 緩和ケア専門医師を確保し、平成28年1月から緩和ケア外来を実施している。</p>	4	<p>年度計画に掲げていない心不全外来やリンパ浮腫外来の開始については、年度計画を上回って業務を実施しているため、「4」と評価した。</p>	4
<p>ク 病棟薬剤業務の充実(小項目)</p> <p>入院患者への服薬指導、副作用等の管理を行う専任の薬剤師を病棟に配置し、医療安全の推進及び薬物療法の質の向上、医師及び看護師の負担軽減を図ります。</p>	<p>ク 病棟薬剤業務の充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病棟薬剤師の専任配置</li> </ul>	<p>【病棟薬剤師の専任配置】</p> <p>○ 専任の病棟薬剤師22人を配置し、病棟において充実した服薬指導を実施するとともに、医師及び看護師の負担軽減を図った。</p>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3
<p>ケ 看護体制の充実(小項目)</p> <p>病棟夜勤看護師の増員等により、病棟看護体制の充実を図ります。</p>	<p>ケ 看護体制の充実(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病棟夜勤体制等の強化(看護師の増員)</li> <li>・病棟での看護補助者の業務の拡大(身体介助)、配置時間の拡大、配置数の見直し</li> </ul>	<p>【病棟夜勤体制等の強化】</p> <p>○ 増員に向けて、年度中途の採用試験を実施するなど、看護師確保に努めるとともに、育児短時間勤務看護師を夜勤ローテーションに組み込むことにより、病棟夜勤体制を充実した。</p> <p>【病棟での看護補助者の業務の拡大等】</p> <p>○ 看護補助者の業務に、身体介助業務を加えるなどの業務の見直しを行い、平成27年12月から25人の業務員に清潔・排泄・食事など介助教育指導を開始した。勤務時間を拡大し、朝7時から夜21時までを3シフトで勤務し、身体ケアの介助ができるようになった(平成28年6月から本格実施)。</p>	3	<p>看護師の増員は年度計画どおりに行えていないものの、看護補助者の業務拡大により、全体としては年度計画を順調に実施していると認められるため、「3」と評価した。</p>	3

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
	<ul style="list-style-type: none"> <li>看護補助業務の委託の導入</li> </ul>	<p>【看護補助業務の委託の導入】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>手術室における診察材料等のピッキング等を委託することにより、看護師の負担を軽減することができた。</li> </ul>			
<p>コ 医療機器の計画的な整備・更新（小項目）</p> <p>病院の建替えスケジュールを十分考慮し、計画的な医療機器の整備・更新を行います。</p>	<p>コ 医療機器の計画的な整備・更新（小項目）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CTシミュレーターの更新</li> <li>放射線治療計画用X線CT装置（CTシミュレーター）をより高性能なものに更新し、計画精度の向上と治療患者の精神的、肉体的ストレスの軽減を図った。また、このCT装置を診断用としても使用し、検査件数を増やした。</li> <li>内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の整備等</li> </ul>	<p>【CTシミュレーターの更新】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>放射線治療計画用X線CT装置（CTシミュレーター）をより高性能なものに更新し、計画精度の向上と治療患者の精神的、肉体的ストレスの軽減を図った。また、このCT装置を診断用としても使用し、検査件数を増やした。</li> </ul> <p>【内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の整備等】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を平成27年12月に導入し、16件の手術を行った。</li> </ul>	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

第1 市民に対して提供するサービスの他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 市立病院として担うべき医療

(3) 舟入市民病院

<p>中期目標</p>	<p>小児科の24時間365日救急診療や年末年始救急診療等を行う初期及び二次救急医療機関、また、市内唯一の第二種感染症指定医療機関として、市民生活に不可欠な医療を提供すること。</p> <p>ア 小児救急医療拠点病院として、引き続き安定的な小児救急医療の提供に取り組むとともに、小児心療科等の小児専門医療を提供すること。</p> <p>イ 第二種感染症指定医療機関として、引き続き感染症患者の受入体制を維持すること。併せて、感染症法の改正による担当疾病の変更や受入患者数の大幅な減少を踏まえ、指定病床数を上回っている感染症病床数の見直しを行い、より機能的な病棟整備や病院全体の機能向上のために活用すること。</p> <p>ウ 病院機能の有効活用を図る観点から、広島市民病院との連携を強化することにより、双方が補完し合う関係を構築すること。</p>
-------------	---

<p>中期計画</p>	<p>平成27年度 年度計画</p>	<p>地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等</p>	<p>評価委員会による評価 評価理由・コメント等</p>	<p>記号</p>	<p>記号</p>
<p>(3) 舟入市民病院 小児救急医療拠点病院として、小児救急医療の安定的な提供に取り組むとともに、第二種感染症指定医療機関として、感染症患者の受入体制を維持します。また、指定病床数を上回っている感染症病床数を見直し、感染症病棟の機能強化等を図るとともに、広島市民病院や地域の医療機関との連携を強化し、病院機能の向上に取り組みます。</p>	<p>(3) 舟入市民病院</p> <p>ア 小児救急医療の提供(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>小児救急医療を24時間365日体制で提供</li> <li>小児救急医療を24時間365日体制で提供</li> <li>市立病院間の応援体制の整備及び三次救急医療機関との連携強化</li> </ul>	<p>【小児救急医療を24時間365日体制で提供】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成27年度においても、医師会、広島大学等の協力を得て、24時間365日の小児救急を実施した。</li> <li>【市立病院間の応援体制の整備及び三次救急医療機関との連携強化】</li> <li>小児救急医療の実施に当たっては、市立病院間の応援体制を整えるとともに、重篤で高度医療が必要な患者については、広島大学病院などの三次救急医療機関に搬送し(平成27年度26人)、一方で三次救急医療機関からも主にインフルエンザ患者を積極的に受け入れる(同年度7人)などの連携を図った。</li> </ul>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>4</p>	<p>3</p>

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
<p>次救急医療機関との連携強化を図ります。</p> <p>・トリアージナースの増員や医療コンシェルジュの配置等により、診療体制の強化に取り組みます。</p>	<p>トリアージ体制の充実 (トリアージシステムの導入)</p>	<p>【トリアージ体制の充実】</p> <p>○ 紙ベースでCTAS (※1) を基に病院で基準を作成し看護師が判定しているが、基準をJTAS (※2) へ変更し、平成27年8月からの電子カルテ導入後は、看護師がバイタルサイン等のデータを入力することで、緊急度の自動判定が可能となり、効率化を図った。</p> <p>※1 CTAS (シータス): (Canadian Triage and Acuity Scale) の略称。カナダにおいて運用歴を有する「救急患者緊急度判定支援システム」</p> <p>※2 JTAS: (Japan Triage and Acuity Scale) の略称。CTASを日本語化した「日本版緊急度判定支援システム」</p>	<p>【トリアージ体制の充実】</p> <p>○ 紙ベースでCTAS (※1) を基に病院で基準を作成し看護師が判定しているが、基準をJTAS (※2) へ変更し、平成27年8月からの電子カルテ導入後は、看護師がバイタルサイン等のデータを入力することで、緊急度の自動判定が可能となり、効率化を図った。</p> <p>※1 CTAS (シータス): (Canadian Triage and Acuity Scale) の略称。カナダにおいて運用歴を有する「救急患者緊急度判定支援システム」</p> <p>※2 JTAS: (Japan Triage and Acuity Scale) の略称。CTASを日本語化した「日本版緊急度判定支援システム」</p>			
<p>イ 小児専門医療の提供 (小項目)</p> <p>小児心療科において、精神療法等の個人療法やグループで治療を行う集団療法により、不登校や摂食障害、神経症等に対する診療を行うとともに、小児皮膚科において、小児科のアレルギ-外来と連携し、アトピー疾患専門医による診療を行います。</p>	<p>イ 小児専門医療の提供 (小項目)</p> <p>・小児心療科及び小児皮膚科による小児専門医療の提供</p>	<p>【小児心療科による小児専門医療の提供】</p> <p>○ 不登校、神経症、摂食障害等思春期特有の症状を呈している子どもに対し、外来診療を行った。ホームページにより、外来患者数は対前年度比7.3%増の15.6人/日となった。また、不登校の小中学生の対人交流を図ることを目的とした集団精神療法を21回開催し、延べ50人の参加があった。</p> <p>【小児皮膚科による小児専門医療の提供】</p> <p>○ 広島大学病院皮膚科のアトピー疾患専門医により、週1日の外来診療を行った。患者への細やかな外用薬の使用指導や院内小児科との連携、ホームページによる広報などにより、外来患者数は対前年度比15%増の18.0人/日となった。</p>	<p>3</p>	<p>小児専門医療の提供に係る広報に努めたことなどにより外来患者数が増加しており、年度計画を回って業務を実施しているため、「4」と評価した。</p>	4	
<p>ウ 感染症医療の提供 (小項目)</p> <p>・第二種感染症指定医療機関として、重症急性呼吸器症候群 (SARS) や新型インフルエンザ等の感染症患者への対応が迅速に行えるよう、平常時から医療体制を維持するとともに、感染症発生時の市立病院をはじめとする市内の関連病院と</p>	<p>ウ 感染症医療の提供 (小項目)</p> <p>・第二種感染症指定医療機関としての病院運営</p> <p>・感染症医療に関する専門性の向上 (研修への参加支援)</p>	<p>【第二種感染症指定医療機関としての病院運営】</p> <p>○ 第二種感染症指定医療機関として16床の感染症病床による運営体制を維持した。</p> <p>【感染症医療に関する専門性の向上】</p> <p>○ 感染制御認定薬剤師 (BCPIC) の資格の取得又は更新をするため、感染制御認定薬剤師講習会へ2名参加したほか、医師5名、看護師3名が日本感染症学会学術講演会等に参加した。</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3	

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
<p>の応援体制の確立を図ります。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・感染症専門資格の取得など教育研修への参加を促進し、職員の専門性の向上を図ります。</li> <li>・感染症法の改正による担当疾病の変更及び受入患者数の大幅な減少を踏まえ、指定病床数(16床)を上回っている感染症病床数(50床)を見直し、医療スタッフにより機能的・効率的に病棟業務に従事できるよう感染症病棟の機能強化のための整備を行うとともに、病院全体の機能向上のために活用します。</li> </ul>	<p>・新型インフルエンザ等対策マニュアルの見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・感染症病床数の見直し</li> <li>・病棟スペースの有効活用(リハビリ室、備蓄倉庫等の整備・運用)</li> <li>・感染症病床の再整備計画の立案</li> </ul>	<p>【新型コロナウイルス対策マニュアルの見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 感染症対策委員会において中東呼吸器症候群(MERS)対応のマニュアルの見直しを行った。</li> </ul> <p>【感染症病床数の見直しにより生じた病棟スペースの有効活用】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成26年度の病床数の見直しにより生じたスペースは、病院全体の機能向上を図るため、リハビリ室、備蓄倉庫等として再整備を行い、運用を開始した。</li> </ul> <p>【感染症病床の再整備計画の立案】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 感染症病棟整備プロジェクトチームを立ち上げ、空気感染対応を行うため、ハード面の整備計画を立案した。</li> </ul> <p>【感染症病棟整備プロジェクトチーム】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 感染管理医師(ICD)2名、感染管理認定看護師(CNIC)1名、感染制御認定薬剤師3名、感染制御認定臨床微生物検査技師(ICMT)1名、事務室職員1名</li> </ul>				
<p><u>工 病院機能の有効活用(小項目)</u></p> <p>広島市民病院をはじめとした地域の医療機関との連携強化に取り組み、病床や手術室の利用促進を図ります。</p>	<p><u>工 病院機能の有効活用(小項目)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・救急患者やMRI検査を待つ患者等の積極的な受入れなど、広島市民病院との連携</li> <li>・手術室の利用促進</li> </ul>	<p>【広島市民病院との連携】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院からの紹介患者を294件受け入れるとともに、地域の医療機関からの紹介患者についても受入手順を効率化し、積極的に受け入れた。こうした広島市民病院をはじめとする医療機関からの受入れを推進するため、診療科医師、看護師等による医療連携運用会議を毎月開催し、入院患者の入院状況の把握、調整に努め、運用体制の強化を図ったが、小児科を除く内科・外科の病床利用率は、76.6%となった。</li> </ul> <p>【手術室の利用促進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院との連携強化に努めたが、手術件数は583件となった。</li> </ul>		2	小児科を除く内科・外科の病床利用率及び手術件数が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。	2



中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等		記号	記号																									
<p>【目標値】</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成24年度実績</td> <td>平成25年度目標値</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>72.9</td> <td>80.0</td> </tr> <tr> <td>手術件数(件)</td> <td>599</td> <td>700</td> </tr> </table> <p>※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p>	区分	平成24年度実績	平成25年度目標値	病床利用率(%)	72.9	80.0	手術件数(件)	599	700	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成27年度目標値</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>80.0</td> </tr> <tr> <td>手術件数(件)</td> <td>650</td> </tr> </table> <p>※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・リハビリテーション機能の充実（リハビリ室の拡充、理学療法士の増員）</li> </ul>	区分	平成27年度目標値	病床利用率(%)	80.0	手術件数(件)	650	<p>【実績】</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成25年度実績</td> <td>平成26年度実績</td> <td>平成27年度実績</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td>75.4</td> <td>78.8</td> <td>76.6</td> </tr> <tr> <td>手術件数(件)</td> <td>610</td> <td>637</td> <td>583</td> </tr> </table> <p>※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>【リハビリテーション機能の充実】</li> <li>○ 感染症病床数の見直しにより生じたスペースを利用し、リハビリ室を49.23㎡から118.89㎡に拡充した。また、理学療法士を2名増員し、リハビリテーション機能を充実させた。</li> <li>○ 平成27年7月からリハビリテーション科を標榜した。</li> </ul>	区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績	病床利用率(%)	75.4	78.8	76.6	手術件数(件)	610	637	583	<p>【小児専門診療の充実を図るための検討】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 病院の特徴として標榜できる診療の実施等、舟入市民病院の今後のあり方については、少子高齢化や診療報酬改定等の病院を取り巻く環境の変化を視野に入れながら継続して検討していくこととした。</li> </ul> <p>【緩和ケア病床整備等緩和ケア充実に係る検討】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成26年度に実施した基本調査の結果、ハード、ソフト両面にわたり課題も多く、継続して検討していくこととした。</li> </ul> <p>【人間ドックの移管・実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成27年8月に健康管理センターを開設し、広島市民病院が行っていた人間ドックの健康診断業務を移管した。移管に当たっては、胃検査では胃カメラ、乳がん検査ではマンモグラフィを標準とし、健診内容を充実して実施した。</li> </ul>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3
区分	平成24年度実績	平成25年度目標値																																
病床利用率(%)	72.9	80.0																																
手術件数(件)	599	700																																
区分	平成27年度目標値																																	
病床利用率(%)	80.0																																	
手術件数(件)	650																																	
区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績																															
病床利用率(%)	75.4	78.8	76.6																															
手術件数(件)	610	637	583																															
<p>【目標値】</p> <p>○ 病院の特徴として標榜できる診療の実施検討（小項目）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小児専門診療の充実を図るための検討</li> </ul>	<p>【目標値】</p> <p>○ 病院の特徴として標榜できる診療の実施検討（小項目）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・緩和ケア病床整備等緩和ケア充実に係る検討</li> <li>・人間ドックの移管・実施</li> </ul>	<p>【実績】</p> <p>○ 病院の特徴として標榜できる診療の実施等、舟入市民病院の今後のあり方については、少子高齢化や診療報酬改定等の病院を取り巻く環境の変化を視野に入れながら継続して検討していくこととした。  <p>【緩和ケア病床整備等緩和ケア充実に係る検討】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成26年度に実施した基本調査の結果、ハード、ソフト両面にわたり課題も多く、継続して検討していくこととした。</li> </ul> <p>【人間ドックの移管・実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成27年8月に健康管理センターを開設し、広島市民病院が行っていた人間ドックの健康診断業務を移管した。移管に当たっては、胃検査では胃カメラ、乳がん検査ではマンモグラフィを標準とし、健診内容を充実して実施した。</li> </ul> </p>	<p>【小児専門診療の充実を図るための検討】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 病院の特徴として標榜できる診療の実施等、舟入市民病院の今後のあり方については、少子高齢化や診療報酬改定等の病院を取り巻く環境の変化を視野に入れながら継続して検討していくこととした。</li> </ul> <p>【緩和ケア病床整備等緩和ケア充実に係る検討】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成26年度に実施した基本調査の結果、ハード、ソフト両面にわたり課題も多く、継続して検討していくこととした。</li> </ul> <p>【人間ドックの移管・実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成27年8月に健康管理センターを開設し、広島市民病院が行っていた人間ドックの健康診断業務を移管した。移管に当たっては、胃検査では胃カメラ、乳がん検査ではマンモグラフィを標準とし、健診内容を充実して実施した。</li> </ul>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3																											

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
<p>力 診療体制の充実(小項目) 病棟夜勤体制の充実や薬剤業務の強化などにより、診療体制の充実を図ります。</p>	<p>力 診療体制の充実(小項目) ・病棟夜勤体制の強化(看護師の増員) ・病棟での看護補助者の業務の拡大(身体介助)、配置時間の拡大、配置数の見直し</p>	<p>【病棟夜勤体制の強化】 ○ 看護師配置定数を4名増員した。4階病棟の準夜勤務者を4名に増員(1名増)し、夜勤体制の強化を図った。 【病棟での看護補助者の業務の拡大等】 ○ 看護補助者による身体介助業務について、他の市立病院においても舟入市民病院と同様に看護補助者の業務に身体介助業務を加えるなどの見直しを行ったことに伴い、新たに業務基準を作成し、業務の明確化を図るとともに、研修会を4回行い、業務の質の向上を図った。また、勤務時間を拡大し、朝7時から夜21時までを3シフトで勤務し、身体ケアの介助ができるようにした(平成28年6月から本格実施)。</p>	<p>3</p>	<p>看護師の増員は年度計画どおりに行っていないものの、看護補助者の業務拡大により、全体としては年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>	
<p>主 医療安全機能の強化(小項目) 医療安全管理者(医療事故防止等の計画・管理・実行責任者)となる専任の看護師の配置等により、医療安全対策、院内感染対策等の充実を図ります。</p>	<p>主 医療安全機能の強化(小項目) ・医療支援室等による院内感染管理体制の維持</p>	<p>【院内感染管理体制の維持】 ○ 引き続き、感染管理認定看護師を1名配置し、週1回感染症対策チームによる院内ラウンドを実施した。 ○ 地域の医療機関との合同カンファレンスの開催、相互の院内ラウンドの実施による他病院の感染防止対策の把握などを通じ、感染防止対策の強化を図った。</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>	

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置

1 市立病院として担うべき医療

(4) リハビリテーション病院・自立訓練施設

脳血管障害や脊髄損傷などによる中途障害者に対する高度で専門的な医療及び訓練等の一貫したリハビリテーションサービスを提供すること。

ア リハビリテーション病院は、急性期医療を終えた患者に対して、高度で専門的な回復期リハビリテーション医療を提供すること。特に、広島市民病院、安佐市民病院との連携を強化し、急性期の疾病治療・リハビリテーションから回復期のリハビリテーションが、連続的、一体的に提供できるようにすること。

イ 自立訓練施設は、リハビリテーション病院退院者の受入れなど病院との連携を図りながら、利用者の家庭や職場、地域での生活の再構築のための訓練等を行うこと。

ウ リハビリテーション病院及び自立訓練施設は、利用者の様々な相談に応じるとともに、地域の医療・保健・福祉機関と連携して、退院・退所後の生活を支援すること。また、同一施設内の広島市身体障害者更生相談所が取り組む、地域の身体障害者の相談支援や地域リハビリテーションなどの活動にも関わり、総合的なリハビリテーションサービスを提供すること。

エ リハビリテーション病院と他の市立病院間で、リハビリテーション医師や療法士等の異動、派遣等の交流を進め、リハビリテーション医療の質の向上と、市立病院におけるリハビリテーション医療の安定的な提供を図ること。

オ リハビリテーション病院は、病院の立地条件を生かし、デルタ地帯が被災した場合に備え、他の市立病院のバックアップ機能を強化すること。

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号	記号
<p>(4) リハビリテーション病院・自立訓練施設</p> <p>脳血管障害や脊髄損傷などによる中途障害者の社会復帰や社会参加を促進するため、高度で専門的な医療と自立のための訓練や相談など生活の再構築のための一貫したリハビリテーションサービスを提供します。また、広島市身体障害者更生相談所と連携して、地域リハビリテーションの推進を図ります。</p>	<p>ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供 (小項目)</p> <p>広島市身体障害者更生相談所、リハビリテーション病院及び自立訓練施設の運営責任者で構成する常設の運営調整会議を設置し、連携の</p>	<p>ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供 (小項目)</p> <p>・中途障害者の社会復帰、社会参加の促進及び生活の再構築のための一貫したリハビリテーションサービスの提供</p>	<p>3</p>	<p>【一貫したリハビリテーションサービスの提供】 ○ 脳血管障害や脊髄損傷などによる中途障害者の社会復帰や社会参加を促進するため、高度で専門的な医療と自立のための訓練や相談など、生活の再構築のため一貫したリハビリテーションサービスを提供した。</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等		記号	記号																										
維持を図り、これまでどおり3施設が連携した総合的なリハビリテーションサービスを提供します。	<p>・3施設の運営責任者で構成する常設の運営調整会議の設置、運営</p>	<p>・3施設の運営調整会議の設置、運営</p>	<p>【常設の運営調整会議の設置、運営】</p> <p>○ 一貫したリハビリテーションサービスを提供するため、リハビリテーション病院、自立訓練施設と同施設内にある広島市身体障害者更生相談所は、随時、運営調整会議を開催し、3施設の連携を図った。</p> <p>○ なお、リハビリテーション病棟の医師は、広島市身体障害者更生相談所長を兼ねるとともに、自立訓練施設の医師を兼ね、リハビリテーション計画の担当医、相談医を担っている。</p>	<p>【365日リハビリテーション医療の提供】</p> <p>○ 理学療法士1人、作業療法士2人を増員し、365日切れ目ないリハビリテーション医療を提供する体制を充実させ、患者1人当たりのリハビリテーション実施単位数は7.8単位と目標値の8.0単位を下回ったが、在宅復帰率は82.6%と目標を達成した。</p> <p>【広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化】</p> <p>○ リハビリテーション病棟は、広島市民病院と安佐市民病院から急性期医療を終えた患者を受け入れ、高度で専門的な回復期リハビリテーション医療を提供した。平成27年度は、広島市民病院から140人、安佐市民病院から61人の入院患者を受け入れ、全入院患者に占める割合は52%を占めた。</p> <p>○ 広島市民病院リハビリテーション科への診療支援として、週2回、リハビリテーション病棟の医師がカンファレンスに出席し、患者及び家族のリハビリテーション計画を策定した。また、リハビリテーション病棟に転院予定の患者を診察し、リハビリテーション適応について検討し、円滑に入院調整を行った。</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>患者1人当たりリハビリテーション実施単位数は、年度計画を0.2ポイント下回ったものの、在宅復帰率は0.9ポイント上回っており、年度計画を順調に実施していると認められるため、「3」と評価した。</p>																												
<p>イ 回復期リハビリテーション医療の充実（小項目）</p> <p>・365日、切れ目なくリハビリテーション医療が提供できる体制を整備し、より効果的な回復期リハビリテーション医療を提供します。</p> <p>・広島市民病院、安佐市民病院との患者情報のスムーズな伝達、共有化等による連携の強化を図り、急性期の疾病治療・リハビリテーションから回復期のリハビリテーションまでを連続的・一体的に提供します。</p>	<p>イ 回復期リハビリテーション医療の充実（小項目）</p> <p>・365日リハビリテーション医療の提供（理学療法士、作業療法士の増員）</p> <p>・急性期病院である広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化</p>	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度実績</th> <th>平成29年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）</td> <td>6.6</td> <td>8.0</td> </tr> <tr> <td>在宅復帰率（%）</td> <td>81.3</td> <td>82.0</td> </tr> </tbody> </table>	区分	平成24年度実績	平成29年度目標値	患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）	6.6	8.0	在宅復帰率（%）	81.3	82.0	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度目標値</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）</td> <td>8.0</td> <td>7.8</td> </tr> <tr> <td>在宅復帰率（%）</td> <td>81.7</td> <td>82.6</td> </tr> </tbody> </table>	区分	平成27年度目標値	平成27年度実績	患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）	8.0	7.8	在宅復帰率（%）	81.7	82.6	<p>【実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成26年度実績</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）</td> <td>7.8</td> <td>7.8</td> </tr> <tr> <td>在宅復帰率（%）</td> <td>81.5</td> <td>82.6</td> </tr> </tbody> </table>	区分	平成26年度実績	平成27年度実績	患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）	7.8	7.8	在宅復帰率（%）	81.5	82.6	<p>3</p>	<p>3</p>		
区分	平成24年度実績	平成29年度目標値																																	
患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）	6.6	8.0																																	
在宅復帰率（%）	81.3	82.0																																	
区分	平成27年度目標値	平成27年度実績																																	
患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）	8.0	7.8																																	
在宅復帰率（%）	81.7	82.6																																	
区分	平成26年度実績	平成27年度実績																																	
患者1人当たりリハビリテーション実施単位数（単位/日）	7.8	7.8																																	
在宅復帰率（%）	81.5	82.6																																	

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号																																				
<p>・退院後の患者を中心に継続的なリハビリテーション医療を提供するため、言語外来の充実を図ります。</p>	<p>・言語外来リハビリテーションの実施</p>	<p>・言語外来リハビリテーションの実施</p> <p>○ 退院した患者に継続して外来での言語療法を提供するため、言語外来リハビリテーション機能の充実を図り、延人数やリハビリテーション実施単位数も着実に増加している。</p> <p>(言語外来リハビリテーションの実績)</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成25年度</td> <td>平成26年度</td> <td>平成27年度</td> </tr> <tr> <td>延人数</td> <td>533人</td> <td>1,313人</td> <td>1,364人</td> </tr> <tr> <td>実施単位数</td> <td>1,548単位</td> <td>3,911単位</td> <td>4,082単位</td> </tr> </table> <p>【訪問リハビリテーションの試行的実施】</p> <p>○ 退院した患者の在宅療養へのスムーズな移行及び継続的な在宅療養の維持を支援するため、医療保険による訪問リハビリテーションを試行的に実施した。平成28年度から介護保険による訪問リハビリテーション等を実施するための準備を行った。</p> <p>(訪問リハビリテーションの実績)</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成27年度</td> </tr> <tr> <td>延人数</td> <td>26人</td> </tr> <tr> <td>実施単位数</td> <td>73単位</td> </tr> </table>	区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	延人数	533人	1,313人	1,364人	実施単位数	1,548単位	3,911単位	4,082単位	区分	平成27年度	延人数	26人	実施単位数	73単位	<p>【言語外来リハビリテーションの実施】</p> <p>○ 退院した患者に継続して外来での言語療法を提供するため、言語外来リハビリテーション機能の充実を図り、延人数やリハビリテーション実施単位数も着実に増加している。</p> <p>(言語外来リハビリテーションの実績)</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成25年度</td> <td>平成26年度</td> <td>平成27年度</td> </tr> <tr> <td>延人数</td> <td>533人</td> <td>1,313人</td> <td>1,364人</td> </tr> <tr> <td>実施単位数</td> <td>1,548単位</td> <td>3,911単位</td> <td>4,082単位</td> </tr> </table> <p>【訪問リハビリテーションの試行的実施】</p> <p>○ 退院した患者の在宅療養へのスムーズな移行及び継続的な在宅療養の維持を支援するため、医療保険による訪問リハビリテーションを試行的に実施した。平成28年度から介護保険による訪問リハビリテーション等を実施するための準備を行った。</p> <p>(訪問リハビリテーションの実績)</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成27年度</td> </tr> <tr> <td>延人数</td> <td>26人</td> </tr> <tr> <td>実施単位数</td> <td>73単位</td> </tr> </table>	区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	延人数	533人	1,313人	1,364人	実施単位数	1,548単位	3,911単位	4,082単位	区分	平成27年度	延人数	26人	実施単位数	73単位	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>
区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度																																							
延人数	533人	1,313人	1,364人																																							
実施単位数	1,548単位	3,911単位	4,082単位																																							
区分	平成27年度																																									
延人数	26人																																									
実施単位数	73単位																																									
区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度																																							
延人数	533人	1,313人	1,364人																																							
実施単位数	1,548単位	3,911単位	4,082単位																																							
区分	平成27年度																																									
延人数	26人																																									
実施単位数	73単位																																									
<p>ウ 看護体制の充実(小項目)</p> <p>看護士の増員により、重症患者の受入体制の強化を図ります。</p>	<p>ウ 看護体制の充実(小項目)</p> <p>・重症患者の受入体制の強化(看護士の増員)</p>	<p>【重症患者の受入体制の強化】</p> <p>○ 増員に向けて、年度中途の採用試験を実施するなど、看護師確保に努めるとともに、育児短時間勤務看護師の夜勤ローテーション入りの増加に努めた。</p> <p>【病棟介護士の正規職員化の検討】</p> <p>○ リハビリテーション病院については、夜勤体制強化のため、介護士の確保が課題となっており、これまで処遇改善を行って増員職員を募集してきたが、十分な効果が上がっていないことから、この度正規職員として雇用する検討を始めた。</p>	<p>3</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>																																					

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価																			
工 自立訓練施設の利用促進 (小項目)		工 自立訓練施設の利用促進 (小項目)		評価理由等		評価理由・コメント等																			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・リハビリテーション病院との連携を強化し、継続性のある訓練の実施と訓練内容の充実を図ります。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・福祉事務所等との連携を強化し、地域からの施設利用の拡大を図ります。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・継続性のある訓練の実施及び訓練内容の充実（リハビリテーション病院との連携、生活支援員の増員）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・施設利用者の拡大（福祉事務所等との連携）</li> </ul>	<p>【連続性のある訓練の実施及び訓練内容の充実】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ リハビリテーション病院の医師が、自立訓練施設の医師を兼ね、リハビリテーション計画の担当医となり、継続性のある訓練の実施と訓練内容の充実を図った。</li> <li>○ 高次脳機能障害等のあるリハビリテーション病院を退院した利用者について、同病院の言語外来リハビリテーションと連携した訓練を実施した。</li> <li>○ リハビリテーション病院退院者の利用の拡大を図るため、自立訓練施設利用促進対策委員会に、リハビリテーション病院・自立訓練施設連携強化推進対策ワーキンググループを設置し、自立訓練施設利用者へのリハビリテーション病院が実施する外来リハビリテーション（理学療法、作業療法）の提供について検討し、平成28年度からの実施に向けた準備を行った。</li> <li>○ 訓練内容の充実等を図るため、生活支援員を2人増員した。</li> <li>○ 平成27年度の施設利用者（年度美人員）のうち、リハビリテーション病院退院者の占める割合は33%であった。</li> </ul> <p>【施設利用者の拡大】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 介護保険サービスの充実等により、全国的にも自立訓練施設の主たるサービスである自立訓練（機能訓練）の利用者が減少傾向にある中、施設利用者数は、目標を達成することはできなかったものの前年度を上回った。</li> <li>○ 地域からの施設利用の拡大を図るため、自立訓練施設利用促進対策委員会に、自立訓練施設・関係機関等連携強化推進対策ワーキンググループを設置し、関係機関の種別ごとの連携強化推進対策の実施に向けての作業に着手した。</li> </ul>	<p>【実績】</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成25年度 実績</td> <td>平成26年度 実績</td> <td>平成27年度 実績</td> </tr> <tr> <td>月平均利用者数（人）</td> <td>37.4</td> <td>35.7</td> <td>40.8</td> </tr> </table>	区分	平成25年度 実績	平成26年度 実績	平成27年度 実績	月平均利用者数（人）	37.4	35.7	40.8	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成27年度 目標値</td> </tr> <tr> <td>月平均利用者数（人）</td> <td>44.7</td> </tr> </table>	区分	平成27年度 目標値	月平均利用者数（人）	44.7	<p>【目標値】</p> <table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成24年度 実績</td> <td>平成25年度 目標値</td> </tr> <tr> <td>月平均利用者数（人）</td> <td>48.8</td> <td>52.0</td> </tr> </table>	区分	平成24年度 実績	平成25年度 目標値	月平均利用者数（人）	48.8	52.0
区分	平成25年度 実績	平成26年度 実績	平成27年度 実績																						
月平均利用者数（人）	37.4	35.7	40.8																						
区分	平成27年度 目標値																								
月平均利用者数（人）	44.7																								
区分	平成24年度 実績	平成25年度 目標値																							
月平均利用者数（人）	48.8	52.0																							
				2	2	自立訓練施設利用者が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。	2																		

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価							
記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号	評価理由・コメント等	記号	評価理由・コメント等						
オ	<p>相談機能の強化と地域リハビリテーションの推進 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・利用者の状況に応じた退院・退所後の生活支援ができるよう、地域の医療・保健・福祉機関と連携した相談体制を整備し、相談機能を強化します。</li> <li>・広島市身体障害者更生相談所と連携して、地域リハビリテーションの推進を図ります。</li> </ul>	<p>オ</p> <p>相談機能の強化と地域リハビリテーションの推進 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療支援室の運営</li> <li>・広島市身体障害者更生相談所と連携した地域リハビリテーションの推進</li> </ul> <p>・地域リハビリテーションに係る相談機能の強化 (相談支援専門員の配置)</p>	<p>【医療支援室の運営及び地域リハビリテーションの推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医療支援室において患者等からの相談に応じた。</li> <li>○ 身体障害者福祉の窓口となる区役所保健福祉課職員を対象とした身体障害者リハビリに関する研修会を開催するとともに、院内において福祉用具の展示を行った。また、市民を対象とした講座や施設職員を対象とした研修会を開催した。</li> </ul> <p>【相談支援専門員の配置及び身体障害者特定相談支援事業所の開設】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 相談支援専門員を配置し、自立訓練施設の利用等障害福祉サービスを利用する際に必要な「サービス等利用計画案」を作成する「身体障害者特定相談支援事業所」を開設した(平成27年9月)。</li> </ul>	3	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。						
カ	<p>リハビリテーション医療従事者の市立病院間での交流の促進(小項目)</p> <p>リハビリテーション病院と他の市立病院間で、リハビリテーション医療に従事する医師や療法士等の人事交流を進め、市立病院におけるリハビリテーション医療の質の向上と安定的な提供を図ります。</p>	<p>カ</p> <p>リハビリテーション医療従事者の市立病院間での交流の促進(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・リハビリテーション医療の質の向上及び安定的な提供を図るための人事交流の推進</li> </ul>	<p>(身体障害者特定相談支援事業所の実績)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>相談件数</td> <td>778件</td> </tr> <tr> <td>新規利用契約件数</td> <td>21件</td> </tr> </tbody> </table> <p>【人事交流の推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院リハビリテーション科への診療支援として、週2回、リハビリテーション病院の医師がカンファレンスに出席し、患者及び家族のリハビリテーション計画を策定した。また、リハビリテーション病院の歯科医師と歯科衛生士が舟入市民病院への診療支援として、嚥下評価、摂食機能療法の指導、口腔ケアの実施と指導、栄養サポートチーム(NST)への参加などを行い、嚥下リハビリテーションの実践と向上に貢献した。</li> <li>○ リハビリテーション病院と他の市立病院のリハビリテーション医療従事者が情報交換、協議を行う部門会議を開催した。また、職員の人事交流を進め、4病院の連携、医療の質の向上を図った。</li> </ul>	区分	平成27年度実績	相談件数	778件	新規利用契約件数	21件	3	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
区分	平成27年度実績												
相談件数	778件												
新規利用契約件数	21件												

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
項目		項目		記号	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>⚭ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化（小項目）</p> <p>西風新都に立地し、高速度路インターチェンジに近接するというリハビリテーション病院的な地理的条件を生かし、デルタ市街地が被災した場合に備え、他の市立病院の診療情報の保管や医薬品等の備蓄などバックアップ機能の強化を図るとともに、DMATの受入拠点、広域搬送拠点としての活用について検討します。</p>	<p>⚭ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化（小項目）</p> <p>・市立病院の診療情報の保管、医薬品等の備蓄についての検討</p> <p>・DMATの受入拠点及び広域搬送拠点としての活用についての検討</p>	<p>【市立病院の診療情報の保管、医薬品等の備蓄についての検討】</p> <p>○ 他の市立病院の状況を踏まえ、引き続き必要なバックアップの具体的な内容等の検討を行った。</p> <p>【DMATの受入拠点等についての検討】</p> <p>○ DMATの受入拠点及び広域搬送拠点としての活用の具体的な内容について、引き続き検討を行った。</p>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3	



第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療の質の向上

(1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応

中期目標	医療需要の変化、医療の高度化に的確に対応した医療が提供できるよう、医療スタッフの知識の習得や技術の向上、診療科の再編などによる診療体制の充実を図るとともに、医療機器の整備・更新等を計画的に進めること。
------	--

中期計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
平成27年度 年度計画		記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
2 医療の質の向上(大項目) (1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応 医療需要の変化、医療の高度化に的確に対応した医療が提供できるよう、医療スタッフの知識の習得や技術の向上、診療科の再編、医療機器の整備・更新等を進めます。	2 医療の質の向上(大項目) (1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応				
ア 医療スタッフの知識の習得や技術の向上(小項目) 先進事例の調査や院内研修の充実、各種学会・研修会への参加促進等により、医療スタッフの知識の習得や技術の向上を図ります。	ア 医療スタッフの知識の習得や技術の向上(小項目) ・院内研修の充実 ・院外の学会・研修会等への参加機会の確保 ・法人内の合同研修会の開催	3	【院内研修の充実】 ○ 医療スタッフが日々高度化する医療知識、技術を身に付けていくため、がん研修会やがんセミナー、基礎看護技術研修会、臨床検査研修会など専門分野に関する研修会、多職種を対象とした感染対策研修会、リスクマネジメント研修会等を実施した。 ○ 安佐市民病院では、看護師長、主任看護師を対象にモチベーション向上と部下育成能力の向上について、舟入市民病院では、医師を対象に医師と看護師との協調について、それぞれ看護総合アドバイザーによる講演会を開催した。 【院外の学会・研修会等への参加機会の確保】 ○ 旅費等を支給し院外の学会や研修会等への参加機会の確保に努めた。 【合同研修会の開催】 ○ 法人の新規採用者全員に対して、職場への円滑な適応を図るため、職員倫理・人権問題・メンタルヘルスなど、社会人として必要な心構えについて研修を行った。 ○ メンタルヘルス研修会(4病院合同)を、2回開催した。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価																															
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号																														
	<p>・市立病院間の交流研修の実施（看護師）</p>	<p>○ 広島市民病院が、安佐市民病院の認知症看護認定看護師を講師に迎え、「ここに困っている！を解決 認知症ケア」をテーマに研修会を開催した。</p> <p>○ 広島市民病院と舟入市民病院が合同で看護管理研修として、『7つの習慣』から学ぶ、よりよき人生のヒント』をテーマに研修会を行った。</p> <p>【市立病院間の交流研修の実施】</p> <p>○ 各病院の看護師の知識の習得や技術の向上を図るため、4病院間の研修計画を策定した。</p>	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3																														
<p>イ 資格取得の促進（小項目） 専門資格を取得しやすい環境を整備し、認定看護師等の拡大に取り組みます。</p>	<p>イ 資格取得の促進（小項目） ・医療機能の向上に必要な資格取得の支援</p>	<p>【医療機能の向上に必要な資格取得の支援】</p> <p>○ 専門教育を受けるための授業料や6か月程度の宿泊費等を法人が負担し認定看護師等の資格取得を促進した。</p> <p>（資格取得の状況）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>職種</th> <th>平成27年度資格取得状況等 ／認定看護師総数（年度末）</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">広島</td> <td>看護師</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・脳卒中リハビリテーション看護 1名</li> <li>・摂食・嚥下障害看護 1名</li> <li>・がん化学療法看護 1名</li> </ul> </td> <td>（平成27年度教育課程修了） ・緩和ケア 1名 ・認知症看護 1名</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>（平成27年度末）</li> <li>・専門看護師 1名</li> <li>・認定看護師 23名</li> </ul> </td> <td></td> </tr> <tr> <td>安佐</td> <td>看護師</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症看護 1名</li> </ul> </td> <td>（平成27年度教育課程修了） ・糖尿病看護 1名</td> </tr> <tr> <td>舟入</td> <td>看護師</td> <td>（平成27年度末） 18名</td> <td>（平成27年度教育課程修了） ・小児救急看護 1名</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">リハビリ</td> <td>看護師</td> <td>（平成27年度末） 6名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症看護 1名</li> </ul> </td> <td></td> </tr> <tr> <td>療法士</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・回復期セラピスト マネージャー 1名</li> </ul> </td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	区分	職種	平成27年度資格取得状況等 ／認定看護師総数（年度末）	備考	広島	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・脳卒中リハビリテーション看護 1名</li> <li>・摂食・嚥下障害看護 1名</li> <li>・がん化学療法看護 1名</li> </ul>	（平成27年度教育課程修了） ・緩和ケア 1名 ・認知症看護 1名	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>（平成27年度末）</li> <li>・専門看護師 1名</li> <li>・認定看護師 23名</li> </ul>		安佐	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症看護 1名</li> </ul>	（平成27年度教育課程修了） ・糖尿病看護 1名	舟入	看護師	（平成27年度末） 18名	（平成27年度教育課程修了） ・小児救急看護 1名	リハビリ	看護師	（平成27年度末） 6名		看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症看護 1名</li> </ul>		療法士	<ul style="list-style-type: none"> <li>・回復期セラピスト マネージャー 1名</li> </ul>			3		
区分	職種	平成27年度資格取得状況等 ／認定看護師総数（年度末）	備考																																
広島	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・脳卒中リハビリテーション看護 1名</li> <li>・摂食・嚥下障害看護 1名</li> <li>・がん化学療法看護 1名</li> </ul>	（平成27年度教育課程修了） ・緩和ケア 1名 ・認知症看護 1名																																
	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>（平成27年度末）</li> <li>・専門看護師 1名</li> <li>・認定看護師 23名</li> </ul>																																	
安佐	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症看護 1名</li> </ul>	（平成27年度教育課程修了） ・糖尿病看護 1名																																
舟入	看護師	（平成27年度末） 18名	（平成27年度教育課程修了） ・小児救急看護 1名																																
リハビリ	看護師	（平成27年度末） 6名																																	
	看護師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症看護 1名</li> </ul>																																	
療法士	<ul style="list-style-type: none"> <li>・回復期セラピスト マネージャー 1名</li> </ul>																																		

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等											
ウ	ウ	ウ	ウ	記号	記号	3	3										
<p>ウ 診療体制の充実 (小項目)</p> <p>今後の疾病動向や患者ニーズの変化、医療の高度化に対応し、適時に診療体制の再編を行うなど診療体制の充実を図ります。</p>	<p>ウ 診療体制の充実 (小項目)</p> <p>・疾病動向や患者ニーズの変化に対応した診療科の再編等</p>	<p>ウ 医療水準の維持向上につなげる医療機器の整備・更新 (小項目)</p> <p>・ハイブリッド手術機器の整備等 (広島市民病院)</p> <p>・高精度放射線治療システム (リニアック) の更新 (広島市民病院)</p> <p>・CTシミュレーターの更新 (安佐市民病院)</p> <p>・内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の整備等 (安佐市民病院)</p>	<p>ウ 医療水準の維持向上につなげる医療機器の整備・更新</p> <p>○ 広島市民病院では、平成27年4月、ハイブリッド手術室の運用を開始した。また、平成27年6月、生理検査システムの更新を行った。</p> <p>○ 平成28年10月からの稼働を目指し、高精度放射線治療システム (リニアック) の更新工事を行った。</p> <p>○ 安佐市民病院では、放射線治療計画精度の向上と治療患者の精神的、肉体的ストレスの軽減を図るため、放射線治療計画用X線CT装置 (CTシミュレータ) をより高性能なものに更新した。また、低侵襲で術後の高い生活の質 (QOL) が維持できる内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を平成27年12月に導入した。</p>	3	3	<p>【疾病動向や患者ニーズの変化に対応した診療科の再編等】</p> <p>○ 診療の専門性を明確にするとともに、疾病・治療の動向に対応するため、以下のとおり診療科の新設・名称変更を行った。</p> <p>広島市民病院では、疾病動向や患者ニーズの変化に対応するため、心臓・大血管低侵襲治療部の新設、放射線科の放射線診断科及び放射線技術部への分割再編、医療支援センター内への入院支援室の新設を行った。安佐市民病院において、外科から消化器外科を分割するなど30診療科から2診療科増やして32診療科とし、舟入市民病院では、血液疾患の診療を専門とする血液内科などを新設した。リハビリテーションセンターでは、「こころ」の疾患ではなく、「脳」の疾患の治療を行うことを患者に分かりやすくするため、「神経内科」を「脳神経内科」に名称変更を行った。</p> <p>(平成27年度に実施した診療科の再編等)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>(新設) 心臓・大血管低侵襲治療部 放射線技術部 (名称変更) 放射線診断科 脳神経内科</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>(新設) 内分泌・糖尿病内科 消化器外科 放射線技術部 (名称変更) 放射線診断科 脳神経内科 健康管理センター</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>(新設) 血液内科 リハビリテーション科 栄養室 健康管理センター</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーションセンター</td> <td>(名称変更) 脳神経内科</td> </tr> </tbody> </table>	区分	内容	広島市民病院	(新設) 心臓・大血管低侵襲治療部 放射線技術部 (名称変更) 放射線診断科 脳神経内科	安佐市民病院	(新設) 内分泌・糖尿病内科 消化器外科 放射線技術部 (名称変更) 放射線診断科 脳神経内科 健康管理センター	舟入市民病院	(新設) 血液内科 リハビリテーション科 栄養室 健康管理センター	リハビリテーションセンター	(名称変更) 脳神経内科	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>
区分	内容																
広島市民病院	(新設) 心臓・大血管低侵襲治療部 放射線技術部 (名称変更) 放射線診断科 脳神経内科																
安佐市民病院	(新設) 内分泌・糖尿病内科 消化器外科 放射線技術部 (名称変更) 放射線診断科 脳神経内科 健康管理センター																
舟入市民病院	(新設) 血液内科 リハビリテーション科 栄養室 健康管理センター																
リハビリテーションセンター	(名称変更) 脳神経内科																
<p>ウ 医療水準の維持向上につなげる医療機器の整備・更新 (小項目)</p> <p>医療需要の変化や医療の高度化に対応し、各病院の医療水準の維持、向上につなげる医療機器の計画的な整備・更新を行います。</p>	<p>ウ 医療水準の維持向上につなげる医療機器の整備・更新 (小項目)</p> <p>・ハイブリッド手術機器の整備等 (広島市民病院)</p> <p>・高精度放射線治療システム (リニアック) の更新 (広島市民病院)</p> <p>・CTシミュレーターの更新 (安佐市民病院)</p> <p>・内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の整備等 (安佐市民病院)</p>	<p>【医療水準の維持向上につなげる医療機器の整備・更新】</p> <p>○ 広島市民病院では、平成27年4月、ハイブリッド手術室の運用を開始した。また、平成27年6月、生理検査システムの更新を行った。</p> <p>○ 平成28年10月からの稼働を目指し、高精度放射線治療システム (リニアック) の更新工事を行った。</p> <p>○ 安佐市民病院では、放射線治療計画精度の向上と治療患者の精神的、肉体的ストレスの軽減を図るため、放射線治療計画用X線CT装置 (CTシミュレータ) をより高性能なものに更新した。また、低侵襲で術後の高い生活の質 (QOL) が維持できる内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を平成27年12月に導入した。</p>	3	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>												

中期計画	平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人間ドック関係機器の整備等（舟入市民病院）</li> <li>・生体情報ネットワークシステムの更新（舟入市民病院）</li> <li>・検体検査システムの更新（リハビリテーション病院）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 舟入市民病院では、人間ドック関係機器を整備した。また、生体情報ネットワークシステムについては、病院総合情報システムの導入に合わせて、平成27年7月に更新した。</li> <li>○ リハビリテーション病院では、検体検査システムを更新し、電子カルテの更新に合わせて、生理検査システムも更新した。</li> </ul>				

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療の質の向上

(2) 医療の標準化の推進

中期目標	良質な医療を効率的かつ安全、適正に提供するため、クリニカルパス（疾病別に退院までの治療内容を標準化した計画書）の活用の拡大を図ること。
------	---

中期計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価																															
平成27年度 年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号	記号																														
<p>(2) 医療の標準化の推進（小項目）</p> <p>目）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>クリニカルパス（疾病別に退院までの治療内容を標準化した計画書）の活用を拡大するとともに、既存のクリニカルパスを適時に見直し、良質な医療を効率的かつ安全、適正に提供します。</li> </ul> <p>【目標値】クリニカルパス適用率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度実績</th> <th>平成25年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>50.9</td> <td>55.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>50.6</td> <td>55.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>44.9</td> <td>50.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>—</td> <td>50.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※適用率は、新入院患者のうちクリニカルパスを適用した患者の割合</p>	区分	平成24年度実績	平成25年度目標値	広島市民病院	50.9	55.0	安佐市民病院	50.6	55.0	舟入市民病院	44.9	50.0	リハビリテーション病院	—	50.0	<p>【クリニカルパスの点検、作成】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各病院とも、院内のクリニカルパス委員会において、クリニカルパスの活用拡大に努めた。広島市民病院及び安佐市民病院では、電子カルテの更新をきっかけに、使用頻度の低いパスの削除等を行ったことで、一時的に適用するパスの件数が減少し、適用率が低下したが、必要に応じて実態に即した見直しを行っている。舟入市民病院は、電子カルテの導入に伴い、クリニカルパスの再構築に日時を要したため、平成27年度は低い適用率となった。</li> </ul> <p>【実績】クリニカルパス適用率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成26年度実績</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>53.3</td> <td>50.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>52.0</td> <td>51.7</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>37.7</td> <td>29.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>64.2</td> <td>64.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※適用率は、新入院患者のうちクリニカルパスを適用した患者の割合</p>	区分	平成26年度実績	平成27年度実績	広島市民病院	53.3	50.0	安佐市民病院	52.0	51.7	舟入市民病院	37.7	29.0	リハビリテーション病院	64.2	64.1	2	電子カルテシステムの更新等による影響はあったものの、リハビリテーション病院を除いた3病院のクリニカルパス適用率が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。	2	
区分	平成24年度実績	平成25年度目標値																																	
広島市民病院	50.9	55.0																																	
安佐市民病院	50.6	55.0																																	
舟入市民病院	44.9	50.0																																	
リハビリテーション病院	—	50.0																																	
区分	平成26年度実績	平成27年度実績																																	
広島市民病院	53.3	50.0																																	
安佐市民病院	52.0	51.7																																	
舟入市民病院	37.7	29.0																																	
リハビリテーション病院	64.2	64.1																																	

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療の質の向上

(3) チーム医療の推進

中期目標

診断技術や治療の多様化・複雑化に対応するため、医療スタッフが、診療科や職種を越えて連携し、質の高い医療の提供を推進すること。

中期計画	平成27年度		評価委員会による評価	
	年度計画	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>(3) チーム医療の推進 (小項目)</p> <p>個々の患者の病状や、緩和ケア、褥瘡対策、呼吸ケア、栄養サポート等の課題に対応するため、医療スタッフが診療科や職種を越えて連携し、専門的、総合的な医療を提供するチーム医療を推進します。</p>	<p>(3) チーム医療の推進 (小項目)</p> <p>・専門的、総合的な医療を提供するチーム医療の推進</p>	3	<p>【専門的、総合的な医療を提供するチーム医療の推進】 (広島市民病院)</p> <p>○ 専門職としてのスキルアップを図り、安全・安心で専門的、総合的なチーム医療体制を構築するため、院内に部会、委員会を設立し活動を推進している。また、医療の質改善委員会がチーム医療の推進の成果を把握し、全職員対象に年1回、成果の発表を行っている。なお、患者の状況によっては、患者の生活の質(QOL)の向上のため、これらのチームが複数で連携して医療、看護を提供している。各活動の概要は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・緩和ケアチーム</li> <li>・麻酔科医師、外科医師、精神科医師、薬剤師、緩和ケア認定看護師、医療相談員(MSW)で構成。チームは痛みの緩和だけでなく、病気が招く心と身体のつらさに積極的に関わり生活の質の向上につながっている。</li> <li>・栄養サポートチーム(NSIT)、褥瘡対策部会</li> <li>皮膚科医師、外科医師、脳神経外科医師、形成外科医師、内科医師、看護師、薬剤師、臨床検査技師、理学療法士(P.T)、栄養士、言語聴覚士(S.T)で構成。全ての疾患を対象に栄養不良の入院患者を洗い出し、栄養不良となる原因に応じてチームでサポートしている。こうしたチームの活動が創傷や褥瘡の治癒を促進する効果や術後の感染症併発を減少させる効果も上げている。</li> <li>・摂食・嚥下・口腔ケア部会(SEKチーム)</li> <li>耳鼻科医師、歯科口腔外科医師、理学療法士、摂食・嚥下障害看護認定看護師で構成。嚥下機能の正確な評価と経口摂取の方法、周術期口腔ケアの管理が患者の生活の質の向上につながっている。また、院内認定制度をつくり、スキルの向上を図っている。</li> <li>・転倒・転落予防対策チーム</li> <li>医師、リスクマネージャー(RM)、看護師、薬剤師、臨床検査技師、臨床工学技士(ME)、施設担当者、理学療法士、作業療法士(OT)で構成。多くのメデイカルスタッフが関わることにより、多様な角度から予防対策を講じている。</li> </ul>	3

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等 記号																
<p>中期計画</p>	<p>平成27年度 年度計画</p>	<p>地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>呼吸リハビリチーム(R.S.T.) 麻酔科医師、呼吸器科医師、集中治療認定看護師、集中治療認定看護師、救急看護認定看護師、理学療法士、臨床工学技士、薬剤師で構成。院内のICUで研修させるなど、従事する医療スタッフのスキルアップを図っている。</li> <li>通院治療センターのチーム医療 癌腫やレジメン(治療計画)、有害事象が複雑化する中、高度な知識と技術が求められる医師、看護師、薬剤師で構成。患者の病状やニーズに応じた適切な対応を行っている。</li> <li>せん妄対策部会 精神科医師、看護師、薬剤師、心理療法士で構成。せん妄のある入院患者のケアに当たっている。</li> <li>在宅療養支援部会 看護師、医療相談員、薬剤師、心理療法士で構成。在宅で療養される患者の実態に応じた支援を行っている。</li> </ul> <p>○ チーム医療の推進成果発表会 多職種で活動するチーム及び看護の質の向上への取組についての活動成果発表会を実施した。(2月19日、参加人数97名)</p> <table border="1" data-bbox="742 616 1018 1332"> <thead> <tr> <th>チーム名</th> <th>テーマ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>西7病棟</td> <td>栄養アップでええよ</td> </tr> <tr> <td>西8病棟</td> <td>離床サークル活動報告</td> </tr> <tr> <td>東8A病棟</td> <td>耳セッションポシブル</td> </tr> <tr> <td>緩和ケアグループ</td> <td>緩和ケアチーム活動報告</td> </tr> <tr> <td>手術室グループ</td> <td>手術の安全性を高める</td> </tr> <tr> <td>摂食・嚥下・口腔ケア部会</td> <td>食べるを支える連携強化院内でも院外でも</td> </tr> <tr> <td>医療支援センターグループ</td> <td>脳神経内科病棟における退院支援</td> </tr> </tbody> </table>	チーム名	テーマ	西7病棟	栄養アップでええよ	西8病棟	離床サークル活動報告	東8A病棟	耳セッションポシブル	緩和ケアグループ	緩和ケアチーム活動報告	手術室グループ	手術の安全性を高める	摂食・嚥下・口腔ケア部会	食べるを支える連携強化院内でも院外でも	医療支援センターグループ	脳神経内科病棟における退院支援	<p>記号</p> <p>評価委員会による評価 評価理由・コメント等</p>
チーム名	テーマ																		
西7病棟	栄養アップでええよ																		
西8病棟	離床サークル活動報告																		
東8A病棟	耳セッションポシブル																		
緩和ケアグループ	緩和ケアチーム活動報告																		
手術室グループ	手術の安全性を高める																		
摂食・嚥下・口腔ケア部会	食べるを支える連携強化院内でも院外でも																		
医療支援センターグループ	脳神経内科病棟における退院支援																		

(安佐市民病院)

○ チーム医療の推進は、患者に対し専門的、総合的な医療を提供するために不可欠なものであるが、同時に職員の職種間のコミュニケーションの活性化や職員の満足度向上にも寄与している。全職員を対象に年1回、チーム活動の紹介や成果発表などを行い、活性化を図っており、平成27年度は緩和ケアチーム、心不全サポートチーム、高齢者総合支援チームを紹介した。  
各チームは、月1回、定例会議を開催し、ラウンドを実施している。各活動の概要は以下のとおり。

・院内感染対策チーム

インフルエンザコンタクトロールドクター(ICD ※1)の資格を有する泌尿器科医師、総合診療科医師、感染管理認定看護師、看護師、薬剤師、臨床検査技師、歯科衛生士、臨床工学技士、保健師で構成。定期的な部署ラウンドや連携施設の感染ラウンドを実施し、点数化して開示することで感染対策や

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等
		<p>環境整備の意識付け、改善を図っている。加えてリンクナース(※2)の指導・教育を実施している。</p> <p>※1 ICD:医師、看護師、薬剤師、検査技師など、多くの職種の役割を理解した感染症制御の専門家</p> <p>※2 リンクナース:専門チームや委員会と病棟看護師をつなぐ役割を担う看護師</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>災害対策チーム</u> 集中治療部医師、救急看護認定看護師、DMA T登録看護師、薬剤師、臨床検査技師、診療放射線技師、臨床工学技士、総務課職員で構成。災害対策の検討や各部署・全体でのシミュレーション研修等を実施して緊急時に速やかに対応できるようにしている。</li> <li>・<u>医療安全対策チーム</u> リスクマネージャーの看護師長を中心に小児科医師、外科医師、看護師、薬剤師、臨床検査技師、診療放射線技師、臨床工学技士、総務課職員で構成。IA報告の分析・検討などを行っている。また院内研修の企画・運営も行い、寸劇なども取り入れて、職員の意識向上に努めている。</li> <li>・<u>救急総合診療トリアージチーム</u> 総合診療科医師、後期研修医、救急看護認定看護師、看護師、診療放射線技師、医療相談員、医事課職員で構成。トリアージの検証を行ってスキルアップを図るとともに、救急場面での課題や救急患者の社会的問題への対応などの検討を行っている。</li> <li>・<u>褥瘡対策チーム</u> 皮膚科医師、皮膚排泄ケア認定看護師、薬剤師、臨床検査技師、栄養士などで構成。皮膚排泄ケア認定看護師と各部署の看護師が各部署のラウンドを行っている。また、患者訪問により、直接的な指導・教育を行い、院内褥瘡発生率が低下している。</li> <li>・<u>栄養サポートチーム (NST)</u> 脳神経外科医師、外科医師、集中治療部医師、耳鼻咽喉科医師、精神科医師、消化器内科医師、神経内科医師、小児科医師、心臓血管外科医師、歯科医師、管理栄養士、看護師、薬剤師、臨床検査技師、言語聴覚士で構成。栄養状態を生じている患者や栄養障害の生じるリスクの高い患者に対して、栄養状態改善の取組を行っている。病棟単位のNSTスタッフで介入しているため、患者の情報を詳細に把握することができ、より患者に適した栄養サポートを行うことができています。また、院内外の医療スタッフの栄養についての知識の向上を目指して、毎月研修会も行っている。</li> <li>・<u>摂食・嚥下チーム</u> 脳神経外科医師、歯科医師、摂食・嚥下障害看護認定看護師、薬剤師、言語聴覚士、栄養士、歯科衛生士で構成。週1回のラウンドで、患者の口腔ケア、口から食べることへの支援を行い、栄養状態の改善、経口摂取が可能となる</li> </ul>	



中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等 記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等 記号
	<p>患者の増加や誤嚥性肺炎発生ゼロなどの成果が上がっている。</p> <p>・緩和ケアチーム</p> <p>精神科医師、麻酔科医師、放射線治療科医師、外科医師、内科医師、泌尿器科医師、歯科医師、緩和ケア認定看護師、看護師、薬剤師、歯科衛生士、医療相談員、心理療法士で構成。定期的なラウンドで、身体的・心理的・スピリチュアルな苦痛の緩和や症状マネジメントなどの指導・支援を行い、患者の生活の質向上につながっている。平成26年度から「広島県地域在宅緩和ケア推進事業」を受託し、地域連携会議、市民講演会の開催、地域マップや緩和ケアパスの作成に取り組んでいる。</p> <p>・呼吸サポートチーム</p> <p>循環器内科医師、外科医師、麻酔科医師、呼吸器内科医師、集中ケア認定看護師、呼吸療法士の有資格者や呼吸器を使用する部署の看護師、薬剤師、理学療法士、栄養士、歯科衛生士、臨床工学技士で構成。週1回のラウンドを行い、呼吸器装着期間の短縮、人工呼吸器関連肺炎の減少などを図っている。月1回研修会を開催することなどにより、一般病棟においても呼吸器装着患者の治療継続ができるようになった。</p> <p>・心不全サポートチーム</p> <p>循環器内科医師、慢性心不全看護認定看護師、看護師、薬剤師、臨床検査技師、理学療法士、作業療法士、栄養士、医療相談員、臨床工学技士、医療クレークで構成。増加する心不全患者の再入院防止、生活の質の向上を図るため、心不全教室を毎月開催。患者会への参加や小旅行の引率も行っている。また、退院前カンファレンスを積極的にを行い、外来継続看護につなげて再入院率が低下している。</p> <p>・糖尿病チーム</p> <p>内分泌・糖尿病内科医師、糖尿病療養士の資格を有する看護師、薬剤師、臨床検査技師、理学療法士、作業療法士、栄養士、歯科衛生士で構成。月1回の糖尿病教室の開催、患者会への参加、入院前のカンファレンス開催などの糖尿病患者・家族への治療・療養支援を行い、重症化予防に努めている。職員への研修も年2回実施し、医療従事者の質の向上を図っている。</p> <p>・高齢者総合支援チーム</p> <p>循環器内科医師、総合診療科医師、精神科医師、脳神経内科医師、外科医師、認知症看護認定看護師、看護師、薬剤師、作業療法士、栄養士、医療相談員で構成。患者が安心して退院できるように入院時から始まる退院支援は、医療相談、カンファレンスの件数も増加し、在宅復帰率も85%を超えている。高齢者のせん妄対策や尊厳死などの問題の検討も行っている。各病棟にリクナーズを配置し、教育・指導を行っている。</p> <p>・肝臓チーム</p> <p>内科医師、肝臓コーディネーターの資格を有する看護師、薬剤師、臨床検査技師、栄養士、医療クレークで構成。2か月に1回の肝臓病教室の開催、入</p>		

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号 記号
		<p>院患者のB型・C型肝炎ウイルスキャリア者の受診奨励などの慢性肝炎患者・家族の支援のほか、針刺し事故後の職員サポートもしている。</p> <p>(舟入市民病院)</p> <p>○ チーム医療として栄養サポート、褥瘡、緩和ケア、摂食・嚥下指導などの活動を行っている。各活動の概要は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>栄養サポートチーム (NST)</u>、褥瘡対策チーム</li> <li>内科医師、外科医師、看護師、栄養士、薬剤師、理学療法士で構成。定期的カンファレンス及び患者訪問により患者個々に合った褥瘡予防、摂食指導等を行っている。</li> <li>・<u>緩和ケアチーム</u></li> <li>内科医師、外科医師、看護師、栄養士、薬剤師、理学療法士で構成。週1回の症例検討や看取り後に行うカンファレンスを行っている。</li> <li>・<u>摂食・嚥下チーム</u></li> <li>内科医師、歯科医師、摂食・嚥下障害看護認定看護師、理学療法士、栄養士、歯科衛生士で構成。嚥下機能の正確な評価と口から食べることへの支援を行い、患者の生活の質の向上につながっている。</li> </ul> <p>(リハビリテーション病院)</p> <p>○ チーム医療としてNST・栄養管理、摂食・嚥下、褥瘡対策などの活動を行っており、院内で活動状況の発表を行っている。各活動の概要は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>栄養サポートチーム (NST)</u></li> <li>リハビリテーション科医師、歯科医師、看護師、栄養士、薬剤師、臨床検査技師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士、歯科衛生士で構成。定期的なミーラウンド後のカンファレンスにて、摂取状況等の把握もを行い、リハビリテーションをより効果的に進めるための栄養管理を実施している。</li> <li>・<u>摂食・嚥下チーム</u></li> <li>歯科医師、看護師、言語聴覚士、理学療法士、作業療法士、栄養士、歯科衛生士等で構成。摂食嚥下評価や摂食嚥下訓練・スタッフ指導等を定期的に行い、「口から食べる機能回復」に貢献している。</li> <li>・<u>褥瘡対策チーム</u></li> <li>リハビリテーション科医師、皮膚排泄ケア認定看護師、看護師、理学療法士、作業療法士、薬剤師、栄養士で構成。定期的なラウンドにて、マット調整・起居動作・栄養状態の確認等を実施し、持込み褥瘡の改善や器具による新たな褥瘡の予防を実践指導している。</li> </ul>		

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療の質の向上

(4) 医療の安全確保の徹底

市民に信頼される安全な医療を提供するため、医療事故や院内感染など医療の安全を脅かす事象に関する情報収集・分析を行い、適切な予防策を講じること。

中期目標

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	ア	イ	記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
(4) 医療の安全確保の徹底 市民に信頼される安全な医療を提供するため、適切な予防策を講じます。	ア 医療安全管理体制の強化 (小項目) 医療安全管理者や各部門のリスク責任者などで構成する医療安全管理委員会が中心となり、医療事故につながりかねないヒヤリ・ハット事例などの関連情報の収集・分析、医療事故の発生防止や発生時の対応等のマニュアル作成、院内研修などを行い、医療の安全確保に取り組みます。	ア 医療安全管理体制の強化 (小項目) ・ 関連情報の収集・分析、対応マニュアルの点検、作成、院内研修等の実施	3	【関連情報の収集・分析、院内研修等の実施】 ○ 広島市民病院及び安佐市民病院では医療支援センターに、舟入市民病院及びリハビリテーション病院では医療支援室に、専任の担当者を配置し、医療安全管理を所管している。 ○ 各部署には、リスクマネージャーを配置し、インシデント・アクシデント報告を取りまとめ、各職種で構成される委員会に毎月報告するとともに、毎月部長会などで報告し院内への周知、情報の共有化を図っている。 こうした報告事例を共有化することで医療安全に対する意識を高めるとともに、全職員を対象に、医療安全、リスクマネジメントに係る研修会を実施している。また、事例検討会やワーキンググループで、具体の事例に沿った改善策の検討、指針、マニュアルの見直しを行っている。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
イ 院内感染の防止 (小項目) 感染管理認定看護師などで構成する感染対策委員会が中心となり、感染症に関する情報収集、院内の調査・監視、職員への院内感染予防指導、意識啓発を実施し、院内感染対策に取り組みます。	イ 院内感染の防止 (小項目) ・ 感染症に関する情報収集、院内の調査・監視、職員への指導・啓発等の実施	イ 院内感染の防止 (小項目) ・ 感染症に関する情報収集、職員への指導・啓発等の実施	3	【感染症に関する情報収集、職員への指導・啓発等の実施】 ○ 広島市民病院及び安佐市民病院では医療支援センターに、舟入市民病院では医療支援室に、リハビリテーション病院では医療科に、専任の担当者を配置し、院内感染対策を所管している。 ○ 院内に、病院長をはじめ、医師、看護師、薬剤師、臨床検査技師等、各部門の代表者による院内感染症対策委員会を設置し、報告、情報提供、対策の検討、審議を行っている。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価		
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号	
		<p>ウ 迷惑患者対策の実施（小項目）</p> <p>一部の患者等による病院職員に対する暴言や暴力は、直接的な被害だけでなく、業務の妨げや他の患者等の迷惑となることから、専門職員を配置し、迷惑患者対策に取り組みます。</p>	<p>○ 院内感染の予防に関する研修を行い、職員の知識等の向上を図っている。 （広島市民病院：外部講師による研修：1回、感染管理認定看護師による研修：39回） （安佐市民病院：院内感染対策チームメンバーによる全職員対象研修：4回、感染管理認定看護師による職場、職種別研修：13回） （舟入市民病院：外部講師による研修：3回、院内医師による研修：1回） （リハビリテーション病院：院内研修会：2回）</p> <p>○ 主要スタッフにより定期的に院内をラウンドし、各部署の点検、指摘を行うとともに、院内への周知を図り、必要に応じてマニュアル等の見直しを行っている。また、感染症に対応する専門チームを設置し、一刻を争う感染症の予防・拡大防止に迅速かつ適切に行う体制を整えている。</p> <p>○ 抗菌薬の使用状況や感染発生状況の把握、分析を行うとともに、厚生労働省や日本環境感染学会、県内施設からの感染症の発生情報を入力することにより、感染予防活動に役立てている。</p>			
	ウ 迷惑患者対策の実施（小項目）	<p>ウ 迷惑患者対策の実施（小項目）</p> <p>・保安員を活用した迷惑患者対策の取組の強化</p>	<p>【保安員を活用した迷惑患者対策の取組の強化】</p> <p>○ 迷惑患者等に対応する職員として、保安員を広島市民病院では8名、安佐市民病院では6名配置し、院内の秩序維持に取り組んだ。</p> <p>○ 舟入市民病院やリハビリテーション病院では、暴言暴力防止のための警告ボスターを院内に掲示するとともに、緊急時には速やかに職員が駆けつける等の体制を整えている。</p>	3	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置

2 医療の質の向上

(5) 医療に関する調査・研究の実施

中期目標  
高度で先進的な医療の提供及び地域の医療水準の向上を図るため、職員の自主的な研究活動を支援するとともに、研究成果の情報発信に努めること。また、治験に積極的に取り組むこと。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>(5) 医療に関する調査・研究の実施</p> <p>職員の自主的な研究活動を支援するとともに、研究成果の情報発信に努めます。また、治験等の推進に取り組みます。</p>	<p>(5) 医療に関する調査・研究の実施</p>				
<p>ア 職員の自主的な研究活動の支援と研究成果の発信(小項目)</p> <p>職員が意欲的に自主的な研究活動に取り組める環境整備を行うとともに、研究成果を積極的に発表する場を設け、情報発信に努めます。</p>	<p>ア 職員の自主的な研究活動の支援と研究成果の発信(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 自主的な研究活動に取り組みやすい環境整備及び研究成果の情報発信</li> </ul>	<p>【自主的な研究活動に取り組みやすい環境整備等】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 職員の優秀な論文や経営改善アイデアに対しては、理事長が表彰し、自主的な研究活動の促進を図っている。</li> <li>○ 職員の自主的な研究成果を発表する場として、院内機関誌の発行（広島市民病院「医誌」、安佐市民病院「業績集」）や学会での発表に配慮した勤務シフトの見直しなどを行った。舟入市民病院では、院内において自主的な研究活動の発表会を実施した。リハビリテーション病棟では、学会発表や論文発表などを取りまとめた年報を作成し、院内において自主的な研究活動の発表会を実施した。</li> <li>○ 広島市民病院では、他大学等から提案の研究内容に賛同し積極的に共同研究事業に参画しており、厚生労働省科学研究所研究委託費による九州大学、大阪大学大学院及び国立がん研究センターとの共同研究事業を行った。</li> <li>○ 安佐市民病院では他医療機関等から提案の研究内容に賛同し積極的に共同研究事業に参画しており、厚生労働省科学研究所研究委託費による国立がん研究センター及び公益財団法人がん研究会有明病院とのがん治療に関する共同研究事業を行った。</li> </ul>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号	記号
イ 治験等臨床研究の推進(小項目) 医薬品等の治療効果や安全性を高めるために行われる治験等の臨床研究に、積極的に取り組めます。実施に当たっては、患者の意見を尊重するとともに、治験審査委員会等による事前・事後の管理監督を徹底し、安全性や手続の公正性を確保します。	イ 治験等臨床研究の推進(小項目) ・患者の意見を尊重した治験等臨床研究の推進(治験審査委員会等による事前・事後の管理監督の徹底)	【治験等臨床研究の推進】 ○ 国内の基準及び国際的なガイドラインを遵守し、新規及び実施中の治験は科学的・論理的側面から実施・継続の可否を十分審議し、被験者である患者の安全を確保している。 こうした基準に準拠した環境(鍵のかかる書類保管庫、年に1度の保守点検を行っている治験専用の冷蔵庫及びログ管理付き温度計並びに治験専用の鍵付き保管庫)で、関連書類、治験薬を保管している。 ○ 文部科学省・厚生労働省が共同で策定した「臨床試験・治験活性化5か年計画2012アクションプラン」で推奨されている、治験費用の支払の適正化に基づき、一部の治験ではあるが、実績に基づく出来高私方式での支払を可能にしたことにより、今まで依頼されていなかった企業からの治験を実施することが可能となっている。 ○ リハビリテーション病院については、これまで治験の実績はないが、今後の治験実施に向けて、審査等については広島市民病院内の治験審査委員会に依頼できるようにするなど準備に着手した。 (治験審査委員会の開催状況(平成27年度)) ※○内は平成26年度開催 広島市民病院 11回(11回) 安佐市民病院 6回(6回) 舟入市民病院 7回(8回)	3	3	3	3
	イ 治験等臨床研究の推進(小項目) ・民間との共同研究の実施					

(治験新規件数)

区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度
広島市民病院	18件	20件	21件
安佐市民病院	3件	—	1件
舟入市民病院	1件	2件	2件

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

3 患者の視点に立った医療の提供  
(1) 病院情報の提供

中期目標	ア 診療内容や治療実績など、患者等が病院を選択する上で必要な情報や、病院の現状や地域の医療機関との役割分担に係る市民の理解を促進する情報を積極的に提供すること。 イ 病院の運営内容や経営状況について、市民に分かりやすく情報発信すること。とりわけ、第1期中期目標期間中においては、法人化の目的や効果について、市民への周知を図ること。
------	--

中期計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	平成27年度 年度計画	記号	評価理由・コメント等	記号
3 患者の視点に立った医療の提供(大項目)	3 患者の視点に立った医療の提供(大項目)	3		
(1) 病院情報の提供(小項目)	(1) 病院情報の提供(小項目)	3		
<ul style="list-style-type: none"> <li>市立病院機構のホームページを新たに設けるとともに、各病院のホームページの充実を図るなど、多様な媒体を活用し、分かりやすい情報発信に努めます。</li> <li>各診療科の特色や治療実績など患者等が病院を選択する上で必要な情報や、病院の現状や地域の医療機関との役割分担について市民の理解を促すための情報を、積極的に提供します。</li> <li>病院経営の透明性を高めるため、病院の運営、財務に関する計画や実績等について、市民に分かりやすい形で公表します。特に、この計画期間中は、地方独立行政法人化の目的や効果について、積極的に広報します。</li> <li>情報の内容等に応じ、広島市の広報媒体や医師会等の関係団体、マスコミ等を通じた広報にも取り組みます。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>【ホームページの充実】</li> <li>広島市民病院では、平成26年度、病院利用者にとって分かりやすく利用しやすいホームページとなるよう全面的なリニューアルを行った。平成27年度においては、各所属において、タイムリーな掲載情報の更新に努めた。</li> <li>安佐市民病院では、毎月開催しているホームページ運営委員会でホームページへのアクセス状況やアクセスナビリティチェック、課題検討を行い、それらの結果を毎月開催される定例の病院経営企画会議で報告している。また、掲載内容の新規掲載や更新については、院内ホームページ運用管理要綱・管理・運営手順を遵守しながら、慎重に監査を行った上で、可能な限り迅速に情報掲載を随時行っている。</li> <li>舟入市民病院では、全面的なリニューアルを行うため、内容等についての検討を行った。また、他病院と連携を図り、ホームページに年末年始救急診療の待ち時間表示を行った。</li> <li>リハビリテーション病棟のホームページは、平成26年度において病院利用者にとって分かりやすく利用しやすいホームページとなるよう全面的なリニューアルを行い、平成27年度は、適宜内容を更新した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>【病院を選択する上で必要な情報の提供】</li> <li>広島市民病院では、ホームページに、新たに4つのコンテンツをアップし、病院情報の提供に努めた。 <ul style="list-style-type: none"> <li>①臨床指標の公開</li> <li>②患者満足度アンケート結果の公表</li> <li>③看護部の紹介</li> <li>④広島がん高精度放射線治療センター(HIPRAC)の紹介</li> </ul> </li> </ul>	3	3

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
	<p>・病院の現状や地域の医療機関との役割分担について市民の理解を促すための情報の提供</p> <p>・病院の運営、財務に関する計画や実績等の公表</p> <p>・舟入市民病院開設120周年記念事業の実施（舟入市民病院）</p>	<p>○ 安佐市民病院では、ホームページに新たに臨床指標を公開するとともに、トップページにスペシャルバナーとして広報誌2誌と医学生向け病院見学の案内を設けて見やすくするなど、病院情報の提供に努めた。</p> <p>○ 小児患者の利用が多い舟入市民病院のホームページでは、夜間や休日などの診療時間外に病院を受診するかどうかの判断の目安を掲載するとともに、子どもへの急なけが、事故・病気の対応が行えるよう広島小児救急医療相談電話（子どもの救急電話相談）や休日夜間の診療のための「舟入市民病院待ち時間情報」も掲載している。</p> <p>○ リハビリテーション病棟のホームページでは、診療内容の情報提供の目的で病院早わかりスライドショーを作成し、新たな取組などを追加し、更新を行った。</p> <p>【地域の医療機関との役割分担に関する情報提供】</p> <p>○ 広島市民病院のホームページにおいて、広島市民病院の役割である救急医療コントロール機能（受入困難患者の救急患者を一旦受け入れて初期診療を行った上で、必要に応じて支援医療機関へ転院を行うもの）や地域医療連携について紹介している。</p> <p>○ 安佐市民病院では、在宅緩和ケアに関する市民講演会を2回開催し、病院と地域の医療機関との連携などについて市民へ情報を提供した。</p> <p>また、正面玄関入口に身近なかかりつけ医を紹介する「地域医療連携マップ」を設置し、安佐北区、安佐南区、安芸高田市、北広島町、安芸太田町の地図に登録医の場所を表示するとともに、地図の下にそれぞれの医療機関を紹介するチラシを配置した。</p> <p>【病院の運営、財務に関する計画や実績等の公表】</p> <p>○ 市立病院機構独自のホームページに、法人の基本理念や基本方針、中期計画、年度計画などを公表するとともに、法人の目的や期待される効果などについても周知に努めた。</p> <p>○ 法人の財務諸表、事業報告書を市立病院機構のホームページに掲載した。</p> <p>【舟入市民病院開設120周年記念事業の実施】</p> <p>○ 舟入市民病院開設120周年記念事業として、10月に記念式典を開催し、3月に記念誌を制作した。</p>			



第1 市民に対して提供するサービスの他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置

3 患者の視点に立った医療の提供  
(2) 法令・行動規範の遵守

中期目標	市立病院としての公的使命を適切に果たすため、医療法をはじめとする関係法令のもとより行動規範を遵守し、適正な病院運営を行うこと。また、個人情報保護及び情報公開に関して、広島市条例等に基づき適切に対処すること。
------	---

中期計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	平成27年度 年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
(2) 法令・行動規範の遵守				
ア 行動規範の確立と徹底 (小項目) 医療法をはじめとする関係法令及び行動規範の遵守について、研修等により職員に徹底し、適正な病院運営に取り組みます。	ア 行動規範の確立と徹底 (小項目) ・倫理・服務に関する研修の実施などによる服務規律の徹底	【服務規律の徹底】 ○ 新規採用職員については、4月に服務規律に関する法人の規程を説明するほか、過去の処分事例を紹介するなどの研修を行った。 ○ 各病院において職員倫理研修を行い、服務規律の徹底を図った。	3	研修等を実施したものの、2件の懲戒処分事例が発生したため、「2」と評価した。
イ 適正な個人情報の保護と情報の公表・開示 (小項目) 広島市個人情報保護条例及び広島市情報公開条例の実施機関として、個人情報保護を適正に取り扱うとともに、患者等への情報開示を適正に行います。	イ 適正な個人情報の保護と情報の公表・開示 (小項目) ・広島市個人情報保護条例及び広島市情報公開条例に基づく適切な対応	【個人情報保護条例及び情報公開条例に基づく適切な対応】 ○ 広島市個人情報保護条例及び広島市情報公開条例に基づく適切な対応を行うとともに、カルテ開示については、地方独立行政法人広島市立病院機構診療記録開示に関する要綱に基づき、個人情報管理及びその開示の適切な運用を図った。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
ウ 病院内規程等の点検・見直し (小項目) 各病院の実態に応じて運用している病院内の規程やマニュアル等について、常に点検し、見直しを行います。	ウ 病院内規程等の点検・見直し (小項目) ・関係法令等の改廃、社会情勢の変化等に応じた病院内の規程・マニュアル等の点検及び見直し	【院内の規程・マニュアル等の点検及び見直し】 ○ 各病院において、医療安全マニュアル、感染対策マニュアル、入院時説明文書、個人情報保護指針、消防防災計画など、随時、病院内の規程・マニュアル等の点検及び見直しを行った。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置

3 患者の視点に立った医療の提供

(3) 患者等への適切な医療情報の提供、説明

中期目標	<p>ア 患者の権利を尊重し、信頼と満足を得られる医療を提供するため、インフォームド・コンセント（患者自身が医療内容を理解・納得し、自分に合った治療法を選択できるよう、患者に十分な説明を行った上で同意を得ること。）を徹底すること。</p> <p>イ 他の医療機関の患者等が、診断や治療方針の理解を深め、患者に合った診療を選択するため、セカンドオピニオン（診断や治療方針について主治医以外の医師から意見を聴くこと。）を実施すること。</p>
------	---

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
中期計画		年度計画		評価理由等		評価理由・コメント等	
(3) 患者等への適切な医療情報の提供、説明	(3) 患者等への適切な医療情報の提供、説明	ア インフォームド・コンセントの徹底（小項目） インフォームド・コンセント（患者自身が医療内容を理解・納得し、自分に合った治療法を選択できるよう、患者に十分な説明を行った上で同意を得ること。）	ア インフォームド・コンセントの徹底（小項目） ・インフォームド・コンセントの実施 ・患者への周知	【インフォームド・コンセントの実施】 ○ 各病院において、治療方法の決定に当たっては、患者自身が医療内容を理解・納得し、自分に合った治療法を選択できるよう、患者に十分な説明を行った上で同意を得ることを徹底し、患者の権利を尊重し、信頼と満足を得られる医療を提供した。 【患者への周知】 ○ ホームページに患者の権利として、診療に関して十分な説明と情報提供を受ける権利があることを掲載するなど、患者への周知を図った。	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
イ セカンドオピニオンの実施（小項目） セカンドオピニオン（診断や治療方針について主治医以外の医師から意見を聴くこと。）を実施することにも、市立病院の患者が、他の医療機関でのセカンドオピニオンを希望する場合には、適切に支援します。	イ セカンドオピニオンの実施（小項目） ・セカンドオピニオンの実施 ・患者への周知	イ セカンドオピニオンの実施（小項目） ・セカンドオピニオンの実施 ・患者への周知	【セカンドオピニオンの実施と患者への周知】 ○ 広島市民病院、安佐市民病院、舟入市民病院、リハビリテーション病院において、セカンドオピニオンを自由に依頼することができる旨を院内に掲示することともに、ホームページにも掲載し、患者への周知を図った。 (セカンドオピニオン件数(平成27年度)) ※ ( ) 内は平成26年度	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	

区分	病院が受けた件数	他院を紹介した件数
広島市民病院	128件 (112件)	82件 ( 49件)
安佐市民病院	4件 ( 5件)	19件 ( 22件)
舟入市民病院	—	4件 ( 0件)
リハビリテーション病院	2件 ( 7件)	—

第1 市民に対して提供するサービスの質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

3 患者の視点に立った医療の提供

(4) 相談機能の強化

中期目標	安心して医療を受けることができるよう、疾病や治療に関する不安や、医療費の負担等の生活上の問題、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な相談に積極的に対応すること。
------	---

中期計画	平成27年度	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価	
	年度計画	記号	評価理由・コメント等
(4) 相談機能の強化(小項目) 専門職員の増員等により、医療支援センター等の相談支援体制を強化し、疾病や治療に関する相談をはじめ、医療費の負担等の生活上の問題、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な相談に積極的に対応します。	(4) 相談機能の強化(小項目) ・医療支援センター等の体制の強化 ・相談機能の強化	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置

3 患者の視点に立った医療の提供  
(5) 患者サービスの向上

中期目標	常に患者やその家族の立場を考え、温かく心のこもった対応ができるよう、職員の接遇の一層の向上を図ること。また、患者等のニーズを的確に捉え、療養環境の改善や待ち時間等の短縮などに取り組むとともに、よりきめ細やかなサービスの提供に努めること。
------	--

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価	
	(5) 患者サービスの向上	ア 接遇・対応研修の充実(小項目) ・接遇・対応研修の実施等			評価理由・コメント等	記号
ア 接遇・対応研修の充実(小項目) 接遇研修等を充実し、常に患者やその家族の立場に立ち、誠意を持った対応に取り組めます。	ア 接遇・対応研修の充実(小項目) ・接遇・対応研修の実施等	【接遇・対応研修の実施等】 ○ 広島市民病院では、接遇・身だしなみ自己チェックの実施、接遇研修会の開催、全部署への冊子「さわやかマナー」の配付を行い、接遇対応能力の向上に取り組んだ。 ○ 安佐市民病院では、今年度の年間目標を「私から始める笑顔で挨拶」に定め、挨拶基本チェックの実施、接遇研修会の開催、あいさつ強化期間を設けて職員全員の名札に年間目標の貼付、患者サービス向上委員会委員による正面玄関でのあいさつ運動の実施など、接遇の向上に取り組んだ。 ○ 舟入市民病院では、委託業者の電話対応の技術を高めるため、事務室主導で電話クレーム対応研修会を年2回実施した。 ○ リハビリテーション病棟では、接遇自己チェックの実施、接遇研修の開催を行うとともに、2月を強化月間と定めテーマを決めて接遇向上運動に取り組んだ。	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3
イ 患者・家族ニーズの把握と病院運営への反映(小項目) ・定期的なアンケート調査などにより、患者やその家族のニーズの把握に努め、病棟の把握に努め、病院運営の見直しに取り組みます。 ・外来の診察・検査・会計の待ち時間の短縮に向けた	イ 患者・家族ニーズの把握と病院運営への反映(小項目) ・アンケート調査の実施及び調査結果を踏まえた対応の検討、実施 ・アンケート調査結果を踏まえた対応の検討、実施	【アンケート調査の実施及び調査結果を踏まえた対応の検討、実施】 ○ 患者満足度アンケート調査などにより、患者やその家族のニーズの把握に努め、施設・設備の不具合等の改善に取り組むとともに、要望により、広島市民病院では、医療情報システムへの女性向けのウィッグのカタログの陳列、安佐市民病院では、売店のコンビニエンスストアへの変更などを行った。	3	3	舟入市民病院の患者満足度が年度計画を下回っているものの、外来診察等の待ち時間の短縮や病院給食の改善に取り組んでおり、全体として年度計画を順調に実施していると認められるため、「3」と評価した。	3

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等																																													
<p>改善方策の検討を行い、可能な取組から実施します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院給食について、個々の入院患者の病状や体質に配慮しながらも、おいしい給食となるよう、改善に取り組みます。</li> </ul>	<p>・外来の診察・検査・会計の待ち時間の短縮に向けた改善方策の検討、実施</p> <p>・病院給食についてのアンケート調査の実施及び委託業者と連携した改善方策の検討、実施</p>	<p>【外来の診察等の待ち時間短縮に向けた検討、実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院、安佐市民病院では、かかりつけ医からの紹介患者については、医療連携室を通じて事前予約を行うことで待ち時間の短縮に繋がっている。</li> <li>○ 舟入市民病院では、待ち時間の長い年末年始救急診療期間について、期間中の配置職員の見直し、看護師によるトリアージの改善などにより、時間短縮に取り組んだ。</li> </ul> <p>【病院給食についてのアンケート調査の実施及び委託業者と連携した改善方策の検討、実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 4病院とも、病院給食についてのアンケート調査を実施した。その結果、満足と答えた割合は、広島市民病院 88.6%、安佐市民病院 89.1%、舟入市民病院 96.4%、リハビリテーションシヨン病院 96.5%となっている。</li> <li>○ いずれの病院も献立等給食内容について、委託業者と定期的に協議し、日常的に見直し、改善に取り組んでいる。</li> </ul> <p>広島市民病院では、通院治療センターでの外来がん患者に対する栄養指導を開始した。また、腹膜透析食、扁桃嚥後食を新設し、食事の改善を行った。</p> <p>安佐市民病院では、食物アレルギー等の禁止食品のある患者のトレイの色の変更、料理指示のダブルチェック等、食物アレルギー等のための禁止食品への対応を強化した。また、電子カルテの更新に伴い、それぞれの患者にあった栄養量が提供できるよう、食事オーダーの画面に選択した食事及び付加食品、経腸栄養剤の合計の栄養量が表示できるようにした。</p> <p>舟入市民病院では、嚥下食学会分類に合わせ、形態を見直すとともに献立変更を行った。その他、一般食、幼児食、離乳食の形態の種類を増やし、個人に適した食事形態を提供できるように改善を行った。</p> <p>リハビリテーションシヨン病院においては、在院日数が長期であり食事への期待が高いことから、嗜好調査を行い、調味料や食材の切り方等を変更して改善を行った。</p>	<p>記号</p>																																													
<p>【目標値】患者満足度（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度 実績</th> <th>平成25年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>88.5</td> <td>90.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>80.0</td> <td>90.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>80.2</td> <td>90.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーションシヨン病院</td> <td>94.8</td> <td>95.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合</p>	区分	平成24年度 実績	平成25年度 目標値	広島市民病院	88.5	90.0	安佐市民病院	80.0	90.0	舟入市民病院	80.2	90.0	リハビリテーションシヨン病院	94.8	95.0	<p>【目標値】患者満足度（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>91.6</td> <td>89.5</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>90.1</td> <td>86.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>83.8</td> <td>73.8</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーションシヨン病院</td> <td>95.0</td> <td>96.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合</p>	区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績	広島市民病院	91.6	89.5	安佐市民病院	90.1	86.0	舟入市民病院	83.8	73.8	リハビリテーションシヨン病院	95.0	96.2	<p>【実績】患者満足度（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>91.6</td> <td>89.5</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>90.1</td> <td>86.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>83.8</td> <td>73.8</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーションシヨン病院</td> <td>95.0</td> <td>96.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合</p>	区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績	広島市民病院	91.6	89.5	安佐市民病院	90.1	86.0	舟入市民病院	83.8	73.8	リハビリテーションシヨン病院	95.0	96.2	<p>記号</p>
区分	平成24年度 実績	平成25年度 目標値																																														
広島市民病院	88.5	90.0																																														
安佐市民病院	80.0	90.0																																														
舟入市民病院	80.2	90.0																																														
リハビリテーションシヨン病院	94.8	95.0																																														
区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績																																														
広島市民病院	91.6	89.5																																														
安佐市民病院	90.1	86.0																																														
舟入市民病院	83.8	73.8																																														
リハビリテーションシヨン病院	95.0	96.2																																														
区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績																																														
広島市民病院	91.6	89.5																																														
安佐市民病院	90.1	86.0																																														
舟入市民病院	83.8	73.8																																														
リハビリテーションシヨン病院	95.0	96.2																																														

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等		記号
ウ 入院手続の集約化(小項目)	ウ 入院手続や術前検査予約等が一箇所でスムーズに行うことができる入院センターの開設など、入院患者の利便性の向上を図ります。	ウ 入院手続の集約化(小項目)	ウ 入院支援機能を集約したセンターの開設準備(広島市民病院、安佐市民病院)	【入院センターの開設準備】 ○ 入院手続、術前検査予約等の一元化により、入院患者の利便性の向上、医師・病棟看護師の負担軽減を図るため、広島市民病院では、平成27年8月から入院支援室を開設し、入院患者の利便性の向上を図った。安佐市民病院では、平成27年度に入院センターの開設準備を整え、平成28年4月に開始した。	4	4	年度計画に掲げていない広島市民病院の入院支援室の開設については、年度計画を上回って業務を実施しているため、「4」と評価した。	4
エ 療養環境の改善(小項目)	エ 患者等病院利用者がより快適に過ごせるよう、病室、待合スペース、売店、食堂、喫茶の改善など療養環境の改善に努めます。 ・ボランティアの協力も得ながら、院内の案内、車椅子の介助など、患者サービスの向上に取り組みます。また、デジタルサインネーミング等、ICTを活用し、分かりやすい案内表示に努めます。	エ 療養環境の改善(小項目)	エ 療養環境の改善(小項目) ・療養環境についてのアンケート調査の実施及び改善方策の検討、実施 ・ボランティアの積極的な受入れ及び研修・教育の充実 ・案内表示の点検及び見直しの検討、実施	【療養環境についてのアンケート調査の実施等】 ○ 患者満足度アンケート調査の中でも調査を行い、安佐市民病院では、売店に関する要望によりコンビニエンスストアに変更し、療養環境の改善が必要と判断されるものについて順次改善に取り組んだ。 ○ 広島市民病院では、平成27年度末で契約満了となる自動販売機(飲料)の設置について、各部署に内容、設置場所等の希望調査を行い、利用者の利便性を考慮した契約に努めた。 【ボランティアの受入れ等】 ○ 広島市民病院では、ホームページにより、ボランティアを募集した。図書ボランティアを14名、案内ボランティアを4名受け入れたほか、音楽ボランティアにより年間6回の演奏会を実施するなど患者サービスの向上に努めた。 ○ 安佐市民病院では、院内案内及び車いすでの介助ボランティアを年196日、延べ235人受け入れたほか、音楽ボランティアを2回受け入れた。 ○ 舟入市民病院では、花壇ボランティア活動(年2回の花の植替えや週1回の手入れ・水やりなど)により、環境の美化に努めた。 【案内表示の点検及び見直しの検討、実施】 ○ 広島市民病院では、お知らせ掲示板を点検し、表示追加設置などの見直しを行った。また、外来ブロック床の案内表示を、ビニールテープ表示から塗装表示に変更した。 ○ 安佐市民病院では、1階フロアにおいて、受付から中央処置室への経路を色分けした矢印で表示して簡単に到達できるようにするとともに、会計、支払窓口、中央処置室、放射線診断科、放射線治療科の総合受付前に並ぶ方向を矢印で表示して混雑を防止できるようにした。	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

中期計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	平成27年度 年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等 記号
	<p>・患者等利用者の利用環境の改善（多目的トイレの設置及び洋式トイレへの変更、ピオトープの設置（舟入市民病院）等。）</p>	<p>【患者等利用者の利用環境の改善】</p> <p>○ 舟入市民病院では、1階中央トイレを改修し、多目的トイレの設置及び洋式トイレへの変更を行った。また、引き続き2階通路にピオトープを設置し、患者等利用者の利用環境の改善を図った。</p>		

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置

4 地域の医療機関等との連携

(1) 地域の医療機関との役割分担と連携

中期目標 地域の医療機関との適切な役割分担の下、紹介患者の受入れ・患者の紹介を積極的に行うなど、地域の医療機関との連携を図ること。  
また、地域連携クリニックパス（治療を行う複数の医療機関が治療方針を共有するための診療計画書）を作成・運用し、他の医療機関との連携により、一貫性のある医療を提供すること。

中期計画	平成27年度		評価委員会による評価	
	年度計画	記号	評価理由・コメント等	記号
4 地域の医療機関等との連携 (大項目) 職員の増員等により、地域の医療機関等との連携を推進する医療支援センター等の体制を強化します。	4 地域の医療機関等との連携 (大項目)			
(1) 地域の医療機関との役割分担と連携	(1) 地域の医療機関との役割分担と連携			
ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等 (小項目) 地域の医療機関や医師会との連携を強化し、地域の医療機関との適切な役割分担の下、紹介患者の受入れ、患者の紹介を積極的にを行い、より多くの患者に必要なとされる医療を提供する体制の維持に努めます。	ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等 (小項目) ・医療支援センター等による連携の強化	3	広島市民病院及び舟入市民病院の患者逆紹介率が年度計画を下回っているものの、患者紹介率は年度計画を上回っており、全体としては年度計画を順調に実施していると認められるため、「3」と評価した。	3



中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等																																																	
記号		記号		記号		記号																																																	
<p>【目標値】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度実績</th> <th>平成25年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>62.7</td> <td>65.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>66.8</td> <td>70.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>21.3</td> <td>28.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※紹介率＝（紹介患者の数÷救急患者の数）×100</p>	区分	平成24年度実績	平成25年度目標値	広島市民病院	62.7	65.0	安佐市民病院	66.8	70.0	舟入市民病院	21.3	28.0	<p>・地域包括ケアシステムの推進 推進（家庭医等と連携した退院後の高齢者の生活全般についての支援のあり方の検討）</p> <p>【目標値】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>63.9</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>68.4</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>24.7</td> </tr> </tbody> </table> <p>※紹介率＝（紹介患者の数÷救急患者の数）×100</p>	区分	平成27年度目標値	広島市民病院	63.9	安佐市民病院	68.4	舟入市民病院	24.7	<p>【地域包括ケアシステムの推進】</p> <p>○ 舟入市民病院においては、平成27年度途中から地域包括ケア病床（6階病棟のうち10床）を導入し運用しており、病床利用率は51.8%であった。医療支援室職員が開業医への訪問を延べ2,904件行い、積極的に連携づくりを行い、高齢者の生活支援に取り組んだ。</p> <p>【実績】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成25年度実績</th> <th>平成26年度実績</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>65.5</td> <td>61.2</td> <td>68.4</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>70.8</td> <td>77.6</td> <td>77.3</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>23.6</td> <td>22.1</td> <td>25.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※紹介率＝（紹介患者の数÷救急患者の数）×100</p>	区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績	広島市民病院	65.5	61.2	68.4	安佐市民病院	70.8	77.6	77.3	舟入市民病院	23.6	22.1	25.0	<p>【実績】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成25年度実績</th> <th>平成26年度実績</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>65.5</td> <td>61.2</td> <td>68.4</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>70.8</td> <td>77.6</td> <td>77.3</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>23.6</td> <td>22.1</td> <td>25.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※紹介率＝（紹介患者の数÷救急患者の数）×100</p>	区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績	広島市民病院	65.5	61.2	68.4	安佐市民病院	70.8	77.6	77.3	舟入市民病院	23.6	22.1	25.0
区分	平成24年度実績	平成25年度目標値																																																					
広島市民病院	62.7	65.0																																																					
安佐市民病院	66.8	70.0																																																					
舟入市民病院	21.3	28.0																																																					
区分	平成27年度目標値																																																						
広島市民病院	63.9																																																						
安佐市民病院	68.4																																																						
舟入市民病院	24.7																																																						
区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績																																																				
広島市民病院	65.5	61.2	68.4																																																				
安佐市民病院	70.8	77.6	77.3																																																				
舟入市民病院	23.6	22.1	25.0																																																				
区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績																																																				
広島市民病院	65.5	61.2	68.4																																																				
安佐市民病院	70.8	77.6	77.3																																																				
舟入市民病院	23.6	22.1	25.0																																																				
<p>【目標値】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度実績</th> <th>平成25年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>79.1</td> <td>90.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>102.4</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>19.2</td> <td>23.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※逆紹介率＝逆紹介患者の数÷初診患者の数×100</p> <p>※当該年度の逆紹介患者の数は、当該年度以前からの診療期間の長い患者も含まれるため、当該年度の初診患者の数を上回り、逆紹介率が100%を超える場合がある。</p>	区分	平成24年度実績	平成25年度目標値	広島市民病院	79.1	90.0	安佐市民病院	102.4	100.0	舟入市民病院	19.2	23.0	<p>【目標値】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>84.6</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>21.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※逆紹介率＝逆紹介患者の数÷初診患者の数×100</p>	区分	平成27年度目標値	広島市民病院	84.6	安佐市民病院	100.0	舟入市民病院	21.1	<p>【実績】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成25年度実績</th> <th>平成26年度実績</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>79.5</td> <td>82.0</td> <td>83.2</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>110.1</td> <td>137.0</td> <td>122.7</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>18.3</td> <td>19.5</td> <td>19.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>※逆紹介率＝逆紹介患者の数÷初診患者の数×100</p>	区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績	広島市民病院	79.5	82.0	83.2	安佐市民病院	110.1	137.0	122.7	舟入市民病院	18.3	19.5	19.4	<p>【実績】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成25年度実績</th> <th>平成26年度実績</th> <th>平成27年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>79.5</td> <td>82.0</td> <td>83.2</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>110.1</td> <td>137.0</td> <td>122.7</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>18.3</td> <td>19.5</td> <td>19.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>※逆紹介率＝逆紹介患者の数÷初診患者の数×100</p>	区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績	広島市民病院	79.5	82.0	83.2	安佐市民病院	110.1	137.0	122.7	舟入市民病院	18.3	19.5	19.4
区分	平成24年度実績	平成25年度目標値																																																					
広島市民病院	79.1	90.0																																																					
安佐市民病院	102.4	100.0																																																					
舟入市民病院	19.2	23.0																																																					
区分	平成27年度目標値																																																						
広島市民病院	84.6																																																						
安佐市民病院	100.0																																																						
舟入市民病院	21.1																																																						
区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績																																																				
広島市民病院	79.5	82.0	83.2																																																				
安佐市民病院	110.1	137.0	122.7																																																				
舟入市民病院	18.3	19.5	19.4																																																				
区分	平成25年度実績	平成26年度実績	平成27年度実績																																																				
広島市民病院	79.5	82.0	83.2																																																				
安佐市民病院	110.1	137.0	122.7																																																				
舟入市民病院	18.3	19.5	19.4																																																				
<p>【各市区医師会との連携】</p> <p>○ 各病院とも、地区医師会との交流、意見交換の場を設けるなど連携を深めている。</p>	<p>・各地区の医師会との意見交換の場の設置などによる顔の見える連携づくり</p>	<p>【各市区医師会との連携】</p> <p>○ 各病院とも、地区医師会との交流、意見交換の場を設けるなど連携を深めている。</p>	<p>【各市区医師会との連携】</p> <p>○ 各病院とも、地区医師会との交流、意見交換の場を設けるなど連携を深めている。</p>																																																				

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等																						
記号		記号		記号		記号																						
<p>イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大(小項目)</p> <p>一貫性のある医療を提供し、治療効果の一層の向上を図るため、地域連携クリニカルパス(治療を行う複数の医療機関が治療方針を共有するための診療計画書)の作成・運用の拡大に取り組みます。</p>	<p>イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の医療機関と連携した地域連携クリニカルパスの作成・運用の拡大</li> </ul>	<p>【地域連携クリニカルパスの作成・運用拡大】</p> <p>○ 各病院の地域連携クリニカルパスの作成、運用の拡大に努めた。</p> <p>(地域連携クリニカルパスの種類及び適用件数) (各年度3月末現在)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区 分</th> <th colspan="2">平成26年度</th> <th colspan="2">平成27年度</th> </tr> <tr> <th>種類件数</th> <th>適用件数</th> <th>種類件数</th> <th>適用件数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>9</td> <td>503</td> <td>10</td> <td>513</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>10</td> <td>521</td> <td>10</td> <td>505</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>2</td> <td>134</td> <td>2</td> <td>145</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	平成26年度		平成27年度		種類件数	適用件数	種類件数	適用件数	広島市民病院	9	503	10	513	安佐市民病院	10	521	10	505	リハビリテーション病院	2	134	2	145	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	<p>3</p>
区 分	平成26年度			平成27年度																								
	種類件数	適用件数	種類件数	適用件数																								
広島市民病院	9	503	10	513																								
安佐市民病院	10	521	10	505																								
リハビリテーション病院	2	134	2	145																								

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

- 4 地域の医療機関等との連携  
 (2) 地域の医療機関への支援

中期目標  
 市立病院が保有する高度医療機器の共同利用などにより、地域の医療機関を支援すること。また、地域の医療従事者を対象としたオープンカンファレンス等各種研修会の開催などにより、地域の医療人材の育成に努めること。

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号																			
	(2) 地域の医療機関への支援	(2) 地域の医療機関への支援																							
<p>ア 高度医療機器の共同利用、開放型病床の利用の促進(小項目)</p> <p>市立病院が保有する高度医療機器の共同利用や開放型病床の利用を促進し、地域の医療水準の向上を図ります。</p>	<p>ア 高度医療機器の共同利用、開放型病床の利用の促進(小項目)</p> <p>・地域の医療水準の向上を図る、高度医療機器の共同利用及び開放型病床の利用の促進</p>	<p>【高度医療機器の共同利用等の促進】</p> <p>○ 高度医療機器の共同利用については、以下のとおり。                      (平成27年度高度医療機器共同利用件数)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>C T</th> <th>M R I</th> <th>その他</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>240</td> <td>133</td> <td>306</td> <td>679</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>1,231</td> <td>305</td> <td>588</td> <td>2,124</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>18</td> <td>601</td> <td>-</td> <td>619</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注1) 安佐市民病院のC Tのうち、P E T - C T 39件を含む。                      (注2) その他の主な内訳は、広島市民病院：心臓カテーテル159件・胃カメラ9件・胃ろう交換10件、安佐市民病院：胃内視鏡520件、超音波39件など</p> <p>○ 開放型病床は、広島市民病院が34床設けており、利用登録している地域の医療機関の医師数は平成27年度末で297名となり、平成27年度の利用率は70.4%であった。また、院内に開放病床運営委員会を設け、活用の促進等について協議、検討を行っている。安佐市民病院では9床設けており、利用登録している地域の医療機関の医師数は積極的に働きかけにより平成27年度末で206名となり、平成27年度の利用率は100.0%であった。</p>	区分	C T	M R I	その他	合計	広島市民病院	240	133	306	679	安佐市民病院	1,231	305	588	2,124	リハビリテーション病院	18	601	-	619	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3
区分	C T	M R I	その他	合計																					
広島市民病院	240	133	306	679																					
安佐市民病院	1,231	305	588	2,124																					
リハビリテーション病院	18	601	-	619																					

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号																																		
<p>イ オープンカンファレンス等の実施(小項目)</p> <p>地域の医療従事者を対象としたオープンカンファレンス等各種研修会等を開催し、市立病院における症例や医療技術等の医療情報を提供することなどにより、地域の医療人材の育成を図るとともに、「顔の見える連携関係」を構築します。</p>	<p>イ オープンカンファレンス等の実施(小項目)</p> <p>・地域の医療従事者を対象とした各種研修会等の開催</p>	<p>【各種研修会等の開催】</p> <p>○ 平成27年度に各病院が開催した研修会等及びオープンカンファレンスの状況は以下のとおり。</p> <p>(平成27年度研修会等・オープンカンファレンスの開催状況)</p> <table border="1" data-bbox="391 689 662 1366"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区 分</th> <th colspan="2">研修会等</th> <th colspan="2">オープンカンファレンス</th> </tr> <tr> <th>回数</th> <th>延べ参加者数</th> <th>回数</th> <th>延べ参加者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>11回</td> <td>1,259人</td> <td>15回</td> <td>520人</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>26回</td> <td>1,095人</td> <td>10回</td> <td>233人</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>1回</td> <td>49人</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>4回</td> <td>154人</td> <td>1回</td> <td>48人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>42回</td> <td>2,557人</td> <td>26回</td> <td>801人</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	研修会等		オープンカンファレンス		回数	延べ参加者数	回数	延べ参加者数	広島市民病院	11回	1,259人	15回	520人	安佐市民病院	26回	1,095人	10回	233人	舟入市民病院	1回	49人	—	—	リハビリテーション病院	4回	154人	1回	48人	計	42回	2,557人	26回	801人	<p>年度計画</p> <p>市立病院における症例や医療技術等の医療情報の提供(ホームページや機関誌等による情報発信)</p>	<p>3</p>
区 分	研修会等			オープンカンファレンス																																		
	回数	延べ参加者数	回数	延べ参加者数																																		
広島市民病院	11回	1,259人	15回	520人																																		
安佐市民病院	26回	1,095人	10回	233人																																		
舟入市民病院	1回	49人	—	—																																		
リハビリテーション病院	4回	154人	1回	48人																																		
計	42回	2,557人	26回	801人																																		
<p>イ オープンカンファレンス等の実施(小項目)</p> <p>地域の医療従事者を対象としたオープンカンファレンス等各種研修会等を開催し、市立病院における症例や医療技術等の医療情報を提供することなどにより、地域の医療人材の育成を図るとともに、「顔の見える連携関係」を構築します。</p>	<p>イ オープンカンファレンス等の実施(小項目)</p> <p>・地域の医療従事者を対象とした各種研修会等の開催</p>	<p>【各種研修会等の開催】</p> <p>○ 平成27年度に各病院が開催した研修会等及びオープンカンファレンスの状況は以下のとおり。</p> <p>(平成27年度研修会等・オープンカンファレンスの開催状況)</p> <table border="1" data-bbox="391 689 662 1366"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区 分</th> <th colspan="2">研修会等</th> <th colspan="2">オープンカンファレンス</th> </tr> <tr> <th>回数</th> <th>延べ参加者数</th> <th>回数</th> <th>延べ参加者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>11回</td> <td>1,259人</td> <td>15回</td> <td>520人</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>26回</td> <td>1,095人</td> <td>10回</td> <td>233人</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>1回</td> <td>49人</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>4回</td> <td>154人</td> <td>1回</td> <td>48人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>42回</td> <td>2,557人</td> <td>26回</td> <td>801人</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	研修会等		オープンカンファレンス		回数	延べ参加者数	回数	延べ参加者数	広島市民病院	11回	1,259人	15回	520人	安佐市民病院	26回	1,095人	10回	233人	舟入市民病院	1回	49人	—	—	リハビリテーション病院	4回	154人	1回	48人	計	42回	2,557人	26回	801人	<p>【症例や医療技術等の医療情報の提供】</p> <p>○ 各病院の扱った症例と施術内容、研究業績等の医療情報は、学会や、各病院のホームページ、病院の発行する広報誌、情報誌で情報提供している。</p>	<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>
区 分	研修会等			オープンカンファレンス																																		
	回数	延べ参加者数	回数	延べ参加者数																																		
広島市民病院	11回	1,259人	15回	520人																																		
安佐市民病院	26回	1,095人	10回	233人																																		
舟入市民病院	1回	49人	—	—																																		
リハビリテーション病院	4回	154人	1回	48人																																		
計	42回	2,557人	26回	801人																																		

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 地域の医療機関等との連携

(3) 保健機関、福祉機関との連携

中期目標	高齢化の進展等に伴う疾病構造の変化に対応するため、保健所等と連携し、疾病の予防や再発防止に取り組むこと。また、退院後の介護等に対する支援を強化するため、地域包括支援センターや介護サービス事業所等との連携を図ること。
------	---

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		(3) 保健機関、福祉機関との連携	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
ア 保健機関との連携（小項目） 高齢化の進展等に伴う疾病構造の変化に対応するため、保健所等と連携し、生活習慣病の予防や再発防止等に積極的に取り組めます。	(3) 保健機関、福祉機関との連携 ア 保健機関との連携（小項目） ・生活習慣病の予防や再発防止等を図るための保健所等との連携	【保健所等との連携】 ○ 広島市民病院では、救急医療コントロール機能病院としての運営について、広島市健康福祉局保健部保健医療課と協議、調整するとともに、医師が同課の所管する「広島市がん検診精度管理連絡会議」の委員となっている。 ○ 安佐市民病院では、保健センター（安佐北区・安佐南区）と精神障害者に係る事例検討会を年4回開催した。 ○ 舟入市民病院では、広島市が実施する市政出前講座で感染症に係る講習（年12回）、スキンケアに関する講習（年1回）を行った。 ○ リハビリテーション病院では、市民公開講座において摂食・嚥下に関する講演や生活習慣病の予防・転倒転落の予防等の啓発を行うとともに、広島市が実施する市政出前講座においてリハビリテーション医療の流れなどに関する講習を2回行ったほか、同市主催の身体障害者福祉に係る研修会に講師2名を派遣した。	3	3	3 年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
イ 福祉機関との連携（小項目） 福祉事務所や地域包括支援センター、介護サービス事業所等との連携を強化し、患者の退院後の療養や介護などを支援します。	イ 福祉機関との連携（小項目） ・福祉機関との連携による患者の退院後に対する適切な支援	【福祉機関との連携による患者の退院後に対する適切な支援】 ○ 各病院とも、個別の患者退院支援等の場面で、日常的に福祉事務所や地域包括支援センター、介護サービス事業所等の福祉機関と連携し、患者の退院後の療養などの支援を行っている。	3	3	3 年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
		<p>○ 関係機関との連携をよりスムーズに行うため、地域包括支援センター等との情報の交換、交流の場を随時設けている。特に安佐市民病院では、安佐北区や安佐南区の地域包括支援センター、居宅介護支援事業所、安佐北区役所厚生部健康長寿課、安佐医師会で構成する地域包括連携会を設け、地域医療連携マップの作成や研修会の開催等を行うとともに、患者の同意を得たうえで、その情報の共有化を図っている。</p>			

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

5 市立病院間の連携の強化

(1) 一つの病院群としての病院運営の推進

中期目標	市立病院は、病院間相互に連携し各病院の医療機能を補完し合い、病院群全体として、広島市の医療施策上必要な医療を提供するとともに、一つの病院群として、各病院の役割の見直しや連携強化などを進めることで、効率的、効果的な病院運営を行うこと。また、広島市が指定管理者制度により運営している安芸市民病院についても、引き続き連携を図ること。
------	---

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	項目	5 市立病院間の連携の強化(大項目)	項目	5 市立病院間の連携の強化(大項目)	記号	評価理由・コメント等
(1) 一つの病院群としての病院運営の推進(小項目)	<ul style="list-style-type: none"> <li>市立病院が相互に連携し、各病院の医療機能を補完し合い、一つの病院群として、広島市の医療施策上必要な医療を提供するとともに、各病院の役割の見直しや連携強化などを進め、効率的、効果的な病院運営を行います。</li> <li>市立病院の一体感を促進するため、病院間の人事交流を進めます。</li> <li>同じ職種同士又は職種を越えて、各病院の職員が協議、交流する場づくりを進め、病院間の連携を推進します。</li> <li>広島市が指定管理者制度により運営している安芸市民病院との連携を図り、患者の受入れや紹介を積極的に行います。</li> </ul>	<p>運営の推進(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>効率的、効果的な病院運営</li> <li>安佐南区の医療需要の動向等を踏まえた役割分担の下、広島市民病院と安佐市民病院との連携と協調</li> <li>急性期から回復期までのリハビリテーションを継続的・一体的提供を図るため、リハビリテーション病院と広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化</li> <li>広島市民病院と舟入市民病院との連携強化</li> <li>広島市民病院から舟入市民病院への人間ドックの移管</li> <li>市立病院間のWeb会議の導入</li> </ul>	3	<p>【効率的、効果的な病院運営】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成28年3月に策定された「地域医療構想」を踏まえ、安佐南区の医療需要について検討することとした。</li> <li>毎月、本部事務局及び各病院長、看護部長、総看護師長、事務長が出席する経営会議を開催し、課題の検討、意思の統一化を図っている。また、理事長は、毎月各病院をラウンドし、実態把握、現場での意見交換を行っている。</li> <li>リハビリテーション病院と広島市民病院・安佐市民病院が連携し、リハビリテーション病院では、両病院から急性期医療を終えた多くの患者を受け入れている。平成27年度は広島市民病院から140人、安佐市民病院から61人の患者を受け入れ、これらはリハビリテーション病院の入院患者全体の52%を占めている。また、リハビリテーション病院は、広島市民病院から平成27年度218件のMRI検査の依頼を受けた。</li> <li>舟入市民病院と広島市民病院の連携については、広島市民病院から舟入市民病院へ外科医の派遣を行ったほか、舟入市民病院は広島市民病院からの患者の受入れを積極的に行い、平成27年度は294人の入院患者を受け入れた。</li> <li>舟入市民病院では、平成27年8月に健康管理センターを開設し、広島市民病院が行っていた人間ドックの健康診断業務を移管した。移管に当たっては、胃検査では胃カメラ、乳がん検査ではマンモグラフィを標準とし、健診内容を充実して、実施した。</li> </ul>	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等																																	
<p>中期計画</p>	<p>平成27年度 年度計画</p> <p>・病院間の人事交流</p> <p>・各病院の職員が協議、交流する場づくり</p> <p>・安芸市市民病院との連携</p>	<p>【病院間の人事交流】</p> <p>○ 職員の適性等を活かし、各病院運営の活性化を図るため、平成27年度は以下の病院間における異動を行った。</p> <p>(平成27年度病院間異動者数)</p> <table border="1" data-bbox="311 963 550 1355"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>異動者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師</td> <td>6人</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>6人</td> </tr> <tr> <td>診療放射線技師</td> <td>4人</td> </tr> <tr> <td>臨床検査技師</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>臨床工学技士</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>医療相談員</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>19人</td> </tr> </tbody> </table> <p>【各病院の職員が協議、交流する場づくり】</p> <p>○ 病院の枠を超えて、採用、職員配置、業務内容等の現状と課題等について、協議、交流、検討する場として、以下の職種について、各病院の責任者が出席する部門会議を開催した。</p> <p>【各部門会議】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・看護師</li> <li>・薬剤師</li> <li>・臨床検査技師</li> <li>・診療放射線技師</li> <li>・理学療法士・作業療法士・言語聴覚士</li> <li>・栄養士</li> <li>・事務長</li> </ul> <p>○ 看護部門については、看護総合アドバイザーと各病院の看護部長等が毎月ミーティングを行い、看護部門の現状と課題及びそれらへの解決策を協議する場として、看護アドバイザー会議を開催した。</p> <p>【安芸市市民病院との連携】</p> <p>○ 安芸市市民病院との連携を図るため、以下のとおり安芸市市民病院からの患者の受入れや、安芸市市民病院への患者の紹介を積極的に行った。</p> <p>(平成27年度安芸市市民病院、紹介・逆紹介件数)</p> <table border="1" data-bbox="1252 840 1428 1355"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区分</th> <th colspan="2">安芸市市民病院への逆紹介件数</th> </tr> <tr> <th>安芸市市民病院からの紹介件数</th> <th>安芸市市民病院からの逆紹介件数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市市民病院</td> <td>25件</td> <td>15件</td> </tr> <tr> <td>安芸市市民病院</td> <td>1件</td> <td>9件</td> </tr> <tr> <td>舟入市市民病院</td> <td>44件</td> <td>16件</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>70件</td> <td>40件</td> </tr> </tbody> </table>	区分	異動者数	看護師	6人	薬剤師	6人	診療放射線技師	4人	臨床検査技師	1人	臨床工学技士	1人	医療相談員	1人	計	19人	区分	安芸市市民病院への逆紹介件数		安芸市市民病院からの紹介件数	安芸市市民病院からの逆紹介件数	広島市市民病院	25件	15件	安芸市市民病院	1件	9件	舟入市市民病院	44件	16件	計	70件	40件	<p>記号</p>
区分	異動者数																																			
看護師	6人																																			
薬剤師	6人																																			
診療放射線技師	4人																																			
臨床検査技師	1人																																			
臨床工学技士	1人																																			
医療相談員	1人																																			
計	19人																																			
区分	安芸市市民病院への逆紹介件数																																			
	安芸市市民病院からの紹介件数	安芸市市民病院からの逆紹介件数																																		
広島市市民病院	25件	15件																																		
安芸市市民病院	1件	9件																																		
舟入市市民病院	44件	16件																																		
計	70件	40件																																		



第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

5. 市立病院間の連携の強化

(2) 病院総合情報システムの更新等

(3) 地域の医療機関との診療情報の共有化の検討

中期目標	市立病院間で診療情報の円滑な伝達や共有化等を図り、より効果的で質の高い医療を提供するため、病院総合情報システム（電子カルテシステムを中心とした医療情報を電子化して総合的に活用するシステム）の更新に取り組むこと。加えて、地域の医療機関との診療情報の共有化についても検討すること。
------	--

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>(2) <u>病院総合情報システムの更新等</u>（小項目）</p> <p>広島市民病院及び安佐市民病院で運用している病院総合情報システム（電子カルテシステムを中心とした医療情報を電子化して総合的に活用するシステム）の更新と舟入市民病院への導入等により、4病院間の診療情報による円滑な伝達や共有化を推進します。</p>	<p>(2) <u>病院総合情報システムの更新等</u>（小項目）</p> <p>・病院総合情報システムの構築及び運用の開始（運用開始時期）</p> <p>広島市民病院 平成27年5月</p> <p>舟入市民病院 平成27年8月</p> <p>安佐市民病院 平成27年9月</p> <p>リハビリテーション病院 平成27年度構築・運用開始</p>	<p>【病院総合情報システムの構築及び運用の開始】</p> <p>○ 平成26年7月から更新作業に着手していた病院総合情報システムは、広島市民病院が平成27年5月、舟入市民病院が同年8月、安佐市民病院が同年9月から運用を開始した。</p> <p>○ リハビリテーション病院においても、平成27年8月から更新作業に着手し、平成28年3月からシステム運用を開始した。</p> <p>○ システム更新等により、よりスムーズな病院内の業務処理、連携が図られるとともに、4病院間の円滑な情報伝達、共有化が図られる。</p>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3
<p>(3) <u>地域の医療機関との診療情報の共有化の検討</u>（小項目）</p> <p>ひろしま医療情報ネットワーク（診療情報などの医療情報を複数の医療機関で共有するシステム）の利用状況等も踏まえ、地域の医療機関との診療情報の共有化等について検討します。</p>	<p>(3) <u>地域の医療機関との診療情報の共有化の検討</u>（小項目）</p> <p>・病院総合情報システムと同時構築する地域医療連携システムを活用した情報の共有化の検討</p>	<p>【地域医療連携システムを活用した情報の共有化の検討】</p> <p>○ 病院総合情報システムと同時構築した地域医療連携システムによる市立病院間と地域医療機関との情報の共有化に向けた検討を開始するとともに、平成28年度からひろしま医療情報ネットワークに参加することとした。</p>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

6 保健医療福祉行政への協力

(1) 広島市が実施する保健医療福祉施策への協力

(2) 災害等の緊急事態への対応

中期目標  
広島市が実施する保健医療福祉施策に協力すること。

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号	記号
<p>6 保健医療福祉行政への協力 (大項目)</p> <p>(1) 広島市が実施する保健医療福祉施策への協力(小項目) これまでどおり、広島市の保健医療福祉を担当する部署との連携を維持し、広島市が実施する保健医療福祉施策に積極的に協力します。</p>	<p>6 保健医療福祉行政への協力 (大項目)</p> <p>(1) 広島市が実施する保健医療福祉施策への協力(小項目) ・広島市の保健医療福祉担当部署との情報共有及び調整</p> <p>・広島市の実施する保健、福祉施策への協力</p>	<p>6 保健医療福祉行政への協力 (大項目)</p> <p>(1) 広島市が実施する保健医療福祉施策への協力(小項目) ・広島市の保健医療福祉担当部署との情報共有及び調整</p> <p>・広島市の実施する保健、福祉施策への協力</p>	<p>【保健医療福祉担当部署との情報共有等】</p> <p>○ 広島市の保健医療福祉担当部署との情報共有及び調整に係る業務を本部署局に一元化し、各病院に対して適宜、適切な情報提供等に努めた。</p> <p>【広島市の実施する保健、福祉施策への協力】</p> <p>○ 市立看護専門学校への医師・看護師等の教員派遣や看護学生の実習受け入れなど広島市の実施する保健、福祉施策に積極的に協力した。</p> <p>○ 舟入市民病院では、レスパイトケア(重症心身障害児者医療型短期入所事業)の実施について広島市と協議し、平成28年度から実施することを決定した。</p>	<p>年度計画に掲げていない舟入市民病院のレスパイトケア(重症心身障害児者医療型短期入所事業)の実施に向けた取組については、年度計画を上回って業務を実施しているため、「4」と評価した。</p>	3	4
<p>(2) 災害等の緊急事態への対応(小項目)</p> <p>・災害その他の緊急時には、広島市地域防災計画等に基づき、市長からの求めに応じて適切に対応するとともに、自らの判断で医療救護活動を行います。</p> <p>・食中毒や感染症をはじめとする健康危機事案への対応についても、広島市の保健医療担当部署、消防局等との連携と情報共有を図り、市立病院として求められる医療の提供等を行います。</p>	<p>(2) 災害等の緊急事態への対応(小項目)</p> <p>・災害その他の緊急時における医療救護活動の実施</p> <p>・健康危機事案発生時における広島市の保健医療担当部署、消防局等との連携と情報共有</p>	<p>【緊急時における医療救護活動の実施】</p> <p>○ 広島市民病院では発災時、医療救護班を迅速に派遣できるよう準備した。</p> <p>○ 広島市民病院、安佐市民病院では、迅速にDMATの派遣要請に応じることができよう準備を整え、安佐市民病院においては、平成28年3月の山陽自動車道・八本松トンネルでの多重衝突事故発生の際、DMATを派遣した。</p> <p>○ 広島市民病院、安佐市民病院及び舟入市民病院の看護師に広島県看護協会が主催する災害支援ナース養成の講習を受講させ、広島市民病院28名、安佐市民病院9名及び舟入市民病院4名の計41名の登録を行った。</p> <p>○ リハビリテーション病院では、平成26年の豪雨災害発生時の経験をもとに災害その他の緊急時には、広島県地域リハビリテーション広域支援センターとして、広島県災害時公衆衛生チームに理学療法士等を派遣し、避難所での災害リハビリテーション支援を行う体制を整備した。</p> <p>【健康危機事案における広島市との連携】</p> <p>○ 健康危機事案の広島市からの情報として、本部署局が窓口となり、食中毒警報などの情報を各病院へ提供し、情報共有を図った。</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3	3	

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

- 1 業務運営体制の確立
  - (1) 理事会を中心とした組織体制の整備、病院長の権限強化等
  - (2) 本部事務局体制の整備
  - (3) 病院事務室の機能強化
  - (4) 業務改善に取り組む風土づくり

中期目標	<p>市立病院機構は、中期目標、中期計画に掲げる目標、取組の達成を目指すこと。そのため、理事会を中心とした組織体制を整備するとともに、市立病院機構内で適切な権限配分を行い、各病院長のリーダーシップの下、迅速で的確な意思決定ができるようにすること。また、職員の積極的な経営参画意識を高め、業務改善に取り組む風土を醸成すること。</p>
------	--

中期計画		平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		年度計画	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	<p>1 業務運営体制の確立(大項目)</p> <p>中期目標、中期計画に掲げる目標、取組の達成を目指すこと。市立病院機構の運営を自律的、機動的に行うため、次のことに取り組みます。</p> <p>(1) 理事会を中心とした組織体制の整備、病院長の権限強化等(小項目)</p> <p>市立病院機構が自律的、機動的な病院運営を行うため、理事会を中心とした組織体制を整備します。また、病院長のリーダーシップの下で、各病院の実情を踏まえた自主的な病院運営が迅速かつ的確に行えるよう、病院長の権限強化や、説明責任の徹底などの責任の明確化を図ります。</p>	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	1 業務運営体制の確立(大項目)	3	<p>【理事会を中心とした組織体制の整備等】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 定期的に開催した理事会(7回)において、目標達成に向けた迅速な意思決定を行った。</li> <li>○ 平成27年度の予算編成において、各病院長の意見を反映させて、医療機器整備計画を病院の実態や必要性に応じて見直し、前倒し整備等を行った。</li> <li>○ 毎月、各病院長が出席する経営会議において、市立病院機構の主要な課題等について協議、検討するとともに、理事長が毎月各病院を訪問し、病院の現状把握を行った。</li> </ul>	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
(2) 本部事務局体制の整備(小項目) 市立病院の病院機能の向上、経営改善に係る課題分析や対応策の企画立案が、迅速かつ的確に行える本部事務局体制の整備を行います。	(2) 本部事務局体制の整備(小項目) ・迅速かつ的確な事務処理が行える効率的な事務局体制の構築	【効率的な事務局体制の構築】 ○ 病院の看護業務について、専門的な立場から適宜、助言及び指導を行う看護総合アドバイザー1名の配置を継続した。 ○ 昨年度設置した契約課においては、長期・複合契約の拡大や建物総合管理方式の導入などの契約手法の見直し、施設整備課においては、CM方式の活用や、施設設備長寿命化計画の推進に努めた。	3. 年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3	
(3) 病院事務室の機能強化(小項目) 職員の増員や組織の再編、病院経営や医療事務に係る専門知識を有する職員の確保など、各病院の運営を支える病院事務室の機能強化を図ります。	(3) 病院事務室の機能強化(小項目) ・病院経営に精通した人材の採用 ・組織の再編の実施(係制の導入、企画課の新設、8時間嘱託職員の配置、プロバ一化の促進)	【病院経営に精通した人材の民間等からの採用】 ○ 病院経営に精通した人材を確保するため、平成27年度、病院勤務経験のある事務職員11人を採用した。 【組織の再編の実施】 ○ 広島市民病院及び安佐市民病院について、病院の経営分析、経営改善を専任で行う「企画課」を新設し、企画課専任のプロパー職員を3人増員した。 ○ 広島市民病院及び安佐市民病院について、新たな係制を導入し、命令、責任の系統を明確にした。 ○ 6時間勤務の嘱託や臨時・パート職員などの異なる職員で構成されていた各事務室を、8時間勤務嘱託を柱として再編した。	3 年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3	
(4) 業務改善に取り組み(小項目) 経営状況や業務運営上の課題等について、常に問題意識を持ち、その改善に取り組み、その組織風土を醸成するとともに、業務運営の改善や効率化について提案しやすい仕組みを検討します。	(4) 業務改善に取り組み(小項目) ・職員の病院経営への参画意識の醸成 ・職員提案の仕組みづくり	【職員の病院経営への参画意識の醸成等】 ○ 経営改善アイデアを募集し、優秀なアイデア4件を理事長奨励賞として表彰した。 ○ また、各病院の収支状況については、随時、部長会等で説明し、職員への周知、意識啓発を図った。	3 年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3	

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

2 人材の確保、育成

(1) 病院を取り巻く環境変化に迅速、柔軟に対応した人材の確保

中期目標 病院を取り巻く環境変化に迅速、柔軟に対応するため、多様な採用方法・雇用形態を取り入れ、必要な時に必要な医療スタッフ等の人材を確保すること。

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	2 人材の確保、育成 (大項目)	2 人材の確保、育成 (大項目)	記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
<p>(1) 病院を取り巻く環境変化に迅速、柔軟に対応した人材の確保 取支への影響も踏まえながら、積極的に組織や人員体制の見直しを行い、病院を取り巻く環境変化に迅速、柔軟に対応した人材の確保に取り組めます。</p>	<p>ア 診療体制の拡充 (小項目) 業務の量や質に応じた適切な人員配置を行い、診療・看護体制の充実や医療スタッフの負担軽減を図ります。</p>	<p>ア 診療体制の拡充 (小項目) ・診療体制を強化するため の医療スタッフの再編</p>	3		3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

(定員増の内訳)  
(単位：人)

職種	広島市民病院	安佐市民病院	舟入市民病院	リハビリテーション病院	合計
医師	2	-	1	-	3
看護師	16	1	4	4	25
薬剤師	3	-	-	-	3
臨床検査技師	1	-	-	-	1
臨床工学技士	2	-	-	-	2
診療放射線技師	3	-	-	-	3
理学療法士	-	-	2	1	3
作業療法士	1	1	-	2	4
生活支援員	-	-	-	2	2
相談支援専門員	-	-	-	1	1
合計	28	2	7	10	47

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価																																																																																											
				評価理由・コメント等	記号																																																																																										
	・医療職嘱託・臨時職員が ストの正規職員化	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等																																																																																													
		【医療職嘱託・臨時職員がストの正規職員化】 ○ 医療職の嘱託・臨時職員ポスト158を順次、正規職員ポストに切り替えてい る。(平成26年度127人、平成27年度15人)																																																																																													
		(正規職員化計画の内訳) (単位：人)																																																																																													
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>広島市民病院</th> <th>安佐市民病院</th> <th>舟入市民病院</th> <th>リハビリテー ション病院</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>40</td> <td>23</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>67</td> </tr> <tr> <td>診療放射線技師</td> <td>1</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>理学療法士</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>言語聴覚士</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>臨床検査技師</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>臨床工学技士</td> <td>8</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>視能訓練士</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>歯科衛生士</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>栄養士</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>心理療法士</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>保健師</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>医療相談員</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>79</td> <td>57</td> <td>16</td> <td>6</td> <td>158</td> </tr> </tbody> </table>	職種	広島市民病院	安佐市民病院	舟入市民病院	リハビリテー ション病院	合計	医師	40	23	3	1	67	診療放射線技師	1	4	1	1	7	理学療法士	2	2	1	-	5	言語聴覚士	4	2	-	-	6	臨床検査技師	9	12	2	1	24	薬剤師	2	2	4	-	8	臨床工学技士	8	2	-	-	10	視能訓練士	2	1	-	-	3	歯科衛生士	3	2	-	-	5	栄養士	3	2	2	2	9	心理療法士	-	-	1	-	1	保健師	1	1	1	-	3	医療相談員	4	4	1	1	10	合計	79	57	16	6	158			
職種	広島市民病院	安佐市民病院	舟入市民病院	リハビリテー ション病院	合計																																																																																										
医師	40	23	3	1	67																																																																																										
診療放射線技師	1	4	1	1	7																																																																																										
理学療法士	2	2	1	-	5																																																																																										
言語聴覚士	4	2	-	-	6																																																																																										
臨床検査技師	9	12	2	1	24																																																																																										
薬剤師	2	2	4	-	8																																																																																										
臨床工学技士	8	2	-	-	10																																																																																										
視能訓練士	2	1	-	-	3																																																																																										
歯科衛生士	3	2	-	-	5																																																																																										
栄養士	3	2	2	2	9																																																																																										
心理療法士	-	-	1	-	1																																																																																										
保健師	1	1	1	-	3																																																																																										
医療相談員	4	4	1	1	10																																																																																										
合計	79	57	16	6	158																																																																																										
	・医師、看護師等の負担軽 減のための医療補助者の 再編	【医療補助者の再編】 ○ 広島市民病院及び安佐市民病院では、看護補助者の業務に身体介助業務を加 えるなどの業務の見直しを行い、平成27年12月から広島市民病院は41人、 安佐市民病院は25人の業務員に清潔・排泄・食事など介助教育指導を開始し た。 ○ 舟入市民病院では、既に身体介助業務を行っていることから、土曜・日曜・ 祝日の勤務、1日の勤務時間の延長(6時間→8時間)を行うとともに、業務 の質向上を図るために研修会(年4回)を行った。 ○ 医療クラークについては、広島市民病院で5名、舟入市民病院で3名の増員を 行った。各病院のクラークの再編については、他の事務室職員との業務分担、 病院間のバランス等を踏まえ、引き続き検討することとした。 ○ リハビリテーション病院については、夜勤体制強化のため、介護士の確保が 課題となっており、これまで処遇改善を行って増員職員を募集してきたが、十 分な効果が上がっていないことから、この度正規職員として雇用する検討を始 めた。																																																																																													

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価											
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号										
	<p>・欠員が生じない職員の確保、配置（看護師の随時募集の実施等）</p>	<p>【職員の確保、配置】</p> <p>○ 看護師については、中途退職者や産育休取得者、育児短時間勤務者の増加による実働者数の不足に対処するため、通常の試験とは別に年2回の採用試験を実施し、通常の試験を含め年度途中で13人採用した。医療技術職については、年度当初の欠員を解消するため、5月に臨床検査技師1人、薬剤師2人、医療相談員3人を採用した。</p> <p>(看護師の中途採用者数) (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>実施時期</th> <th>採用者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>平成27年5月</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>平成27年7月</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>平成27年10月</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table>	実施時期	採用者数	平成27年5月	9	平成27年7月	3	平成27年10月	1	合計	13			
実施時期	採用者数														
平成27年5月	9														
平成27年7月	3														
平成27年10月	1														
合計	13														
<p>イ 医療支援センター等の体制強化(小項目)</p> <p>地域の医療機関等との連携強化、患者・家族に対する相談支援機能の強化のため、専門職員の増員等により医療支援センター等の体制を強化します。</p>	<p>イ 医療支援センター等の体制強化(小項目)</p> <p>・業務分担の明確化、責任者の適正配置</p>	<p>【業務分担の明確化、責任者の適正配置】</p> <p>(広島市民病院)</p> <p>○ 入院支援室の開設により、入院時の手続の効率化を図り、患者・家族の支援体制を強化した。</p> <p>○ 周術期患者を地域の歯科医に紹介し、連携を強化することによって、口腔機能の管理による合併症予防に努めた。</p> <p>○ がん診療相談室の事務員を1名(臨時)から2名(嘱託1、臨時1)とし、体制の強化を図った。</p> <p>(リハビリテーション病院)</p> <p>○ 身体障害者特定相談支援事業所を開設し、相談支援専門員を1名配置した。</p>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3										
		<p>(医療支援センター・室の平成27年度医療相談件数)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>相談件数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>28,252件</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>7,695件</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>2,658件</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション病院</td> <td>10,081件</td> </tr> </tbody> </table>	区分	相談件数	広島市民病院	28,252件	安佐市民病院	7,695件	舟入市民病院	2,658件	リハビリテーション病院	10,081件			
区分	相談件数														
広島市民病院	28,252件														
安佐市民病院	7,695件														
舟入市民病院	2,658件														
リハビリテーション病院	10,081件														

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
ウ 多様な採用方法と雇形態の導入(小項目)		ウ 多様な採用方法と雇形態の導入(小項目)		記号		記号	
<p>ウ 多様な採用方法と雇形態の導入(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新規採用に加え、経験者採用の拡大、退職者の再任用・再雇用の活用などにより、迅速、柔軟な人材確保を進めます。</li> <li>・多様な勤務時間、勤務シフトを導入し、より幅広く必要な人材の確保に取り組みます。</li> </ul>		<p>ウ 多様な採用方法と雇形態の導入(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・迅速・柔軟な経験者採用試験の実施などによる人材確保</li> <li>・多様な勤務時間、勤務シフトの導入検討</li> </ul>		<p>3</p> <p>【迅速・柔軟な人材確保】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 法人化のメリットを生かし、通常の採用試験とは別に年度中途から勤務開始することを条件とした採用試験を、看護師、臨床検査技師、薬剤師、医療相談員で各1回実施した。</li> </ul> <p>【多様な勤務時間、勤務シフトの導入検討】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 業務の実態に対応するため、早出勤務、遅出勤務の開始時間を随時見直した。</li> <li>○ 子育てと仕事との両立を支援するため、現場や育児短時間勤務職員からの意見を聴きながら、職員にとって働きやすい勤務形態を導入している。育児休業から復帰する際、個別・丁寧に面談を行い、制度の周知を図っている。</li> </ul>		<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	
<p>エ 医師確保の推進(小項目)</p> <p>臨床研修プログラムの充実や指導体制の整備等に取り組む、臨床研修医や後期研修医の受入拡大、定着を図ります。</p>		<p>エ 医師確保の推進(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・臨床研修病院としての研修プログラムの充実等による臨床研修医の確保</li> </ul>		<p>3</p> <p>【研修プログラムの充実等による臨床研修医の確保】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院、安佐市民病院では、臨床研修医師向け病院説明会に参加し研修プログラムをPRするとともに、指導医体制強化のため指導医資格取得講習会に医師を派遣し、それらの指導医を中心に研修プログラムの充実を図っている。</li> <li>○ 舟入市民病院では、平成16年10月1日付けで厚生労働省から「協力型臨床研修病院」として指定を受け、基幹型臨床研修病院である広島大学病院臨床実習教育研修センターなどから、初期臨床研修医を受け入れた。</li> <li>○ リハビリテーション病棟では、4学会から教育研修施設の認定を受け、各学会の研修プログラムを充実して受入体制を整えた。また、広島大学病棟の協力型臨床研修指定病院となり、新専門医制度において広島大学病棟の連携施設として専攻医を受け入れるための体制整備を開始した。</li> <li>○ 平成27年度の臨床研修医の受入れは、次表のとおりである。</li> </ul>		<p>3</p> <p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	

(参考) 臨床研修医受入状況 (単位:人)

区 分	平成26年度		平成27年度	
	初期研修	後期研修	初期研修	後期研修
広島市民病院	26	63	27	62
安佐市民病院	15	32	13	28
舟入市民病院	12	-	15	-
リハビリテーション病棟	-	1	3	1
合計	53	96	58	91



中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号	記号																				
<p>才 看護師確保の推進（小項目）</p> <p>広島市立看護専門学校や他の看護師養成機関等との連携強化を図り、優れた看護師の確保に取り組みます。</p>	<p>才 看護師確保の推進（小項目）</p> <p>・ガイダンス等への積極的な参加など、受験者増につながる取組みの推進</p> <p>・随時募集の実施</p> <p>・看護師養成機関への働きかけの強化</p>	<p>【ガイダンス等への積極的な参加等】</p> <p>○ 採用試験受験者の拡大を図るため、各病院において説明会を開催し、看護師採用情報誌主催の就職ガイダンスへ参加するとともに、広島市立看護専門学校に対し受験の要請を、その他の看護師養成施設13箇所に対しては理事長等が訪問し、連携強化、受験生の確保について協力を依頼した。</p> <p>○ 現場の実態に即した看護師の募集が可能となり、平成27年度は通常の7月の採用試験のほかに5月及び10月に採用試験を実施した。</p> <p>○ 合格後の採用辞退をできるだけ少なくするため、試験の合格者を対象に、平成27年10月に採用内定者合同懇談会を、平成28年1月から3月までの間に配属病院による採用内定者懇談会を実施した。</p> <p>○ その結果、過去3か年では、受験者数が最も多く、採用辞退者も低く抑えることができた。</p>	<p>（平成27年度採用試験受験者数、合格者数、採用者数）（単位：人）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>受験者数</th> <th>合格者数</th> <th>採用者数</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>平成27年5月実績</td> <td>21</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>前倒し採用9人</td> </tr> <tr> <td>平成27年7月実績</td> <td>217</td> <td>170</td> <td>135</td> <td>うち、前倒し採用3人</td> </tr> <tr> <td>平成27年10月実績</td> <td>32</td> <td>21</td> <td>19</td> <td>うち、前倒し採用1人</td> </tr> </tbody> </table>	区分	受験者数	合格者数	採用者数	備考	平成27年5月実績	21	9	9	前倒し採用9人	平成27年7月実績	217	170	135	うち、前倒し採用3人	平成27年10月実績	32	21	19	うち、前倒し採用1人	<p>ガイダンス等に積極的に参加することにより受験者数が増加しており、年度計画を上回って業務を実施しているため、「4」と評価した。</p>	4	4
区分	受験者数	合格者数	採用者数	備考																						
平成27年5月実績	21	9	9	前倒し採用9人																						
平成27年7月実績	217	170	135	うち、前倒し採用3人																						
平成27年10月実績	32	21	19	うち、前倒し採用1人																						
<p>力 看護師等の安定的な職場定着の推進（小項目）</p> <p>看護師等の職場への定着を図るため、意欲的に働くことができて働きやすい職場環境づくりや指導体制の充実に取り組みます。</p>	<p>力 看護師等の安定的な職場定着の推進（小項目）</p> <p>・看護師の負担軽減を図る</p> <p>・看護師の負担軽減を再編</p> <p>・看護師の負担軽減</p>	<p>【看護師の負担軽減】</p> <p>○ 看護師の負担を軽減し、安定的な職場定着を推進するため、広島市民病院及び安佐市民病院では、看護補助者の業務に身体介助業務を加えるなどの業務の見直しを行い、平成27年12月から広島市民病院は41人、安佐市民病院は25人の業務員に清潔・排泄・食事など介助教育指導を開始した。朝7時から夜21時までを、広島市民病院では2シフトで、安佐市民病院では3シフトで勤務し、身体ケアの介助ができるようにした。</p> <p>○ 舟入市民病院では、既に身体介助業務を行っていることから、看護補助者について、土曜・日曜・祝日の勤務、1日の勤務時間の延長（6時間→8時間）を行うとともに、業務の質向上を図るために研修会（年4回）を行った。</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3	3																					

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価																	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号																
	<p>・ 育児短時間勤務制度の維持等</p> <p>・ 各病院の実情に応じた指導体制の検討</p>	<p>【育児短時間勤務制度の維持等】</p> <p>○ 子育てと仕事との両立を支援するため、現場や育児短時間勤務職員からの意見を聴きながら、職員にとって働きやすい勤務形態を導入している。育児休業から復帰する際、個別・丁寧な面談を行い、制度の周知を図っている。</p> <p>【各病院の実情に応じた指導体制の検討】</p> <p>○ 各病院の看護部、看護科において、目標管理面接手法などにより看護師の定期的な面談を実施し、適切な指導を行っている。</p> <p>○ 看護総合アドバイザーと各病院の看護部長等が毎月看護アドバイザー会議を行い現状と課題を協議しており、その中で指導体制についても検討を行っている。</p>																			
<p>主 病院間の人事交流の推進 (小項目)</p> <p>各病院が必要とする人材を市立病院全体で確保・育成するため、病院間の人事交流を推進します。</p>	<p>主 病院間の人事交流の推進 (小項目)</p> <p>・ 人事交流の推進</p>	<p>【人事交流の推進】</p> <p>○ 病院機構全体で職員を確保・育成するため、平成27年度は以下のような病院間の異動を行った。</p> <p>(平成27年度病院間異動者数)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>異動者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師</td> <td>6人</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>6人</td> </tr> <tr> <td>診療放射線技師</td> <td>4人</td> </tr> <tr> <td>臨床検査技師</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>臨床工学士</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>医療相談員</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>19人</td> </tr> </tbody> </table>	区分	異動者数	看護師	6人	薬剤師	6人	診療放射線技師	4人	臨床検査技師	1人	臨床工学士	1人	医療相談員	1人	計	19人	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3
区分	異動者数																				
看護師	6人																				
薬剤師	6人																				
診療放射線技師	4人																				
臨床検査技師	1人																				
臨床工学士	1人																				
医療相談員	1人																				
計	19人																				

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

- 2 人材の確保、育成
- (2) 事務職員の専門性の向上

中期目標 医療制度改革や診療報酬改定、医療需要の変化等に迅速かつ的確に対応するため、戦略的な病院経営を企画・立案できる事務職員を確保するとともに、研修の充実などにより専門性の向上を図ること。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
(2) 事務職員の専門性の向上	(2) 事務職員の専門性の向上	ア 病院経営に関する知識・経験を有する人材の民間等からの採用(小項目) ・ 病院経営に精通した人材の民間等からの採用	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3
ア 病院経営に関する知識・経験を有する人材の民間等からの採用(小項目) 事務長をはじめとす事務職員について、病院経営や医療事務等に精通した人材の民間等からの採用について検討します。	イ 法人職員の計画的な採用と育成(小項目) ・ 広島市からの派遣職員を法人が採用する職員に段階的に切り替え、病院経営、医療事務に係る専門知識を有する職員の確保を図ります。	イ 法人職員の計画的な採用と育成(小項目) ・ 法人採用職員の計画的な採用 ○ 事務職については、平成26年度9人、平成27年度8人を市派遣職員から法人採用職員に切り替えた。採用職員の質を確保しながら、職員の切替えを進めることとしている。 ○ 医療職については、市派遣職員から切り替える必要のある職員がいることから、平成26年度から3か年で法人採用職員への切替えを進める。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

(平成26・27年度市派遣職員から法人採用職員への切替え) (単位：人)

区分	派遣職員数	平成26年度 法人採用人数	平成27年度 法人採用人数	差引
事務職	88	9	8	71
薬剤師	9	3	6	—
臨床検査技師	24	9	8	7
栄養士	4	1	3	—
心理療法士	2	1	1	—
計	127	23	26	78

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
<p>・病院事務に関する専門研修への参加、各市立病院の事務職員同士の研修や情報交換を通じて事務職員の専門性の向上を図ります。</p>	<p>・医療事務に係る専門研修への参加や法人内の研修の実施などによる事務職員の専門性の向上</p>	<p>【事務職員の専門性の向上】</p> <p>○ 事務職員に対しては、本部事務局が新規採用職員研修を実施したほか、各病院で医療クラークを対象とした実務研修、医事課職員を対象に診療報酬請求、DPC（診断群分類包括医療制度）の分析に関する研修などを実施し、専門性の向上を図った。</p>				
<p>ウ 経営コンサルタント等の活用（小項目） 効果的な経営戦略を企画立案するため、必要に応じて医療経営コンサルタント等の活用を検討します。</p>	<p>ウ 経営コンサルタント等の活用（小項目） ・医療経営コンサルタント等の活用検討</p>	<p>【医療経営コンサルタント等の活用検討】</p> <p>○ 病院総合情報システムの更新、導入に合わせ、原価計算システムの導入も進めることとしており、引き続き、必要に応じて経営コンサルタントの活用も含め、これまで以上に経営の視点をもった病院運営に取り組んだ。</p>		3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

- 2 人材の確保、育成  
(3) 研修の充実

中期目標	<p>ア 医療スタッフの専門性や医療技術の向上を図るため、院内研修の充実や各種学会・研修会への参加、派遣研修など多様な研修機会の拡充を図ること。また、各種の資格取得のための研修参加を促進すること。</p> <p>イ 教育研修機能の充実を図り、臨床研修医及び後期研修医を積極的に受け入れること。また、広島市立看護専門学校やその他の関係教育機関等との連携を強化し、優れた看護師等の医療スタッフの確保、育成に努めること。</p>
------	---

中期計画	平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	年度計画	記号	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
(3) 研修の充実	<p>ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり (小項目) 院内研修の充実、各種学会・研修会への参加の促進、新たな派遣研修の創設など、多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくりに取り組みます。</p>	(3) 研修の充実	<p>【院内研修の充実】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 新規採用者に対して、オリエンテーションを実施するとともに、分野ごとに医療現場で一日も早く戦力として働くことができる人材の育成を目的とした研修を実施した。</li> <li>○ 医療スタッフが日々高度化する医療知識、技術を身に付けていくため、がん研修会やがんセミナー、基礎看護技術研修会、臨床検査研修会など専門分野に関する研修会、多職種を対象とした感染対策研修会、リスクマネジメント研修会等を実施した。</li> <li>○ 全職員を対象として、接遇研修やメンタルヘルス研修を実施した。</li> <li>○ 安佐市民病院では、看護師長、主任看護師を対象にモチベーション向上と部下育成能力の向上について、舟入市民病院では、医師を対象に医師と看護師との協調について、それぞれ看護総合アドバイザーによる講演会を開催した。</li> </ul> <p>【院外研修参加機会の確保】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 国内の学会や研修会等への参加を進めるだけでなく、世界規模の学会で、市立病院における治療内容等を発表したり、世界レベルの最新の知見に触れる機会を与えるため、国際学会への派遣も行った。また、旅費や参加費を支給することにより学会や研修会等への参加機会の確保に努めた。</li> <li>○ 舟入市民病院では、事務職員の幅広い知識向上のため、できるだけ専門研修への参加に努めた。特に医事担当では、8名の職員が年間延べ143回参加した。</li> </ul>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
		<p>・法人内の合同研修会の開催</p>	<p>【合同研修会の開催】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 法人の新規採用者全員に対して、職場への円滑な適応を図るため、職員倫理・人権問題・メンタルヘルスなど、社会人として必要な心構えについて研修を行った。</li> <li>○ メンタルヘルス研修会（4病院合同）を、2回開催した。</li> <li>○ 広島市民病院が、安佐市民病院の認知症看護認定看護師を講師に迎え、「ここに困ってる！を解決 認知症ケア」をテーマに研修会を開催した。</li> <li>○ 広島市民病院と舟入市民病院が合同で看護管理研修「17つの習慣」から学ぶ、よりよき人生のヒント』をテーマに研修会を行った。</li> </ul>			
イ 資格研修参加の促進（小項目） 専門資格取得のための教育研修への参加を支援します。	イ 資格研修参加の促進（小項目） ・専門資格取得のための教育研修参加の支援	<p>【専門資格取得のための教育研修参加の支援】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 資格取得を促進するため、専門教育を受けるための授業料を法人が負担し教育研修参加の支援を行った。その結果、広島市民病院3人、安佐市民病院1人、リハビリテーション病院1人の看護師が新たに認定看護師の資格を取得し、4病院合計で認定看護師数は51人、専門看護師数は1人（がん専門、広島市民病院）となった。</li> </ul>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
ウ 新規採用看護師等に対する指導・研修の充実（小項目） ・教育担当看護師を配置し、新規採用の看護師への指導や研修の充実を図ります。 ・広島市立看護専門学校や他の関係教育機関等からの看護実習生等の受け入れを拡大するため、教育研修機能の充実を図ります。	ウ 新規採用看護師等に対する指導・研修の充実（小項目） ・教育担当看護師による指導の実施 ・研修プログラムの拡充	<p>【教育担当看護師による指導】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院では3名体制で、安佐市民病院では1名体制で、教育担当看護師が新規採用看護師等の教育担当として指導、研修に当たった。</li> </ul> <p>【研修プログラムの拡充】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 看護実習生を指導するに当たり、指導者に広島県の実習指導者講習会を受講させ、実習指導する看護師の教育に取り組んだ。</li> <li>○ 新規採用者に対する研修に力を注いだほか、中途採用者、市立病院間の異動者に対しても研修を実施した。</li> <li>○ 看護師長及び主任看護師等に対する管理研修を年に複数回実施するなど充実を図るとともに、大学等外部からの講師を招き、講演会、研修会を実施した。</li> </ul>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
	<p>・看護業務に関し豊富な経験を有する外部有職者の招へい</p>	<p>【外部有職者の招へい】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 看護業務に関し豊富な経験を有する看護総合アドバイザーを招へいし、各病院長看護部の現状及び課題を協議した。</li> <li>○ 院内の看護部長、主任看護師を対象にモチベーション向上と部下育成能力の向上を図ることや、医師と看護師の協働について、看護総合アドバイザーによる講演会（2回）を開催した。</li> </ul>			

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

- 3 弾力的な予算の執行、組織の見直し
- (1) 弾力的な予算執行
  - (2) 契約手法及び契約に係る執行体制の見直し
  - (3) 施設整備に係る執行体制の見直し
  - (4) 病院の維持管理体制の見直し

中期目標 地方独立行政法人制度の利点を十分に生かし、弾力的な予算執行、多様な契約手法の導入を進めるとともに、医療需要等の変化に即して、迅速・柔軟に組織や人員配置を見直すこと。

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	3 弾力的な予算の執行、組織の見直し(大項目)	3 弾力的な予算の執行、組織の見直し(大項目)	記号	評価理由・コメント等	記号	記号
<p>(1) 弾力的な予算執行(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・機動力のある予算措置や病院実態に即した弾力的な予算執行を行い、効率的かつ効果的な業務運営を行います。</li> <li>・各病院長への適切な権限配分に基つき、病院長のリーダーシップの下で迅速かつ的確な予算執行を行います。</li> </ul>	<p>(1) 弾力的な予算執行(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院実態に即した弾力的な予算執行</li> <li>・各病院長への適切な権限配分(規程整備)</li> </ul>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>各病院長への権限配分のための規程整備が行われていないため、「2」と評価した。</p>	2	
<p>3 弾力的な予算の執行、組織の見直し(大項目)</p> <p>地方独立行政法人制度の利点を十分に生かし、弾力的な予算執行、多様な契約手法の導入を進めるとともに、医療需要等の変化に即して、迅速・柔軟に組織や人員配置を見直します。</p>	<p>3 弾力的な予算の執行、組織の見直し(大項目)</p>	<p>【弾力的な予算執行】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院の病理支援システムや内視鏡情報システムの更新を電子カルテの更新時期に合わせて前倒しするなど、事業の進捗や病院の実情に応じて弾力的な予算執行を行った。</li> <li>○ リハビリテーション病院では生理検査システムの更新を電子カルテの更新時期に合わせて前倒しするなど、事業の進捗や病院の実情に応じて弾力的な予算執行を行った。</li> <li>○ また、平成28年度予算編成において、各病院長の意見を反映させて、医療機器整備計画を病院の実態や必要性に応じて見直し、前倒し整備等を行った。</li> </ul>	<p>3</p>	<p>各病院長への権限配分のための規程整備が行われていないため、「2」と評価した。</p>	2	



中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号
<p>(2) 契約手法及び契約に係る執行体制の見直し(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長期・複合契約の対象範囲の拡大や価格交渉落札方式などの多様な契約手法を導入し、競争性の向上及び費用の縮減を図ります。</li> <li>・公正性・透明性を損ねない範囲で、物品調達等に係る随意契約の適用範囲を拡大し、契約事務の機動性の向上及び効率化を図ります。</li> <li>・本部事務局に契約事務を統括する部署を設置し、契約事務の適正化及び効率化を図ります。</li> </ul>	<p>(2) 契約手法及び契約に係る執行体制の見直し(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長期・複合契約による費用の縮減(3千万円未満の医療機器への適用検討)</li> <li>・清掃業務、警備業務等の契約手法の見直し</li> <li>・価格交渉落札方式の運用状況の検証、調達推進</li> </ul>	<p>【長期・複合契約による費用の縮減】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 毎年度継続して実施している業務の委託については、公平性、費用の縮減の観点から、業務履行開始前の準備期間を考慮した複数年契約を基本とし、従来、単年契約で発注していた11件の業務委託について、複数年契約とした。なお、3千万円未満の医療機器の買入れと保守点検業務の複合契約については、予算編成時に各病院と案件ごとに採用の適否について検証を行った。</li> </ul> <p>【清掃業務、警備業務等の契約手法の見直し】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 病院に常駐し業務を履行している清掃業務、警備業務、設備等運転保守管理業務及び電話交換業務の4業務について、業務間の連携強化、効果的・効率的な維持管理を行うとともに、病院施設のサービス向上を図るため、4業務を一括発注する建物総合管理方式を導入した。</li> <li>○ 建物総合管理業務(3件)及び患者給食業務(4件)については、従来の水準に加えて、業者のノウハウを取り入れ、業務の質の向上が図られる公募型プロポーザル方式を採用した。</li> </ul> <p>【価格交渉落札方式の運用状況の検証、調達推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 高額医療機器を対象として、平成26年度に試行的に実施した価格交渉落札方式については、購入価格の低減が図られ一定の成果を上げたことから、対象とする医療機器の範囲を3千万円以上から2千万円以上に拡大した。</li> </ul>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3
<p>(3) 施設整備に係る執行体制の見直し(小項目)</p> <p>本部事務局に建設工事等の発注を担当する部署を設置するとともに、積算、監督及び検査業務の一部を民間委託することにより、各病院の施設整備を迅速、適切に行うための体制を整備します。</p>	<p>(3) 施設整備に係る執行体制の見直し(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・CM(コンストラクション・マネジメント)方式の活用による迅速、適切な各病院の施設の整備</li> </ul>	<p>【CM方式の活用】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ CM方式を活用し、病院からの要望や入札不調にも迅速に対応し、計画した15件の工事を発注して各病院の施設整備を行った。</li> </ul>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

中期計画		平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		年度計画		評価理由等		評価理由・コメント等	
<p>(4) 病院の維持管理体制の見直し(小項目)</p> <p>委託業者を含めた病院の維持管理関係者の連絡会議を設置するなど、病院内の各種業務間の連携の強化を図り、維持管理がより効率的、効果的に行えるよう病院の維持管理体制の見直しに取り組みます。</p>		<p>(4) 病院の維持管理体制の見直し(小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>維持管理関係者による連絡会議の運営</li> <li>施設設備長寿命化計画の推進</li> </ul>		<p>【維持管理関係者による連絡会議の運営】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>建物総合管理方式の導入により、当該業務の受託業者を主体とする連絡会議の設置や、統括管理責任者の配置等により、業務間の連携強化が図られ、効果的・効率的な病院の維持管理が行える体制構築の見通しがついた。</li> <li>【施設設備長寿命化計画の推進】</li> <li>病院維持管理関係者会議を開催し、平成27年度長寿命化工事の実施に当たって課題の整理・検討を行い、効果的・効率的に工事を実施した。</li> </ul>		<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	
				記号		記号	
				3		3	

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり

(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築

中期目標

病院で働く医療スタッフ等が意欲的に働くことができるよう、法人の経営状況を踏まえつつ、職員の勤務実態や貢献度が適正に評価される人事・給与制度を構築すること。

中期計画		平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等		評価委員会による評価 評価理由・コメント等		記号	記号
4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり (大項目)	(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築 (小項目) 職員の給与制度は、広島市に準じたものとします。また、病院職員が意欲的に働くことができれば、法人の経営状況を踏まえつつ、勤務実態に応じた手当の新設など、職員の勤務実態や貢献度が適正に評価される人事・給与制度を構築します。	4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり (大項目)	(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築 (小項目) ・勤務実態に応じた手当の新設、見直し	【勤務実態に応じた手当の新設、見直し】 ○ 給与制度について、広島市に準じたものとするため、同市が、広島市人事委員会勧告に基づき平成28年2月に給与改定を行ったことに合わせ、同月に職員給与規程の一部を改正した。 ○ 手術室に勤務する看護師等が深夜、休日の緊急手術に従事した場合の負担に対する手当を新設した。	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3	

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり

(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減

中期目標 病院の美態に即して、医療スタッフの業務を補完する補助職員の採用等により、適切な役割分担の下、医療スタッフの負担軽減を図ること。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減 (小項目)</p> <p>医療クラークや看護補助者等、医療スタッフが行う業務を補助する職員を増員し、医療スタッフの負担軽減を図るとともに、迷惑患者等に対処する専門職員を配置するなど、業務に専念できる職場環境の整備に取り組みます。</p>	<p>(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療スタッフが行う業務を補助する職員の配置</li> </ul>	<p>【業務を補助する職員の配置】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 看護補助者については、増員と合わせて、業務内容の見直しを行い、広島市民病院及び安佐市民病院では、看護補助者の業務に身体介助業務を加えるなどの業務の見直しを行い、平成27年12月から広島市民病院は41人、安佐市民病院は25人の業務員に清潔・排泄・食事など介助教育指導を開始した。</li> <li>○ 舟入市民病院では、既に身体介助業務を行っていることから、土曜・日曜・祝日の勤務、1日の勤務時間の延長(6時間→8時間)を行うとともに、業務の質向上を図るために研修会(年4回)を行った。</li> <li>○ 医療クラークについては、広島市民病院で5名、舟入市民病院で3名の増員を行った。各病院のクラークの再編については、他の事務室職員との業務分担、病院間のバランス等を踏まえ、引き続き検討することとした。</li> <li>○ リハビリテーション病院については、夜勤体制強化のため、介護士の確保が課題となっており、これまで処遇改善を行って増員職員を募集してきたが、十分な効果が上がっていないことから、この度正規職員として雇用する検討を始めた。</li> </ul> <p>【補助業務の委託化の推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 広島市民病院では、平成27年2月から委託を導入した看護補助業務(土日のベッドメイキング)を継続実施した。</li> <li>○ 安佐市民病院では、手術室における診療材料等のピッキング等を委託することにより、看護師の負担を軽減することができた。</li> </ul>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり

(3) ワーク・ライフ・バランスの推進

中期目標 子育て支援の充実など、ワーク・ライフ・バランスの推進に取り組むこと。

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	中期計画	年度計画	記号	評価理由・コメント等	記号	評価理由・コメント等
(3) ワーク・ライフ・バランスの推進		(3) ワーク・ライフ・バランスの推進				
ア 子育てと仕事との両立の支援 (小項目) 育児短時間勤務制度の維持や院内保育の充実など、職員の子育てと仕事との両立を支援します。	ア 子育てと仕事との両立の支援 (小項目) ・ 育児短時間勤務制度の維持 ・ 院内保育等の運営	ア 子育てと仕事との両立の支援 (小項目) ・ 育児短時間勤務制度の維持 ・ 院内保育等の運営	3	【育児短時間勤務制度の維持】 ○ 子育てと仕事との両立を支援するため、現場や育児短時間勤務職員からの意見を聴きながら、職員にとっても働きやすい勤務形態を導入している。育児休業から復帰する際、個別・丁寧に面談を行い、制度の周知を図っている。  【院内保育等の運営】 ○ 院内保育の運営を引き続き行っている。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
イ 時間外勤務の削減 (小項目) 時間外勤務、休日勤務の削減等に取り組み、職員の健康保持や子育てを支援します。	イ 時間外勤務の削減 (小項目) ・ 職員への意識啓発の取組	イ 時間外勤務の削減 (小項目) ・ 職員への意識啓発の取組	3	【職員への意識啓発の取組】 ○ 毎月、全職員の時間外勤務時間数をチェックし、基準を超える勤務時間の職員へは産業医による面談を受けさせることで、超過勤務が心身に与える悪影響や時間外削減の必要性についての意識啓発、メンタルサポートに努めた。	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
ウ メンタルヘルズ対策の実施 (小項目) 職員の心の健康対策として、過重労働による健康障害の防止のための教育・研修の実施、相談体制の整備、職場復帰支援等を推進します。	ウ メンタルヘルズ対策の実施 (小項目) ・ 職員への意識啓発の取組	ウ メンタルヘルズ対策の実施 (小項目) ・ 職員への意識啓発の取組	3	【意識啓発の取組】 ○ 各病院にメンタルヘルズ部会を設置し、メンタルヘルズに関する様々な問題点について議論し、職員間での意識啓発を図った。 ○ 新人オリエンテーションにおいて、産業医、保健師、心理療法士によるメンタルヘルズの講演を行うとともに、全職員を対象に外部講師によるメンタルヘルズ研修会を開催した。	3	舟入市民病院のストレスチェックが実施されていないものの、年度計画に掲げていない、ハラスメント対策を実施しており、全体としては年度計画を順調に実施していると認められるため、「3」と評価した。

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価																	
		評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号																
	<p>・相談体制の整備</p> <p>・職場復帰の支援等</p> <p>・ストレスチェックの実施</p>	<p>【相談体制の整備】</p> <p>○ 職員のストレスチェックを行い、職員のメンタル状況を把握するとともに、相談窓口の周知を図り、産業医、保健師等が必要な相談、助言を行った。 なお、舟入市民病院のストレスチェックについては、平成28年10月に実施する予定としている。</p> <p>【職場復帰の支援】</p> <p>○ 職場復帰については、復帰が円滑に行えるよう、必要に応じて医療機関と連携して復帰計画を立て、復帰訓練中は随時、復帰後も定期的に面談し、再度の病休入りの防止に努めた。</p> <p>【ストレスチェックの実施】</p> <p>○ 広島市民病院では、全職員を対象にストレスチェックを3回実施（6月、10月及び2月）した。ハイリスク該当者には保健師が個別に相談窓口を案内し、希望者に面談・電話・メールなどで対応した。</p> <table border="1" data-bbox="746 824 906 1377"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>6月</th> <th>10月</th> <th>2月</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合健康リスク</td> <td>109人</td> <td>108人</td> <td>112人</td> </tr> <tr> <td>ハイリスク該当者</td> <td>38人</td> <td>33人</td> <td>42人</td> </tr> <tr> <td>ハイリスク率</td> <td>2.5%</td> <td>2.1%</td> <td>2.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 安佐市民病院では、平成27年12月に全職員を対象にストレスチェックを実施し、総合健康リスクは全国平均100に対して105であった（ハイリスク該当者は19人、実施者の1.9%で該当者には保健師が相談日の設定等を行った）。</p> <p>○ リハビリテーション病院では、平成28年1月に全職員を対象にストレスチェックを実施し、総合健康リスクは全国平均100に対して85であった（ハイリスク該当者は4人、実施者の4.3%で該当者には産業医が個別に相談を促した）。</p> <p>【ハラスメント対策の実施】</p> <p>○ 職員のハラスメントについて、早期に対処し、その被害の防止を図るため、ハラスメント対策基本方針及びハラスメント相談対応マニュアルを作成し、ハラスメント相談員を設置するとともに、職員への周知を図った。</p>	区分	6月	10月	2月	総合健康リスク	109人	108人	112人	ハイリスク該当者	38人	33人	42人	ハイリスク率	2.5%	2.1%	2.7%			
区分	6月	10月	2月																		
総合健康リスク	109人	108人	112人																		
ハイリスク該当者	38人	33人	42人																		
ハイリスク率	2.5%	2.1%	2.7%																		

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

5 外部評価等の活用

中期目標 会計監査人による監査、広島市病院事業地方独立行政法人評価委員会による評価等に加え、患者等利用者の意見を踏まえ、法人の業務運営の改善を図ること。

中期計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	平成27年度 年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等
5 外部評価等の活用(大項目)	5 外部評価等の活用(大項目)			
<p>会計監査人による監査等(小項目)</p> <p>会計監査人による監査、評価委員会による評価等の結果を踏まえ、速やかに対応を検討し、必要な業務運営の改善に取り組みます。また、病院運営の透明性を高めるため、ホームページ等を活用して積極的に公開します。</p>	<p>会計監査人による監査等(小項目)</p> <p>・監査等の結果を踏まえた業務運営の改善及びその公表</p>	<p>【監査等の結果を踏まえた業務運営の改善及びその公表】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 監事監査規程に基づき、「平成27年度業務監査実施要領」により、4病院の实地監査及び書類監査を行った(平成27年10月～平成28年2月)。</li> <li>○ 会計監査人による、コンプライアンス、棚卸し、決算など会計に係る監査を行った。</li> <li>○ 会計規程に基づき、本部事務局職員が、毎月、本部事務局及び各病院において、現金残高の確認等の内部監査(自主監査)を実施した。</li> <li>○ 会計監査、監事監査の結果は、理事長が報告を受けた後、理事会へ説明、報告した上で、広島市へ報告するとともに公表する。</li> </ul>	3	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

経営の安定化の推進

- (1) 中期目標期間中の経常収支の黒字の維持
- (2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応
- (3) 経費の削減
- (4) 収入の確保

中期目標	<p>ア 法人の経営努力だけでは維持することが困難な公共性の高い医療を提供するために必要となる経費については、引き続き広島市が負担するが、広島市経費負担後の中期目標期間中の経常収支の黒字を維持すること。</p> <p>イ 適正な在院日数や病床の管理、診療報酬改定への的確な対応、適切な未収金対策に引き続き取り組むとともに、長期契約など多様な契約手法の導入による調達コストの削減など、地方独立行政法人制度の利点を生かした効率的な病院運営を行うこと。</p>
------	---

中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	記号	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号															
第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 経営の安定化の推進 (大項目)	<p>(1) 中期目標期間中の経常収支の黒字の維持 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 公共性の高い医療を提供するために必要な広島市からの運営費負担金の交付の下、中期目標期間中の経常収支の黒字を維持します。</li> </ul>	<p>第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 経営の安定化の推進 (大項目)</p> <p>(1) 中期目標期間中の経常収支の黒字の維持 (小項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営状況・分析を踏まえた病院運営の実施</li> <li>・ 病院運営課題の解決策の検討 (運営改善計画の策定) (舟入市民病院)</li> </ul>	<p>【経営状況・分析を踏まえた病院運営の実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 毎月開催する経営会議において、各病院の経営指標の現状と課題及びその対応策を報告し、意見交換を行って健全な病院運営を行うよう努めた。</li> </ul> <p>【病院運営課題の解決策の検討 (舟入市民病院)】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 運営改善計画の策定は行わなかったが、経営改善担当職員を配置し、経営分析などの経営改善支援ソフトの導入準備を進めるとともに、課題となっていた空床の有効活用のため、重症心身障害児者医療型短期入所事業や広島市民病院外科医師の派遣受入れ、診療報酬の再請求の取組など具体的な院内プロジェクトを進めるとともに、経営改善に向けた職員の意識醸成を図った。</li> </ul>	2	経常収支比率が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。	2															
【目標値】 (単位：%)	<table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成24年度実績</td> <td>平成29年度目標値</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>102.5</td> <td>100.6</td> </tr> </table> <p>※経常収支比率＝(経常収益/経常費用)×100</p>	区分	平成24年度実績	平成29年度目標値	経常収支比率	102.5	100.6	<table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成27年度目標値</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.0</td> </tr> </table> <p>※経常収支比率＝(経常収益/経常費用)×100</p>	区分	平成27年度目標値	経常収支比率	100.0	<table border="1"> <tr> <td>区分</td> <td>平成26年度実績</td> <td>平成27年度実績</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>102.2</td> <td>98.9</td> </tr> </table> <p>※経常収支比率＝(経常収益/経常費用)×100</p>	区分	平成26年度実績	平成27年度実績	経常収支比率	102.2	98.9		
区分	平成24年度実績	平成29年度目標値																			
経常収支比率	102.5	100.6																			
区分	平成27年度目標値																				
経常収支比率	100.0																				
区分	平成26年度実績	平成27年度実績																			
経常収支比率	102.2	98.9																			



中期計画		平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号	記号
<p>(2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応（小項目）</p> <p>各病院の診療科別、部門別の収支状況を、常時把握、分析し、迅速な対応策を検討、実施します。</p>	<p>(2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応（小項目）</p> <p>各病院の診療科別、部門別の収支状況を把握・分析し、迅速な対応策を検討・実施する体制の整備</p> <p>・手術室及びカテーテル検査室での診療科別原価計算の実施（広島市民病院）</p>	<p>【診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応】</p> <p>○ 平成27年度の病院総合情報システムの更新、導入に合わせ、診療科別・部門別などの原価計算システムの導入を進めた。なお、平成28年度から運用することとしている。</p> <p>また、平成27年4月から、広島市民病院及び安佐市民病院に、病院の経営分析、経営改善を専任で行う企画課を新設した。</p>	<p>年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。</p>	3	3	
<p>(3) 経費の削減（小項目）</p> <p>・長期契約など多様な契約手法の導入により競争性を高め、調達コストの削減を図ります。</p> <p>・各病院で使用する医薬品や診療材料の品目の共通化を進め、共同購入の拡大等に取り組みます。</p> <p>・診療経費の節減や患者負担の軽減の観点から、後発医薬品の採用拡大に取り組みます。</p>	<p>(3) 経費の削減（小項目）</p> <p>・長期・複合契約の対象範囲の拡大</p> <p>・価格交渉落札方式による調達推進</p> <p>・複数病院で同種の医療機器を購入する場合の共同購入の推進</p>	<p>【長期・複合契約の対象範囲の拡大】</p> <p>○ 従来、単年契約で発注していた業務委託11件について、複数年契約に見直し、経費の削減を図るとともに、次年度以降の契約事務の軽減を図った。</p> <p>【価格交渉落札方式による調達推進】</p> <p>○ 2千万円以上の医療機器10件について、予算時の参考見積りの再査定及び過去の取引事例等に基づく厳密な予定価格の設定により購入価格の低減を図るとともに、価格交渉落札方式の実施により、更なる購入価格の低減を図った。</p> <p>【複数病院で同種の医療機器を購入する場合の共同購入の推進】</p> <p>○ 同一病院内で調達する複数の医療機器については、可能な限り同一規格に統一するとともに発注時期を合わせ、スケールメリットを生かした購入価格の低減に努めた。なお、複数病院における共同購入については、予算編成時に各病院と調整を行い、次年度に向けた準備を行った。</p>	<p>法人の収支が赤字となったものの、経費削減の取組を進めており、全体としては年度計画を順調に実施しているためと認められるため、「3」と評価した。</p>	4	3	

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等																																													
<p>【目標値】後発医薬品採用品目比率 (単位：%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度 実績</th> <th>平成29年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>7.1</td> <td>14.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>10.0</td> <td>16.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>11.9</td> <td>17.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテ-ション病院</td> <td>20.6</td> <td>22.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※採用品目比率＝(後発医薬品品目数/医薬品品目数総数)×100</p>	区分	平成24年度 実績	平成29年度 目標値	広島市民病院	7.1	14.0	安佐市民病院	10.0	16.0	舟入市民病院	11.9	17.0	リハビリテ-ション病院	20.6	22.0	<p>平成27年度 年度計画</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医薬品について、契約課と薬剤部と共同した価格交渉の実施による薬品費削減</li> <li>・診療材料の償還差益の大きい品目への切替え及び品目の共通化の推進</li> <li>・後発医薬品の採用拡大</li> </ul> <p>【目標値】後発医薬品採用品目比率 (単位：%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>14.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>16.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>18.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテ-ション病院</td> <td>22.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※採用品目比率＝(後発医薬品品目数/医薬品品目数総数)×100</p>	区分	平成27年度 目標値	広島市民病院	14.0	安佐市民病院	16.0	舟入市民病院	18.0	リハビリテ-ション病院	22.0	<p>【契約課と薬剤部と共同した価格交渉の実施による薬品費削減】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医薬品について、契約課と薬剤部と共同した価格交渉を上期(7月～8月)及び下期(1月)に実施した結果、値引率は15.9%*となり、年度当初に設定した目標数値15.0%をクリアするとともに、平成26年度の13.3%と比較して2.6ポイント上昇させることができました。</li> </ul> <p>※：平成27年度に販売開始された薬価が高額なC型肝炎治療薬分を除く。</p> <p>【診療材料の償還差益の大きい品目への切替え及び品目の共通化の推進】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 循環器内科で使用するカテーテル等の高額診療材料について、償還差益の大きい品目への切替え及び品目の共通化を進めるとともに、病院負担材料である自動縫合器・吻合器等について、廉価版への切替え及び品目の共通化の推進を図った。</li> </ul> <p>【後発医薬品の採用拡大】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 後発医薬品の採用拡大について、4病院とも先発医薬品から後発医薬品への切替えを推進し、目標値を達成した。</li> </ul> <p>【実績】後発医薬品採用品目比率 (単位：%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成25年度 実績(3月末)</th> <th>平成26年度 実績(3月末)</th> <th>平成27年度 実績(3月末)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>7.1</td> <td>14.1</td> <td>15.4</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>11.9</td> <td>15.5</td> <td>17.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>11.3</td> <td>17.3</td> <td>21.6</td> </tr> <tr> <td>リハビリテ-ション病院</td> <td>21.3</td> <td>23.3</td> <td>26.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※採用品目比率＝(後発医薬品品目数/医薬品品目数総数)×100</p>	区分	平成25年度 実績(3月末)	平成26年度 実績(3月末)	平成27年度 実績(3月末)	広島市民病院	7.1	14.1	15.4	安佐市民病院	11.9	15.5	17.0	舟入市民病院	11.3	17.3	21.6	リハビリテ-ション病院	21.3	23.3	26.1	
区分	平成24年度 実績	平成29年度 目標値																																														
広島市民病院	7.1	14.0																																														
安佐市民病院	10.0	16.0																																														
舟入市民病院	11.9	17.0																																														
リハビリテ-ション病院	20.6	22.0																																														
区分	平成27年度 目標値																																															
広島市民病院	14.0																																															
安佐市民病院	16.0																																															
舟入市民病院	18.0																																															
リハビリテ-ション病院	22.0																																															
区分	平成25年度 実績(3月末)	平成26年度 実績(3月末)	平成27年度 実績(3月末)																																													
広島市民病院	7.1	14.1	15.4																																													
安佐市民病院	11.9	15.5	17.0																																													
舟入市民病院	11.3	17.3	21.6																																													
リハビリテ-ション病院	21.3	23.3	26.1																																													

中期計画		平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価														
		年度計画		評価理由等		評価理由・コメント等														
		【目標値】 (単位：%)		【実績】 (単位：%)																
<p>・医療の質の向上、医療安全の確保、患者サービスの向上などに十分に配慮した上で、職員の適正配置、時間外勤務の削減などを行い、適正な人件費の維持に努めます。</p>	<p>・職員の適正配置、時間外勤務の削減等による適正な人件費の維持</p>	<p>【目標値】 (単位：%)</p> <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度 目標値</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 実績</th> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>54.9</td> <td>54.1</td> <td>52.6</td> </tr> </table> <p>※給与費対医業収益比率 = (給与費/医業収益) × 100 ※給与費は、退職手当を除く。 ※第1期中期目標期間の給与費対医業収益比率は、法人化による運営体制強化のため、職員を増員等に積極的に取り組むことから、平成26年度予算の比率と比較することとした。</p>	区分	平成27年度 目標値	平成26年度 実績	平成27年度 実績	給与費対医業収益比率	54.9	54.1	52.6	<p>【実績】 (単位：%)</p> <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 実績</th> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>52.2</td> <td>52.6</td> </tr> </table> <p>※給与費対医業収益比率 = (給与費/医業収益) × 100 ※給与費は、医業費用の給与費から退職給付費用を除いた額</p>	区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績	給与費対医業収益比率	52.2	52.6	<p>【適正な人件費の維持】</p> <p>○ 職員の適正配置等により、適正な人件費の維持に努めた。</p>	<p>リハビリテーション病院を除く3病院において、病床利用率が年度計画を下回ったものの、医療費個人負担分の収納率は年度計画を上回っており、全体としては年度計画を順調に実施していると認められるため、「3」と評価した。</p>	3
区分	平成27年度 目標値	平成26年度 実績	平成27年度 実績																	
給与費対医業収益比率	54.9	54.1	52.6																	
区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績																		
給与費対医業収益比率	52.2	52.6																		
<p>【(4) 収入の確保 (小項目)】</p> <p>・今後の疾病動向や診療報酬改定の情報収集、分析を行い、それらに迅速かつ的確に対応した病院経営を行います。</p> <p>・地域の医療機関との役割分担と連携の下、適正な在院日数や病床の管理を行い、診療報酬収入の確保に努めます。</p>	<p>【(4) 収入の確保 (小項目)】</p> <p>・疾病動向の変化や診療報酬改定への対応</p> <p>・円滑な入院調整を図る医療支援センターの体制強化等</p> <p>・医療機能の充実を図る施設整備の迅速化</p>	<p>【疾病動向の変化や診療報酬改定への対応】</p> <p>○ 診療報酬改定に関する調査・分析・検証を行うとともに、施設基準取得のため、職員配置等の検討や必要な研修へ医師等を派遣するなど、各病院でプロジェクトチームを作り、収入確保に向けた取組を進めた。</p> <p>【医療支援センターの体制強化等】</p> <p>○ 広島市民病院の医療支援センター内に入院支援室を設置し、病棟業務の効率化を図った。安佐市民病院では医療相談員の増員を図るなど、円滑な入院調整に取り組んだ。リハビリテーション病院を除く3病院の病床利用率は目標を上回ることはできなかったが、いずれの病院も入院収入はほぼ前年度並み又は前年度を上回ることができた。</p> <p>【施設整備の迅速化】</p> <p>○ これまで別発注していた設計・工事の業務を原則として一括発注するなど、施設整備の迅速化を図った。</p>	<p>3</p>	3																

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等 記号																																														
<p>【目標値】病床利用率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度 実績</th> <th>平成29年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院 (一般病床)</td> <td>96.4</td> <td>96.4</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>87.7</td> <td>88.6</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院 (内科、外科)</td> <td>72.9</td> <td>80.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテー ション病院</td> <td>92.0</td> <td>96.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病床利用率＝（入院延べ患者数 ／診療日数）÷病床数 ※入院延べ患者数は退院日を含 む。 ※舟入市民病院の病床利用率は、 小児科病床を除く内科、外科の病 床利用率</p>	区分	平成24年度 実績	平成29年度 目標値	広島市民病院 (一般病床)	96.4	96.4	安佐市民病院	87.7	88.6	舟入市民病院 (内科、外科)	72.9	80.0	リハビリテー ション病院	92.0	96.0	<p>・365日リハビリテーションシ ン医療の提供（リハビリテ ーション病院）</p> <p>【目標値】病床利用率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院 (一般病床)</td> <td>97.5</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>90.1</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院 (内科、外科)</td> <td>80.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテー ション病院</td> <td>96.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病床利用率＝（入院延べ患者数 ／診療日数）÷病床数 ※入院延べ患者数は退院日を含む。 ※舟入市民病院の病床利用率は、 小児科病床を除く内科、外科の 病床利用率</p>	区分	平成27年度 目標値	広島市民病院 (一般病床)	97.5	安佐市民病院	90.1	舟入市民病院 (内科、外科)	80.0	リハビリテー ション病院	96.0	<p>【実績】病床利用率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成25年度 実績</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院 (一般病床)</td> <td>94.1</td> <td>95.6</td> <td>96.4</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>84.8</td> <td>87.4</td> <td>84.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院 (内科、外科)</td> <td>75.4</td> <td>78.8</td> <td>76.6</td> </tr> <tr> <td>リハビリテー ション病院</td> <td>94.1</td> <td>95.7</td> <td>96.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※病床利用率＝（入院延べ患者数／診療日数）÷病床数 ※入院延べ患者数は退院日を含む。 ※舟入市民病院の病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p>	区分	平成25年度 実績	平成26年度 実績	平成27年度 実績	広島市民病院 (一般病床)	94.1	95.6	96.4	安佐市民病院	84.8	87.4	84.0	舟入市民病院 (内科、外科)	75.4	78.8	76.6	リハビリテー ション病院	94.1	95.7	96.1	<p>【365日リハビリテーション医療の提供】</p> <p>○ リハビリテーション病院は、365日リハビリテーション医療を提供することにより、患者1人当たりリハビリテーション実施単位数7.8単位と目標値の8.0単位を若干下回ったが、病床利用率は96.1%と目標を達成し、増収を維持した。</p>	<p>【診療報酬制度に基づく適正な診療及び事務処理の徹底】</p> <p>○ 診療報酬の支払基金等への請求に当たっては、医師及び事務職員による診療の妥当性や算定誤りのチェックを行い、適正な請求に努めている。また、査定資料を医師に情報提供し、請求漏れや査定減の縮減に努めている。</p> <p>【医療費個人負担分に係る未収金の発生防止及び早期回収】</p> <p>○ 従来から医療費個人負担分に係る未収金の発生防止に取り組みとともに、回収困難な事案については弁護士法人への回収委託等を行うなど、発生した未収金の早期回収に取り組み、収納率は、リハビリテーション病院以外は目標を達成することができた。</p>
区分	平成24年度 実績	平成29年度 目標値																																															
広島市民病院 (一般病床)	96.4	96.4																																															
安佐市民病院	87.7	88.6																																															
舟入市民病院 (内科、外科)	72.9	80.0																																															
リハビリテー ション病院	92.0	96.0																																															
区分	平成27年度 目標値																																																
広島市民病院 (一般病床)	97.5																																																
安佐市民病院	90.1																																																
舟入市民病院 (内科、外科)	80.0																																																
リハビリテー ション病院	96.0																																																
区分	平成25年度 実績	平成26年度 実績	平成27年度 実績																																														
広島市民病院 (一般病床)	94.1	95.6	96.4																																														
安佐市民病院	84.8	87.4	84.0																																														
舟入市民病院 (内科、外科)	75.4	78.8	76.6																																														
リハビリテー ション病院	94.1	95.7	96.1																																														

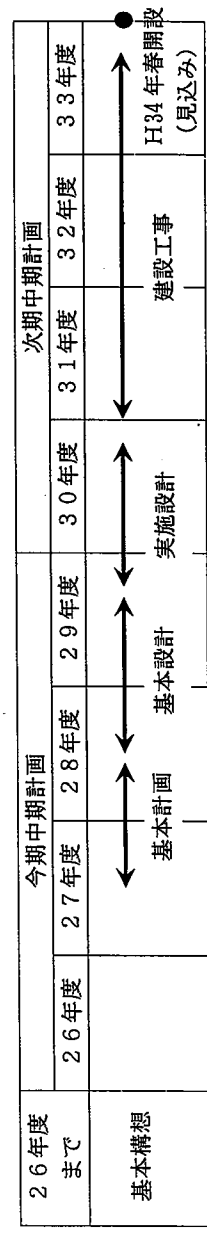
中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等 記号																																																		
<p>期回収に取り組みます。</p> <p>【目標値】医療費個人負担分の収納率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成24年度 実績</th> <th>平成25年度 実績</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>94.4</td> <td>95.4</td> <td>95.0</td> <td>95.0</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>93.3</td> <td>94.0</td> <td>94.0</td> <td>94.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>91.1</td> <td>92.0</td> <td>92.0</td> <td>92.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリデー ション病院</td> <td>99.0</td> <td>99.0</td> <td>99.0</td> <td>99.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率</p>	区分	平成24年度 実績	平成25年度 実績	平成26年度 実績	平成27年度 目標値	広島市民病院	94.4	95.4	95.0	95.0	安佐市民病院	93.3	94.0	94.0	94.0	舟入市民病院	91.1	92.0	92.0	92.0	リハビリデー ション病院	99.0	99.0	99.0	99.0	<p>平成27年度 年度計画</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>小児入院管理料1を新生児治療回復室入院医療管理料に変更（広島市民病院）</li> <li>特定集中治療室管理料3を特定集中治療室管理料1に変更（広島市民病院）</li> <li>手術室での診療材料等のピッキング等の委託に伴う手術件数の増（安佐市民病院）</li> <li>人間ドックの移管・実施（舟入市民病院）</li> </ul> <p>【目標値】医療費個人負担分の収納率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成27年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>94.9</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>94.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>91.7</td> </tr> <tr> <td>リハビリデー ション病院</td> <td>99.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率</p>	区分	平成27年度 目標値	広島市民病院	94.9	安佐市民病院	94.0	舟入市民病院	91.7	リハビリデー ション病院	99.0	<p>【小児入院管理料1を新生児治療回復室入院医療管理料に変更】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>広島市民病院では、看護師を増員し平成28年3月から小児入院管理料1を新生児治療回復室入院医療管理料に変更し、収入の確保を図った。</li> <li>【特定集中治療室管理料3を特定集中治療室管理料1に変更】</li> <li>広島市民病院では、臨床工学技士の24時間配置化及び医師の研修派遣を行い平成27年7月から特定集中治療室管理料を3から1に変更し、収入の確保を図った。</li> <li>【診療材料等のピッキング等の委託に伴う手術件数の増】</li> <li>安佐市民病院では、診療材料等のピッキング等を手術室補助業務として委託し、看護師の負担軽減と手術件数の増加を図った。結果として手術件数の増加はなかったが、看護師の休憩が取れるようになるなど負担軽減につながった。</li> <li>【人間ドックの移管・実施】</li> <li>舟入市民病院では、健康管理センターを開設し、広島市民病院が行っていた人間ドックの健康診断業務を移管した。移管に当たっては、胃検査では胃カメラ、乳がん検査ではマンモグラフィを標準とし、健診内容を充実して実施した。</li> </ul> <p>【実績】医療費個人負担分の収納率（単位：％）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成26年度 実績</th> <th>平成27年度 実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広島市民病院</td> <td>95.6</td> <td>95.5</td> </tr> <tr> <td>安佐市民病院</td> <td>94.9</td> <td>94.0</td> </tr> <tr> <td>舟入市民病院</td> <td>92.0</td> <td>92.0</td> </tr> <tr> <td>リハビリデー ション病院</td> <td>96.9</td> <td>95.6</td> </tr> </tbody> </table> <p>※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率</p>	区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績	広島市民病院	95.6	95.5	安佐市民病院	94.9	94.0	舟入市民病院	92.0	92.0	リハビリデー ション病院	96.9	95.6	<p>記号</p>
区分	平成24年度 実績	平成25年度 実績	平成26年度 実績	平成27年度 目標値																																																	
広島市民病院	94.4	95.4	95.0	95.0																																																	
安佐市民病院	93.3	94.0	94.0	94.0																																																	
舟入市民病院	91.1	92.0	92.0	92.0																																																	
リハビリデー ション病院	99.0	99.0	99.0	99.0																																																	
区分	平成27年度 目標値																																																				
広島市民病院	94.9																																																				
安佐市民病院	94.0																																																				
舟入市民病院	91.7																																																				
リハビリデー ション病院	99.0																																																				
区分	平成26年度 実績	平成27年度 実績																																																			
広島市民病院	95.6	95.5																																																			
安佐市民病院	94.9	94.0																																																			
舟入市民病院	92.0	92.0																																																			
リハビリデー ション病院	96.9	95.6																																																			

第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとすべき措置  
安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充

中期目標 耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等への対応を図るため、安佐市民病院の建替えを進めること。また、建替えに当たっては、広島市と十分に連携して取り組むこと。

中期計画	平成27年度 年度計画		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとすべき措置	第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとすべき措置	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号
<p>安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充 (大項目)</p> <p>安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充 (小項目)</p> <p>(1) 担うべき医療の基本的な方向性</p> <p>ア 高度で先進的な医療の拡充</p> <p>イ 災害拠点病院としての機能の拡充</p> <p>ウ 北部地域の病院支援と患者の受入れの拡充</p> <p>エ 日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等の拡充</p>	<p>安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充 (大項目)</p> <p>安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充 (小項目)</p> <p>・荒下地区に整備する病院の基 本計画の策定 事業費 20,000千円</p> <p>・現在の北館に整備する病院の医療機能等の検討</p>	<p>【広島市と連携した建替えの推進】</p> <p>○広島市と連携して、建替え方針を決定した。</p> <p>【荒下地区に整備する病院の基本計画の策定】</p> <p>○基本計画の策定に着手した。基本計画の策定に当たり、法人内に広島市立安佐市民病院建替え検討委員会を設置し検討体制を整備した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業務委託契約額 18,468千円</li> <li>・策定期間 平成27年12月から平成28年8月まで</li> <li>・広島市立安佐市民病院建替え検討委員会開催状況 平成27年度に3回開催</li> </ul> <p>【現在の北館に整備する病院の医療機能等の検討】</p> <p>○広島市、安佐医師会との会議を開催し、北館に整備する医療機能の検討を進めた。</p> <p>○広島市との共催による地元説明会を安佐北区内4地区(可部、安佐、白木、高陽)で開催し、北館の医療機能の検討状況を説明し、地域住民の理解を深めた。</p>	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	3

中期計画	平成27年度 年度計画	地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価 評価理由等	評価委員会による評価 評価理由・コメント等	記号	記号
<p>(2) 基本的な考え方 耐震性の向上と老朽化・狭 あい化の解消、高度で先進的 な医療機能の拡充等安佐市民 病院が担うべき医療機能の拡 充への対応を図るため、安佐 市民病院の建替えを進めま す。 建替えに当たっては、高度 で先進的な医療機能、災害拠 点病院としての機能といった 主要な医療機能を荒下地区 に、日常的に高齢者などの地 域住民が受診できる医療機能 等を現在の北館に整備しま す。 こうした病院機能の再編に 当たっては、広島市と十分に 連携して取り組みます。  〔主要な医療機能の移転先〕 広島市安佐北区亀山南一丁目 「荒下地区」（敷地面積 約 40,000 m<sup>2</sup>）</p> <p>(3) 整備スケジュール</p>					



中期計画	平成27年度		地方独立行政法人広島市立病院機構による自己評価		評価委員会による評価	
	年度計画	評価理由等	記号	評価理由・コメント等	記号	記号
(4) 整備費 整備費は、主要な医療機能を荒下地区に整備する費用であり、日常的に地域住民が受診できる医療機能等を現在の北館に整備する費用については、今後、整備ベッド数や診療内容、経営形態等の検討を行った上で、必要に応じて計上します。						
	(単位：百万円)					
区分	今期中期計画			次期中期計画	合計	
	27年度	28年度	29年度	(30年度～33年度)		
基本計画	20			(計)		20
基本設計		180		(180)		180
工事監理等		60	50	(110)	820	930
実施設計			400	(400)		400
建設費					20,490	20,490
小計		240	450	(690)	21,310	22,000
土地購入費					1,920	1,920
医療機器購入費					7,330	7,330
		240	450	(690)	30,560	31,250
	20	240	450	(710)	30,560	31,270
合計					575	705
運営費負担金		120	10	(130)		
長期借入金			430	(430)	29,210	29,640
自己財源	20	120	10	(150)	575	725
補助金(へき地)					200	200

(注)平成29年度以降は、消費税率(地方消費税率を含む。)10%として整備費を見込んでいます。



# 広島市病院事業地方独立行政法人評価委員会 委員名簿

[委員]

氏名	役職
あきやま 秋山 實利 (委員長) みとし	学校法人常翔学園 学事顧問 広島国際大学 前学長
きや 木矢 克造 かつぞう	県立広島病院 院長
くらた 蔵田 修 おきむ	広島総合法律会計事務所 公認会計士
さいのはら 才野原 照子 てるこ	公益社団法人広島県看護協会 会長
まつむら 松村 誠 まこと	一般社団法人広島市医師会 会長

※ 五十音順で記載

[臨時委員]

氏名	役職
きつかわ 吉川 正哉 まさや	一般社団法人安佐医師会 会長