

## 広島市食肉市場事業経営戦略

団 体 名 : 広島市

事 業 名 : 市場事業(食肉市場)

策 定 日 : 令和 7 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 7 年度 ~ 令和 16 年度

※複数の市場を有する事業にあっては、市場ごとの状況が分かるよう記載すること。

### 1. 事業概要

#### (1) 事業形態

|                            |           |                                           |           |
|----------------------------|-----------|-------------------------------------------|-----------|
| 法適(全部適用・一部適用)<br>非 適 の 区 分 | 非適用       | 事 業 開 始 年 月 日                             | 昭和35年6月1日 |
| 職 員 数                      | 57 人      | 市 場 名 称                                   | 中央卸売市場    |
| 前 回 の 移 転<br>又 は 再 整 備 年 度 | 平成4年度     | 次 回 再 整 備 予 定 年 度                         | 未定        |
| 広 域 化 実 施 状 況              | 該当なし      |                                           |           |
| 民 間 活 用 の 状 況              | ア 民間委託    | 施設の管理運営(警備、設備点検、清掃等)及びと畜解体業務において一部民間委託を実施 |           |
|                            | イ 指定管理者制度 | 該当なし                                      |           |
|                            | ウ PPP・PFI | 該当なし                                      |           |

#### (2) 使用料形態

|                             |                                                                                                                                                                              |  |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 売上高割使用料の<br>概 要 ・ 考 え 方     | 本市の使用料は、費用(償却費、修繕費、人件費等)を使用料収入で賄うように設定する考え方を基本としている。その上で、売上高割使用料については、他市場の状況を踏まえて使用料を設定している。<br>【売上高割使用料】<br>$\text{卸売金額(税抜き)} \times (\text{料率} 2 / 1000) \times 110 / 100$ |  |
| 施設使用料の方<br>概 要 ・ 考 え 方      | 卸売業者については、負担額を売上高割と面積割の併用により徴収しており、負担額から売上高割使用料を控除した額を賄うために、158円/㎡(売場)と設定している。<br>また、仲卸売場は1,035円/㎡、共同加工所は740円/㎡等と設定している。                                                     |  |
| と畜場使用料の方<br>概 要 ・ 考 え 方     | と畜・解体の所要経費を使用料で賄うことを基本として設定している。<br>牛:4,432円/頭、豚:1,334円/頭<br>※病畜の場合の使用料は、上記の使用料に5割を増した額                                                                                      |  |
| 使用料改定年月日<br>(消費税のみの改定は含まない) | 平 成 14 年 4 月 1 日                                                                                                                                                             |  |

### (3) 現在の経営状況

| 年間取扱高<br>(t)<br>※過去3年度<br>分を記載         | 年度 | 野菜 | 果実 | 水産物 | 肉類・鳥類・卵類 | 花き | 合計(※1) |
|----------------------------------------|----|----|----|-----|----------|----|--------|
|                                        | R5 | —  | —  | —   | 7,549    | —  | 7,549  |
|                                        | R4 | —  | —  | —   | 7,651    | —  | 7,651  |
|                                        | R3 | —  | —  | —   | 7,529    | —  | 7,529  |
| 年間税込<br>売上高<br>(百万円)<br>※過去3年度<br>分を記載 | 年度 | 野菜 | 果実 | 水産物 | 肉類・鳥類・卵類 | 花き | 合計     |
|                                        | R5 | —  | —  | —   | 7,969    | —  | 7,969  |
|                                        | R4 | —  | —  | —   | 8,074    | —  | 8,074  |
|                                        | R3 | —  | —  | —   | 7,753    | —  | 7,753  |

| 年間処理<br>(と畜)実績<br>(頭)<br>※過去3年度<br>分を記載 | 年度 | 牛     | 馬 | 豚      | 仔牛 | めん羊・やぎ | 合計     |
|-----------------------------------------|----|-------|---|--------|----|--------|--------|
|                                         | R5 | 7,596 | 0 | 53,694 | 1  | 55     | 61,346 |
|                                         | R4 | 7,605 | 4 | 56,957 | 3  | 65     | 64,634 |
|                                         | R3 | 7,524 | 3 | 56,352 | 2  | 89     | 63,970 |

#### 【市場】

|                                     |    |        |    |        |    |        |
|-------------------------------------|----|--------|----|--------|----|--------|
| 経常収支比率<br>(又は収益的収支比率)<br>※過去3年度分を記載 | R3 | 117.2% | R4 | 50.1%  | R5 | 50.7%  |
| 経費回収率<br>※過去3年度分を記載                 | R3 | 49.9%  | R4 | 50.1%  | R5 | 50.6%  |
| 他会計補助金比率<br>※過去3年度分を記載              | R3 | 1.6%   | R4 | 50.6%  | R5 | 43.1%  |
| 企業債残高対料金収入比<br>率<br>※過去3年度分を記載      | R3 | 430.9% | R4 | 423.0% | R5 | 485.3% |

#### 【と畜場】

|                                     |    |        |    |        |    |        |
|-------------------------------------|----|--------|----|--------|----|--------|
| 経常収支比率<br>(又は収益的収支比率)<br>※過去3年度分を記載 | R3 | 103.1% | R4 | 13.7%  | R5 | 13.3%  |
| 経費回収率<br>※過去3年度分を記載                 | R3 | 14.1%  | R4 | 13.7%  | R5 | 13.3%  |
| 他会計補助金比率<br>※過去3年度分を記載              | R3 | 0.0%   | R4 | 83.6%  | R5 | 84.7%  |
| 企業債残高対料金収入比<br>率<br>※過去3年度分を記載      | R3 | 213.8% | R4 | 215.0% | R5 | 227.8% |

・起債の償還は進んでいるものの、移転開場当初の計画頭数を大きく下回っており、費用に対する使用料収入を確保できていないため、全国の中央卸売市場食肉市場と同様に、本市においても収支不足を一般会計からの繰入金によって補填されている状況である。  
・令和3年度は、旧食肉市場跡地の土地売却収入を営業外収益として計上しているため、「経常収支比率」「経費回収率」「他会計補助金比率」については、通常年度とは異なる数値となっている。

## 2. 将来の事業環境

### (1) 取扱高(t)の見通し

本市場における食肉の取扱高(t)は、やや減少傾向にあるが、出荷状況に持ち直しの兆しが見受けられることから、今後は横ばいで推移すると見込む。

### (2) 処理(と畜)頭数の見通し

本市場における牛のと畜頭数は横ばい、豚のと畜頭数はやや減少傾向にはあるが出荷状況に持ち直しの兆しが見受けられることから、今後は横ばいで推移すると見込む。  
引き続き、産地への出荷要請等に取り組み、処理頭数の維持に努めていく。

### (3) 使用料収入の見通し

市場分については、売上高に大幅な増加は見込めないことから、施設使用料を含め、使用料収入は横ばいで推移すると見込む。  
と畜場分については、豚のと畜頭数が減少傾向にあるが持ち直しの兆しが見られること、牛のと畜頭数が概ね横ばいであることから、今後の使用料収入は横ばいで推移すると見込む。

#### (4) 施設の見通し

移転開場後30年以上が経過し、施設が老朽化しているが、当市場は耐震基準を満たしており、かつ、基幹施設については耐用年数(60年)内であるため、当面大規模な改修は行わない。  
必要な維持補修を行いつつ、市場・と畜場の機能維持に不可欠な設備更新を行う。

#### (5) 組織の見通し

現体制は、事務系職員13名(正規職員が場長以下8名、再任用職員1名、会計年度任用職員4名)、現場職員44名(正規職員35名、再任用職員4名、会計年度任用職員5名)である。  
令和5年度に組織の見直しを行い、事務系職員の正規職員2名を削減しており、当面は現体制を維持する。

### 3. 経営の基本方針

・安全・安心な食肉の安定的な供給  
・公正な市場取引の確保  
・持続可能な市場運営の確保

### 4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

#### ① 収支計画のうち投資についての説明

| 目 標 | ・既存施設の有効活用<br>・老朽化に伴う必要不可欠な施設改修及び設備更新<br>・計画的な施設整備の実施による事業費の平準化 |
|-----|-----------------------------------------------------------------|
|-----|-----------------------------------------------------------------|

施設・設備の改修・更新費用については、過去の予算措置額や決算額等を踏まえ、内容を精査の上、事業費の平準化を図りながら、より実態に近いと見込まれる額を計上する。施設整備に当たっては、必要な維持補修を行いつつ、市場・と畜場の機能維持に不可欠な設備更新を行うための経費を計上する。

#### ② 収支計画のうち財源についての説明

| 目 標 | ・適切な料金体系の設定による使用料収入の確保<br>・一般会計からの繰入金の縮減<br>・適切な市債の借入(後年度負担を見据えた借入計画) |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|
|-----|-----------------------------------------------------------------------|

#### 【財源について】

##### 【使用料】

- 市場使用料については、最近の傾向から取扱金額に大きな変化は無いと見込まれるため、横ばいで推移すると見込む。  
(R5実績 16,236千円、R16推計 16,112千円)
- 施設使用料(冷蔵庫使用料含む。)については、場内事業者の入居状況は安定していることから、横ばいで推移すると見込む。  
(R5実績 88,192千円、R16推計 90,951千円)
- と畜場使用料については、と畜頭数に大きな変化は無いと見込まれるため、横ばいで推移すると見込む。  
(R5実績 105,582千円、R16推計 112,407千円)

##### 【繰入金】

本市場事業では特別会計を採用しているため、総支出額から使用料収入や立替収入、市債等の特定財源を除いた差額分を一般会計からの繰入金で賄っているため、収支状況の改善を図りながら、繰入金が増加しないよう事業の運営を行う。

(市場：R5実績 198,316千円、R16推計 230,449千円)(と畜場：R5実績 804,360千円、R16推計 756,487千円)

##### 【市債】

将来世代に過重な負担を強いることが無いように、施設規模の適正化を図るとともに、残高や毎年度の償還額などを踏まえて、施設の機能維持に必要な不可欠な設備更新等を行うための適切な借入れを行う。

(市場：R5実績 113,150千円、R16推計 82,250千円)(と畜場：R5実績 25,550千円、R16推計 20,550千円)

#### ③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

委託料、管理運営費等の経常的な経費については、現状維持を基本とした計画とし、増減要素が見込まれる場合のみ、反映させている。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

|             |                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------|
| 再 整 備 費 用   | 大規模投資を伴う施設改修については、社会状況の変化を注視しながら、適宜検討を行う。                |
| 民 間 活 用     | 大規模な施設改修を行う際は、民間活力の導入の可否を検討する。                           |
| 投 資 の 平 準 化 | 設備点検状況等を踏まえ、投資の平準化を図りながら、市場・と畜場の機能維持に不可欠な施設の補修や設備の更新を行う。 |
| 広 域 化       |                                                          |
| そ の 他 の 取 組 |                                                          |

② 今後の財源についての考え方・検討状況

|                    |                                                                         |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 使 用 料              | 使用料については、施設整備に要した費用や施設の耐用年数等のほか社会・経済情勢や場内事業者の経営状況などを総合的に勘案し、適切な料金を設定する。 |
| 企 業 債              | 老朽化した設備の更新等、適切な施設整備を行うために、財政部局とも連携し、適正な借入を行う。                           |
| 繰 入 金              | 引き続き一般会計からの繰入金は、縮減に努める。                                                 |
| 資産の有効活用等による収入増加の取組 | 現有資産の計画的な改修・改良・老朽化対策等による延命化を行い、資産の有効活用を図る。                              |
| そ の 他 の 取 組        | 施設改修等を行う場合は、国庫補助金等の活用を検討する。                                             |

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

|             |                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委 託 料       | 委託料や管理運営費は、施設整備の保守点検や警備、清掃、廃棄物処理などの固定経費であるため、今後の大幅な削減は困難であるが、内容の精査・見直し等の可能性についても継続的に検討し、可能な限り費用の削減に努める。 |
| 管 理 運 営 費   |                                                                                                         |
| 職 員 給 与 費   | 実施事業に応じた職員配置と事務効率の向上を図り、適正な職員給与費となるよう努める。                                                               |
| そ の 他 の 取 組 | LED照明器具の導入による光熱水費等の削減効果について、検証を行う必要がある。                                                                 |

5. 公営企業として実施する必要性など

|                      |                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業の意義、提供するサービス自体の必要性 | 広島広域都市圏、さらには中四国地方の食品流通の核として、安全で安心な生鮮食品等を安定的に供給するという社会インフラとしての重要な役割を担っており、今後もこの役割を果たしていく必要がある。<br>また、当市場は、広島県内の畜産農家の出荷先として大きなウエート(牛70%、豚57% 共に第1位)を占めるなど、県内産地の重要な施設であることから、引き続き県との連携強化を図る。 |
| 公営企業として実施する必要性       | 今後も食肉の安定供給や、適正な価格の形成機能を維持していくため、公営企業として継続することが望ましいと考えられる。                                                                                                                                 |

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

|                     |                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項 | 経営戦略と実績値の比較を行い、適切な事後検証を行うほか、施設改修等の検討状況を踏まえ、必要に応じて投資・財政計画の改定を検討する。<br>また、引き続きランニングコストの削減などにより経費の削減を図るとともに、近隣のと畜場の情勢を注視しつつ、法令等の改正、社会情勢や老朽化に対応するための施設、設備の更新など、状況に大きな変化が生じた場合にも、適宜、効率的な投資・財政計画となるよう検証、改定を行う。 |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|