

平成 29 年度第 5 回 広島市病院事業地方独立行政法人評価委員会 会議要旨

- 1 開催日時 平成 29 年 9 月 11 日（月）18 時 30 分～20 時 10 分
- 2 開催場所 広島市役所本庁舎 14 階 第 7 会議室
- 3 出席者
 - (1) 委員
秋山委員長、川本委員、木矢委員、松村委員、吉中委員
 - (2) 臨時委員
吉川委員
 - (3) 事務局
健康福祉局長、保健部長、市立病院担当部長、保健医療課長、市立病院担当課長
- 4 議事
地方独立行政法人広島市立病院機構の第 2 期中期目標（案）について
- 5 公開・非公開の別
公開
- 6 傍聴者
一般傍聴者 2 人
報道機関 0 社
- 7 会議資料
 - 資料 1 第 2 期中期目標（素案）に対する評価委員からの意見及び対応等
 - 資料 2 地方独立行政法人広島市立病院機構第 2 期中期目標（案）の新旧対照表
- 8 会議要旨
 - (1) 審議事項の説明について
 - ア 説明
 - ・ 事務局（市立病院担当課長）が、資料 1、資料 2 により審議事項の概要を説明。
 - イ 質疑・意見交換
 - [木矢委員]
 - ・ 中期目標の期間と新安佐市民病院の開設のタイミングはどうなっているか。
 - [事務局（市立病院担当課長）]
 - ・ 平成 34 年の春の開設を予定しているため、目標期間中には含まれていない。
 - [木矢委員]
 - ・ 目標期間は、今期が 4 年間だから 4 年間なのか。

[事務局（市立病院担当課長）]

- ・ 理事長の任期に合わせて4年間としている。

[木矢委員]

- ・ リハビリテーション病院に災害医療の記載があるが、どういう対応をするのか。ここに記載があることに違和感がある。

[事務局（市立病院担当課長）]

- ・ 地理的な面に着目して記載している。デルタの医療機関が使えない場合は、拠点のリハビリテーション病院に置くなど、そういったことを想定している。実際の機能については、広島市の防災計画において、リハビリテーション病院も含めた市立病院で、8班の医療救護班を編成することになっているので、そういった役割を果たしていくと考えている。

[木矢委員]

- ・ 地域連携クリニカルパスは、脳卒中など循環器の疾患については適用するが、疾患全部を扱うとなるとどうか。疾患によっては、難しいものもある。

[事務局（市立病院担当課長）]

- ・ 対象の疾患については、今後、病院機構で作成する中期計画で検討してもらうよう考えている。中期目標においては、運用方法などの全体的なものだけ記載している。

[松村委員]

- ・ 第3「1 業務運営体制の確立」が非常に重要。何のために法人化したのか。各院長が権限を強く持って実施して、理事長が4病院からの色々な意見や対外的な調整を行い、それぞれの病院に反映する手助けをするのが、機構の役割であると考えている。法人化してもう4年経つので、基盤ができていないといけない。4年経ったということ踏まえて、次の段階では、各病院長の権限や予算執行をどう支えていくかが機構の役割と考えており、具体的な権限移譲の方法については、中期計画に示されるということなので、それを注目するが、原点に戻る必要がある。

[吉川委員]

- ・ 理事長のリーダーシップというのがよくわからない。トップダウンということなのか。病院の全てを理事長が把握するのは難しいと思うが、ボトムアップではなく、トップダウンなのか。

[事務局（市立病院担当課長）]

- ・ トップダウンということではなく、内部統制をするには、理事長のリーダーシップが大前提となり、組織として形を作った上でないと権限移譲ができない。そういう意味で、理事長の強力なリーダーシップの発揮と記載している。内部統制がきちりできれば権限移譲も進んで、各病院長が病院の特色を生かした病院運営をやれるということだと考えている。

[吉中委員]

- ・ まだ内部統制ができていないのか。

[事務局（市立病院担当課長）]

- ・ 監査法人からは指摘はないが、昨年度の評価委員会でもそういった御意見をいただいているので、それを踏まえて今回の中期目標ではこのように記載している。

(2) 今後の会議の進め方について

ア 説明

- ・ 事務局（市立病院担当課長）から、次回の意見のとりまとめについて説明。

イ 質疑・意見交換

[松村委員]

- ・ この案で異論はないようなので、これでとりまとめればいいのではないか。

[事務局（市立病院担当部長）]

- ・ 松村委員から意見をいただいたので、次回の会議の開催について、委員長と相談したい。

(6) 事務連絡

[事務局（市立病院担当課長）]

- ・ 次回、第6回の評価委員会について、開催するようであれば10月4日水曜日の18時30分からこの会場での開催を予定している。中期目標の意見のとりまとめを審議させていただく予定だったが、さきほど御意見があったので、委員長と御相談させていただく。