

令和 7 年度

事 業 報 告 書

決 算 報 告 書

一般社団法人バス協調・共創プラットフォームひろしま

目 次

事業報告書

1	法人の概要	1
2	役員等の状況	1
3	理事会等の開催	2
4	定款の変更	3
5	事務局の状況	3
6	事業の実施状況	4
7	事業報告の附属明細書	5

決算報告書

1	貸借対照表	6
2	貸借対照表内訳表	7
3	正味財産増減計算書	8
4	正味財産増減計算書内訳表	10
5	財務諸表に対する注記	12
6	附属明細書	14
	監査について	15

事業報告書

令和7年度一般社団法人バス協調・共創プラットフォームひろしま事業報告書 (令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

1 法人の概要

- (1) 一般社団法人の名称
一般社団法人バス協調・共創プラットフォームひろしま
- (2) 事務所の所在地
広島県広島市
- (3) 一般社団法人設立年月日
令和7年1月31日

2 役員等の状況

- (1) 役員等の人数

理事長	1人
理事	8人
監事	2人
社員	9人

- (2) 理事・監事

ア 本年度中の理事・監事の異動は、次のとおりである。

異動年月日	役職	氏名	異動内容
令和7年4月1日	理事長	石飛 和博	就任
令和7年4月1日	監事	秋信 隆雄	就任
令和8年3月31日	監事	家尾谷 成宏	辞任

イ 令和8年3月31日現在の理事・監事は、次のとおりである。

役職	氏名	就任年月日
理事長	石飛 和博	令和7年4月1日
理事	横田 好明	令和7年1月31日
理事	山田 幸俊	令和7年1月31日
理事	磯川 浩治	令和7年1月31日
理事	田島 智昭	令和7年1月31日
理事	實兼 利光	令和7年1月31日
理事	山口 博文	令和7年1月31日
理事	砂古 智之	令和7年1月31日
理事	スコット・ダグラス・マッキーマン	令和7年1月31日
監事	秋信 隆雄	令和7年4月1日
監事	家尾谷 成宏	令和7年1月31日

(3) 社員

ア 本年度中の社員の異動はない。

イ 令和8年3月31日現在の社員は、次のとおりである。

名称	就任年月日
広島市	令和7年1月31日
広島電鉄株式会社	令和7年1月31日
広島バス株式会社	令和7年1月31日
広島交通株式会社	令和7年1月31日
芸陽バス株式会社	令和7年1月31日
備北交通株式会社	令和7年1月31日
J Rバス中国株式会社	令和7年1月31日
エイチ・ディー西広島株式会社	令和7年1月31日
株式会社フォーブル	令和7年1月31日

3 理事会等の開催

(1) 理事会

項番	開催年月日	付議事項	審議結果
1	令和7年4月1日 (決議の省略)	理事長（代表理事）の選任	選任
2	令和7年5月30日	令和6年度事業報告、計算書類及び附属明細書の承認の件	承認
		社員総会招集の決定及び社員総会に提出すべき議案の件	原案可決
		理事長の職務の執行状況報告の件	終了
3	令和7年8月27日	理事長の職務の執行状況報告の件	終了
4	令和7年11月4日 (決議の省略)	令和7年度事業計画及び収支予算変更の件	承認
		経営計画策定の件	承認
		社員総会招集の決定及び社員総会に提出すべき議案の件	原案可決
5	令和7年12月16日	理事長の職務執行状況の報告の件	終了
6	令和8年3月25日	令和7年度収支予算変更の件	承認
		重要な規程の改正の件	承認
		令和8年度事業計画及び収支予算策定の件	承認
		社員総会招集の決定及び社員総会に提出すべき議案の件	原案可決
		理事長の職務執行状況の報告	終了
7	令和8年3月31日 (決議の省略)	経営計画改訂の件	承認

(2) 社員総会

項番	開催年月日	付議事項	審議結果
1	令和7年6月27日 (決議の省略)	令和6年度事業報告の件	終了
		令和6年度決算（計算書類及び附属明細書）の承認の件	承認
		令和7年度の会費金額内訳に係る件	承認
2	令和7年11月4日 (決議の省略)	令和7年度事業計画及び収支予算変更の件	承認
3	令和8年3月25日	定款の変更の件	承認
		監事報酬等規程の改正の件	承認
		令和8年度の会費金額内訳に係る件	承認
		令和8年度事業計画及び収支予算策定の件	承認

4 定款の変更

事業年度中の定款の変更は次のとおりである（令和8年3月25日施行）。

第3条中「官報に掲載してする」を「電子公告により行う」に改め、同条に次の1項を加えた。

2 事故その他やむを得ない事由によって前項の電子公告によることができない場合は、官報に掲載する方法によるものとする。

第24条に次の1項を加えた。

4 理事長は、事業年度ごとに4か月を超える間隔で2回以上、自己の職務の執行の状況を理事会に報告しなければならない。

第36条中「出席した理事及び監事」を「出席した理事長及び監事」に改めた。

5 事務局の状況

令和8年3月31日現在の事務局の状況は、次のとおりである。

(単位：人)

区分	事務職員						技術職員						合計
	部長級	課長級	課長補佐級	係長級	主事	小計	部長級	課長級	課長補佐級	係長級	技師	小計	
総務課		1	1	1	2	5	1					1	6
事業推進課					2	2		1	1	2		4	6
合計		1	1	1	4	7	1	1	1	2		5	12

6 事業の実施状況

次の事業を実施した。

項目	実施内容
路線の最適化	・再編候補路線の選定及び再編案の具体化を行い、令和８年度以降のアクションプランを策定したほか、再編路線への運賃プール制導入等を見据えた課題整理等を行った。【令和８年３月】 ・再編候補路線のうち、高陽地区と都心を結ぶ直通便の一部をフィーダー化し生活拠点等へ接続する新たな路線の実証運行【令和７年１０月～１２月】及び広域拠点（宇品・出島地区、井口商工センター地区、西風新都）間を結ぶ西風みなとラインの実証運行【令和８年２月～】を行った。
利便性向上・利用促進策の強化	・交通結節点等における乗継環境や待合環境の改善に向けた方針整理等を行い、令和８年度以降のアクションプランを策定した。【令和８年３月】 ・バス停の利便性向上を図るため、ひろしまゲートパークプラザ周辺のバス停集約を実施するとともに、都心部を中心にバスロケーション表示器の高度化（画面サイズの拡大等）を進めた。【令和８年３月】 ・原爆ドーム、平和記念公園付近のバス停において、徒列ラインの敷設や割込禁止を呼び掛けるピクトグラム等を掲示した。【令和７年１１月】 ・人材確保に向けたイメージアップのため、バス運転手と利用者が互いに感謝の気持ちを伝え合う「バス Thank You キャンペーン」等の広報活動を実施した。【令和７年５月】 ・利用促進の取組として、ひろしまバスまつり等のイベントと連携したデジタルスタンプラリーとそれに合わせた利便性の高い乗車券の販売を行った。【令和７年１１月】 ・令和８年度以降の広報戦略の立案に当たり、バス情報の広報に対する意識等の現状を把握するためのニーズ調査を実施した。【令和８年３月】
リソースの共有化	・脱炭素社会の構築や新たな設備投資に係る事業者の負担軽減を目的として、ＥＶバス車両２台及び充電設備を導入し、バスネットワークの全体最適化に取り組む事業者へＥＶバスのリースを開始した。【令和８年２月】 ・車庫等の共同利用や燃油の共同調達など、コスト縮減に向けた検討を行った。【令和８年３月】
運転手の安定的確保	・退職予定の広島市消防局職員等への再就職案内を行ったほか【令和７年９月】、自衛隊職員を対象としたバス運転体験会を開催した【令和８年２月】。 ・広島労働局及びハローワークと連携し、広島市内に路線を持つバス事業者８社が参加する合同企業説明会「人・街つなぐ！バスドライブフェア」を開催した。【令和７年１２月】 ・離職防止に向けた取組として、「バス Thank You キャンペーン」において募集したバスにまつわる嬉しかったエピソード（利用者の声）を各社にフィードバックした。【令和７年５月】（再掲）
新技術等の導入	・自動運転バスの普及に向けた技術的課題を整理するため、可部循環線において、実証運行を行った。【令和８年１月～２月】

7 事業報告書の附属明細書

令和7年度事業報告には、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項に規定する附属明細書に記載すべき「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しない。

1 貸借対照表

貸借対照表
令和8年3月31日現在

(単位:円)

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	26,047,157	14,988,065	11,059,092
未収金	2,014,103	0	2,014,103
前払金	14,390	0	14,390
流動資産合計	28,075,650	14,988,065	13,087,585
2. 固定資産			
その他固定資産			
建物付属設備	211,000	211,000	0
建物付属設備減価償却累計額	▲ 76,346	▲ 5,872	▲ 70,474
車両運搬具	124,872,165	0	124,872,165
車両運搬具減価償却累計額	▲ 8,324,810	0	▲ 8,324,810
什器備品	5,167,877	5,167,877	0
什器備品減価償却累計額	▲ 1,249,513	▲ 96,108	▲ 1,153,405
預け金	127,220	0	127,220
その他固定資産合計	120,727,593	5,276,897	115,450,696
固定資産合計	120,727,593	5,276,897	115,450,696
資産合計	148,803,243	20,264,962	128,538,281
II 負債の部			
流動負債			
未払金	18,785,444	11,454,114	7,331,330
賞与引当金	3,237,545	0	3,237,545
未払法人税等	271,900	0	271,900
未払消費税等	85,200	0	85,200
流動負債合計	22,380,089	11,454,114	10,925,975
負債合計	22,380,089	11,454,114	10,925,975
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
広島市補助金	116,547,190	0	116,547,190
指定正味財産合計	116,547,190	0	116,547,190
2. 一般正味財産			
正味財産合計	126,423,154	8,810,848	117,612,306
負債及び正味財産合計	148,803,243	20,264,962	128,538,281

2 貸借対照表内訳表

貸借対照表内訳表 令和8年3月31日現在

(単位：円)

科目	一般会計	収益事業会計	法人会計	内部取引等消去	合計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	4,561,122	14,301,182	7,184,853		26,047,157
未収金	1,794,103	220,000	0		2,014,103
前払金	9,066	2,015	3,309		14,390
流動資産合計	6,364,291	14,523,197	7,188,162		28,075,650
2. 固定資産					
其他固定資産					
建物付属設備	0	0	211,000		211,000
建物付属設備減価償却累計額	0	0	▲ 76,346		▲ 76,346
車両運搬具	0	124,872,165	0		124,872,165
車両運搬具減価償却累計額	0	▲ 8,324,810	0		▲ 8,324,810
什器備品	3,557,543	360,474	1,249,860		5,167,877
什器備品減価償却累計額	▲ 809,038	▲ 137,773	▲ 302,702		▲ 1,249,513
預け金	0	126,220	1,000		127,220
其他固定資産合計	2,748,505	116,896,276	1,082,812		120,727,593
固定資産合計	2,748,505	116,896,276	1,082,812		120,727,593
資産合計	9,112,796	131,419,473	8,270,974		148,803,243
II 負債の部					
流動負債					
未払金	3,287,320	13,555,465	1,942,659		18,785,444
賞与引当金	2,039,654	453,256	744,635		3,237,545
未払法人税等	0	271,900	0		271,900
未払消費税等	21,900	63,300	0		85,200
流動負債合計	5,348,874	14,343,921	2,687,294		22,380,089
負債合計	5,348,874	14,343,921	2,687,294		22,380,089
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
広島市補助金	0	116,547,190	0		116,547,190
指定正味財産合計	0	116,547,190	0		116,547,190
2. 一般正味財産	3,763,922	528,362	5,583,680		9,875,964
正味財産合計	3,763,922	117,075,552	5,583,680		126,423,154
負債及び正味財産合計	9,112,796	131,419,473	8,270,974		148,803,243

3 正味財産増減計算書

正味財産増減計算書
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
受取会費	48,714,000	15,200,000	33,514,000
広島市受取会費	24,357,000	7,600,000	16,757,000
バス事業者受取会費	24,357,000	7,600,000	16,757,000
事業収益	25,111,443	0	25,111,443
広島市受託収益	24,671,443	0	24,671,443
リース売上	440,000	0	440,000
受取補助金等	73,704,890	0	73,704,890
国受取補助金	410,080	0	410,080
広島市受取補助金	64,970,000	0	64,970,000
補助金等振替額	8,324,810	0	8,324,810
受取負担金	1,794,103	0	1,794,103
広島市受取負担金	703,927	0	703,927
バス事業者受取負担金	1,090,176	0	1,090,176
雑収益	103,577	0	103,577
受取利息	54,429	0	54,429
雑収益	49,148	0	49,148
経常収益計	149,428,013	15,200,000	134,228,013
(2) 経常費用			
事業費	133,544,390	0	133,544,390
給料手当	29,860,703	0	29,860,703
賞与引当金繰入額	2,492,910	0	2,492,910
福利厚生費	48,607	0	48,607
旅費	244,860	0	244,860
消耗品費	1,762,828	0	1,762,828
通信運搬費	2,111,021	0	2,111,021
支払手数料	17,758	0	17,758
保険料	68,200	0	68,200
委託料	11,054,150	0	11,054,150
使用料及び賃借料	2,660,560	0	2,660,560
負担金及び補助金	73,889,299	0	73,889,299
公課費	134,600	0	134,600
減価償却費	9,198,894	0	9,198,894
管理費	14,546,607	6,389,152	8,157,455
給料手当	8,919,419	0	8,919,419
賞与引当金繰入額	744,635	0	744,635
福利厚生費	14,513	0	14,513
報償費	137,500	132,000	5,500
消耗品費	665,257	0	665,257
通信運搬費	1,100,966	85,870	1,015,096
支払手数料	146,403	935	145,468
保険料	5,000	0	5,000
委託料	1,296,460	5,884,450	▲ 4,587,990
使用料及び賃借料	748,716	42,258	706,458
什器備品費	109,483	0	109,483

(単位：円)

科目	当年度	前年度	増減
負担金及び補助金	243,360	13,949	229,411
公課費	65,100	127,710	▲ 62,610
減価償却費	349,795	101,980	247,815
経常費用計	148,090,997	6,389,152	141,701,845
当期経常増減額	1,337,016	8,810,848	▲ 7,473,832
税引前当期一般正味財産増減額	1,337,016	8,810,848	▲ 7,473,832
法人税、住民税及び事業税	271,900	0	271,900
当期一般正味財産増減額	1,065,116	8,810,848	▲ 7,745,732
一般正味財産期首残高	8,810,848	0	8,810,848
一般正味財産期末残高	9,875,964	8,810,848	1,065,116
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
広島市受取補助金	124,872,000	0	124,872,000
一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	▲ 8,324,810	0	▲ 8,324,810
当期指定正味財産増減額	116,547,190	0	116,547,190
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	116,547,190	0	116,547,190
Ⅲ 正味財産期末残高	126,423,154	8,810,848	117,612,306

4 正味財産増減計算書内訳表

正味財産増減計算書内訳表
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科目	一般会計	収益事業会計	法人会計	内部取引等消去	合計
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
受取会費	33,612,000	0	15,102,000		48,714,000
広島市受取会費	16,806,000	0	7,551,000		24,357,000
バス事業者受取会費	16,806,000	0	7,551,000		24,357,000
事業収益	1,160,488	23,950,955	0		25,111,443
広島市受託収益	1,160,488	23,510,955	0		24,671,443
リース売上	0	440,000	0		440,000
受取補助金等	65,380,080	8,324,810	0		73,704,890
国受取補助金	410,080	0	0		410,080
広島市受取補助金	64,970,000	0	0		64,970,000
補助金等振替額	0	8,324,810	0		8,324,810
受取負担金	1,794,103	0	0		1,794,103
広島市受取負担金	703,927	0	0		703,927
バス事業者受取負担金	1,090,176	0	0		1,090,176
雑収益	38,258	2,590	62,729		103,577
受取利息	0	0	54,429		54,429
雑収益	38,258	2,590	8,300		49,148
経常収益計	101,984,929	32,278,355	15,164,729		149,428,013
(2) 経常費用					
事業費	101,712,755	31,831,635			133,544,390
給料手当	26,005,839	3,854,864			29,860,703
賞与引当金繰入額	2,039,654	453,256			2,492,910
福利厚生費	42,527	6,080			48,607
旅費	159,780	85,080			244,860
消耗品費	1,353,610	409,218			1,762,828
通信運搬費	1,806,134	304,887			2,111,021
支払手数料	10,195	7,563			17,758
保険料	0	68,200			68,200
委託料	10,730,280	323,870			11,054,150
使用料及び賃借料	2,351,314	309,246			2,660,560
負担金及び補助金	56,418,079	17,471,220			73,889,299
公課費	52,100	82,500			134,600
減価償却費	743,243	8,455,651			9,198,894
管理費			14,546,607		14,546,607
給料手当			8,919,419		8,919,419
賞与引当金繰入額			744,635		744,635
福利厚生費			14,513		14,513
報償費			137,500		137,500
消耗品費			665,257		665,257
通信運搬費			1,100,966		1,100,966
支払手数料			146,403		146,403
保険料			5,000		5,000
委託料			1,296,460		1,296,460
使用料及び賃借料			748,716		748,716
什器備品費			109,483		109,483

(単位：円)

科目	一般会計	収益事業会計	法人会計	内部取引等消去	合計
負担金及び補助金			243,360		243,360
公課費			65,100		65,100
減価償却費			349,795		349,795
経常費用計	101,712,755	31,831,635	14,546,607		148,090,997
当期経常増減額	272,174	446,720	618,122		1,337,016
税引前当期一般正味財産増減額	272,174	446,720	618,122		1,337,016
法人税、住民税及び事業税	0	271,900	0		271,900
当期一般正味財産増減額	272,174	174,820	618,122		1,065,116
一般正味財産期首残高	3,491,748	353,542	4,965,558		8,810,848
一般正味財産期末残高	3,763,922	528,362	5,583,680		9,875,964
Ⅱ 指定正味財産増減の部					
受取補助金等					
広島市受取補助金	0	124,872,000	0		124,872,000
一般正味財産への振替額					
一般正味財産への振替額	0	▲ 8,324,810	0		▲ 8,324,810
当期指定正味財産増減額	0	116,547,190	0		116,547,190
指定正味財産期首残高	0	0	0		0
指定正味財産期末残高	0	116,547,190	0		116,547,190
Ⅲ 正味財産期末残高	3,763,922	117,075,552	5,583,680		126,423,154

5 財務諸表に対する注記

財務諸表に対する注記

当法人は、公益法人会計基準（平成20年4月11日 令和2年5月15日改正内閣府公益認定等委員会）を採用している。

1. 重要な会計方針

- (1) 固定資産の減価償却の方法
定額法によっている。
- (2) 引当金の計上基準
賞与引当金…職員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する金額を計上している。
- (3) 消費税等の会計処理
税込方式によっている。

2. 会計方針の変更

- (1) 表示方法の変更
(会計区分の新設に伴う固定資産（什器備品）の配分について)
当年度より収益事業を開始したことに伴い、会計区分を一般会計・収益事業会計・法人会計に区分した。
これに伴い、固定資産である什器備品については、業務の従事割合に基づき、期首において他会計振替により各会計へ配分した。
なお、当該配分による各会計の一般正味財産への影響額は、一般会計3,491,748円増加、収益事業会計353,542円増加、法人会計3,845,290円減少である。

3. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末 残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の 記載区分
補助金						
国庫補助金						
(オーバーツーリズム対策・観光マナー啓発実証事業補助金)	観光庁	0	410,080	410,080	0	-
広島市補助金						
路線の最適化事業	広島市	0	9,269,000	9,269,000	0	-
EVバスの導入事業	広島市	0	124,872,000	8,324,810	116,547,190	指定正味財産
EVバス用充電設備の導入事業	広島市	0	20,155,000	20,155,000	0	-
新技術等の導入事業	広島市	0	35,546,000	35,546,000	0	-
合 計		0	190,252,080	73,704,890	116,547,190	

4. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

内 容	金 額
経常収益への振替額 減価償却費計上による振替額	8,324,810

5. 関係当事者との取引の内容

関係当事者との取引の内容は、次のとおりである。

(単位：円)

属性	法人等の名称	住所	資産総額	事業の内容又は職業	議決権の所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額	科目	期末残高
						役員の兼務等	事業上の関係				
当法人を支配する法人	広島市	広島市中区	-	-	-	理事9名中 市職員1名	市事業の受託	実証運行事業の受託	24,671,443	-	0
							法人事業に対する補助	乗合バス事業共同運営システム構築に関する補助	189,842,000	広島市補助金	116,547,190

6 附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細
該当ありません。

2. 引当金の明細

(単位：円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	0	3,237,545	0	0	3,237,545

監査報告書

令和8年5月20日

一般社団法人バス協調・共創プラットフォームひろしま
理事長 石飛 和博 様

監事 秋信 隆雄



監事 柳瀬 正治



私たち監事は、令和7年4月1日から令和8年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。

さらに、会計帳簿及びこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書について検討いたしました。

2 監査意見

(1) 事業報告等の監査結果

一 事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。

二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。