

前文 患者に信頼され満足される質の高い医療の継続的、安定的な提供 各病院の期間中の重点目標設定と目標達成のための人材の確保、職場環境の改善、安定した経営の維持		
第 1 中期計画の期間 平成 2 6 年 4 月 1 日から平成 3 0 年 3 月 3 1 日までの 4 年間		
【計画内容】		
第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置		
1 市立病院として担うべき医療	<div><div>(1) 広島市民病院</div><div>総合的で高水準な診療機能を有する本市の中核病院としての医療の提供</div></div> <div><div>(2) 安佐市民病院</div><div>総合的で高水準な診療機能を有する市域、県域を越えた北部地域の中核病院としての医療の提供</div></div> <div><div>(3) 舟入市民病院</div><div>小児救急医療の安定的な提供、第二種感染症指定医療機関としての感染症患者の受入体制の維持等</div></div> <div><div>(4) リハビリテーション病院・自立訓練施設</div><div>一貫したリハビリテーションサービスの提供、地域リハビリテーションの推進</div></div>	<div><div>・救急医療の提供</div><div>・がん診療機能の充実</div><div>・周産期医療の提供</div><div>・災害医療の提供</div><div>・低侵襲手術等の拡充</div><div>・専門外来の実施</div><div>・手術室の整備</div><div>・C E センターの設置</div><div>・病棟薬剤業務の充実</div><div>・看護体制の充実</div><div>・医療機器の計画的な整備・更新</div></div> <div><div>・救急医療の提供</div><div>・がん診療機能の充実</div><div>・災害医療の提供</div><div>・へき地医療の支援</div><div>・低侵襲手術等の拡充</div><div>・リハビリテーションの充実</div><div>・専門外来の実施</div><div>・病棟薬剤業務の充実</div><div>・看護体制の充実</div><div>・医療機器の計画的な整備・更新</div></div> <div><div>・小児救急医療の提供</div><div>・小児専門医療の提供</div><div>・感染症医療の提供</div><div>・病院機能の有効活用</div><div>・病院の特徴として標榜できる診療の実施検討</div><div>・診療体制の充実</div><div>・医療安全機能の強化</div></div> <div><div>・総合的なリハビリテーションサービスの提供</div><div>・回復期リハビリテーション医療の充実</div><div>・看護体制の充実</div><div>・自立訓練施設の利用促進</div><div>・相談機能の強化と地域リハビリテーションの推進</div><div>・リハビリテーション医療従事者の市立病院間の交流の促進</div><div>・災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化</div></div>
2 医療の質の向上	<div><div>(1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応</div></div> <div><div>(2) 医療の標準化の推進</div></div> <div><div>(3) チーム医療の推進</div></div> <div><div>(4) 医療の安全確保の徹底</div></div> <div><div>(5) 医療に関する調査・研究の実施</div></div>	<div><div>・医療スタッフの知識の習得や技術の向上</div><div>・資格取得の促進</div><div>・診療体制の充実</div><div>・医療水準の維持向上につながる医療機器の整備・更新</div></div> <div><div>・クリニカルパスの活用拡大</div></div> <div><div>・医療スタッフの連携による総合的な医療提供</div></div> <div><div>・医療安全管理体制の強化</div><div>・院内感染の防止</div><div>・迷惑患者対策の実施</div></div> <div><div>・職員の自主的な研究活動の支援と研究成果の発信</div><div>・治験等臨床研究の推進</div></div>
3 患者の視点に立った医療の提供	<div><div>(1) 病院情報の提供</div></div> <div><div>(2) 法令・行動規範の遵守</div></div> <div><div>(3) 患者等への適切な医療情報の提供、説明</div></div> <div><div>(4) 相談機能の強化</div></div> <div><div>(5) 患者サービスの向上</div></div>	<div><div>・病院を選択する上で必要な情報、病院の現状や地域の医療機関との役割分担について市民の理解を促す情報の提供</div><div>・病院の運営、財務に関する計画や実績、地方独立行政法人化の目的や効果についての広報</div></div> <div><div>・行動規範の確立と徹底</div><div>・適正な個人情報の保護と情報の公表・開示</div><div>・病院内規程等の点検・見直し</div></div> <div><div>・インフォームド・コンセントの徹底</div><div>・セカンドオピニオンの実施</div></div> <div><div>・医療支援センター等の相談支援体制の強化</div></div> <div><div>・接遇・応対研修の充実</div><div>・患者・家族ニーズの把握と病院運営への反映</div><div>・入院手続きの集約化</div><div>・療養環境の改善</div></div>
4 地域の医療機関等との連携	<div><div>(1) 地域の医療機関との役割分担と連携</div></div> <div><div>(2) 地域の医療機関への支援</div></div> <div><div>(3) 保健機関、福祉機関との連携</div></div>	<div><div>・病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等</div><div>・地域連携クリニカルパスの運用拡大</div></div> <div><div>・高度医療機器の共同利用、開放型病床の利用の促進</div><div>・オープンカンファレンス等の実施</div></div> <div><div>・保健機関との連携</div><div>・福祉機関との連携</div></div>
5 市立病院間の連携の強化	<div><div>(1) 一つの病院群としての病院運営の推進</div></div> <div><div>(2) 病院総合情報システムの更新</div></div> <div><div>(3) 地域の医療機関との診療情報の共有化の検討</div></div>	<div><div>・各病院の役割の見直し、連携強化による効率的、効果的な病院運営</div><div>・病院間の人事交流等による連携の推進</div><div>・安芸市民病院との連携</div></div> <div><div>・市立病院間における診療情報の円滑な伝達と共有化の推進</div></div> <div><div>・地域の医療機関との診療情報の共有化等の検討</div></div>
6 保健医療福祉行政への協力	<div><div>(1) 広島市が実施する保健医療福祉施策への協力</div></div> <div><div>(2) 福祉的相談機能の強化</div></div> <div><div>(3) 災害等の緊急事態への対応</div></div>	<div><div>・市の保健、医療、福祉施策への協力</div></div> <div><div>・患者等からの福祉的相談への対応</div></div> <div><div>・医療救護活動の実施等</div></div>

第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 業務運営体制の確立	(1) 理事会、病院長の権限強化と責任の明確化	・理事会を中心とした組織体制の整備 ・病院長への適切な権限の付与と説明責任の徹底等、責任の明確化
	(2) 本部事務局体制の整備	・課題分析、企画立案を適切に行う本部事務局体制の整備
	(3) 病院事務室の機能強化	・病院事務室の機能強化 ・医療経営、医療事務に係る専門知識を有する職員の確保・育成等
	(4) 業務改善に取り組む風土づくり	・業務改善に取り組む組織風土の醸成 ・業務運営の改善や効率化について提案しやすい仕組みづくり
2 人材の確保、育成	(1) 病院を取り巻く環境変化に迅速、柔軟に対応した人材の確保	・診療体制の拡充 ・医療支援センター等の体制強化 ・多様な採用方法と雇用形態の導入 ・医師確保の推進 ・看護師確保の推進 ・看護師等の安定的な職場定着の推進 ・病院間の人事交流の推進
	(2) 事務職員の専門性の向上	・病院経営に関する知識・経験を有する人材の民間等からの採用 ・法人職員の計画的な採用と育成 ・経営コンサルタント等の活用
	(3) 研修の充実	・多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり ・資格研修参加の促進 ・新規採用看護師等に対する指導・研修の充実
3 弾力的な予算の執行、組織の見直し	(1) 弾力的な予算執行	・効率的かつ効果的な業務運営 ・病院長のリーダーシップの下、迅速かつ的確な予算執行
	(2) 契約手法及び契約に係る執行体制の見直し	・多様な契約手法の導入による競争性の向上、費用の縮減 ・契約事務の機動性の向上、効率化 ・本部事務局に契約事務を統括する部署の設置
	(3) 施設整備に係る執行体制の見直し	・各病院の施設整備を迅速、適切に行う体制の整備
	(4) 病院の維持管理体制の見直し	・病院の維持管理を効果的、効率的に行う体制の見直し
4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり	(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築	・広島市の給与体系への準拠、職員の勤務実態等の反映
	(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減	・医療クラーク、看護補助者等の増員
	(3) ワーク・ライフ・バランスの推進	・子育てと仕事との両立の支援 ・時間外勤務の削減 ・メンタルヘルス対策の実施
5 外部評価等の活用	(1) 会計監査人による監査等	・会計監査等を踏まえた業務運営の改善とその積極的な情報公開

第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

経営の安定化の推進	(1) 中期目標期間中の経常収支の黒字の維持	・公共性の高い医療提供への運営費負担金の交付と中期目標期間中の経常収支の黒字の維持
	(2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応	・各病院の診療科別、部門別収支状況の把握、分析による改善
	(3) 経費の削減	・多様な契約手法の導入、医薬品や診療材料の品目の共通化、共同購入による調達コストの削減 ・後発医薬品の採用拡大による診療経費の削減、患者負担の軽減 ・適正な人件費の維持
	(4) 収入の確保	・診療報酬改定への迅速かつ的確な対応 ・適正な在院日数や病床管理、請求漏れの解消や査定減の縮減による診療報酬収入の確保 ・未収金の発生防止、早期回収

第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置

1 安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充	・広島市と十分連携した建替えの推進と医療機能の充実	・高度で先進的な医療機能の拡充 ・北部地域の患者受入れの拡充と病院支援 ・地域に根差した医療機能等の拡充
2 広島市民病院中央棟設備の老朽化等への対応	・建物設備の老朽化、陳腐化への対応検討	・中央棟の病院機能を維持、拡充するための設備の改修等の検討

第6 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画

第7 短期借入金の限度額

第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画

第9 第8に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画

第10 剰余金の使途

第11 料金に関する事項

第12 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項