

## 地方独立行政法人広島市立病院機構年度計画（平成30年度）

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>前文</b></p> <p>地方独立行政法人広島市立病院機構（以下「法人」という。）は、平成26年度に設立され、基本理念と基本方針の下、自律性、機動性、透明性という地方独立行政法人制度の特長を生かした運営を行い、市民の健康の維持、増進に寄与してきました。</p> <p><b>【基本理念】</b></p> <p>市民の健康の維持・増進を図るため、市民に信頼され満足される質の高い医療を継続的かつ安定的に提供していきます。</p> <p><b>【基本方針】</b></p> <p>I 医療機能の拡充<br/>それぞれの病院の特徴を生かした医療の提供と患者サービスの提供</p> <p>II 運営体制の強化<br/>職員が意欲的に働くことができる、働きやすい職場環境への改善</p> <p>III 安定した経営の維持</p> <p>平成30年度から始まる第2期中期計画では、国における2025年（平成37年）を見据えた医療と介護の一体改革を踏まえるとともに、引き続き市民に信頼され満足される質の高い医療を継続的かつ安定的に提供するため、広島市民病院、安佐市民病院、舟入市民病院及びリハビリテーション病院・自立訓練施設では、次のことを計画期間中の重点目標として、それぞれの特徴を生かした医療の提供に努めます。</p> <p>（広島市民病院）</p> <p>広島市の医療施策上必要とされる医療の提供に関し中心的役割を担うとともに、地域の医療水準をリードする急性期病院として、高い医療水準の維持・向上を図ります。</p> <p>（安佐市民病院）</p> <p>広島市だけでなく、広島二次保健医療圏の北部、備北地域、さらには、島根県の一部を支える、県北西部地域等の拠点病院として、医療機能の充実・強化を図ります。加えて、耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等を図るため、平成34年春の開設を目標に荒下地区へ移転・整備します。また、日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能の拡充等を図るため、現在の北館に新たな病院を整備します。</p> <p>（舟入市民病院）</p> <p>小児救急医療の安定的な提供を図るとともに、第二種感染症指定医療機関として、感染症患者の受入体制を維持します。また、急性期を経過した患者を受け入れるとともに、地域に根差した病院として地域の診療</p> | <p>地方独立行政法人広島市立病院機構（以下「法人」という。）は、広島市長の認可を受けた法人の中期計画に基づき、「医療機能の拡充」、「運営体制の強化」、「安定した経営の維持」を取組の柱として、市民に信頼され満足される質の高い医療の継続的、安定的な提供を目指し、法人職員一丸となって取り組みます。</p> <p>法人は、第2期中期計画の初年度である平成30年度において、中期計画に掲げた取組を着実に実行に移していきます。</p> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>所等の後方支援病床としての機能の推進を図ります。</p> <p>（リハビリテーション病院・自立訓練施設）</p> <p>高度で専門的な回復期リハビリテーション医療を提供するとともに、自立のための訓練や相談など生活の再構築のための一貫したリハビリテーションサービスを提供します。また、広島市身体障害者更生相談所と連携して、地域リハビリテーションの推進を図ります。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>第1 中期計画の期間</b></p> <p>平成30年4月1日から平成34年3月31日までの4年間とします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</b></p> <p><b>1 市立病院として担うべき医療</b></p> <p>それぞれの病院の特徴を生かし、他の医療機関との役割分担、連携を図りながら、市民生活に不可欠な医療や高度で先進的な医療を安定的に提供します。</p> <p><b>(1) 広島市民病院</b></p> <p><b>ア 救急医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・初期レベルの一次救急医療から、救命救急センターを備え一刻を争う重篤患者に対する三次救急医療までを24時間365日体制で提供します。</li> <li>・受入困難事案の救急患者を一旦受け入れ初期診療を行った上で、必要に応じて支援医療機関への転院を行う役割を担う救急医療コントロール機能病院としての運営に取り組みます。</li> <li>・医師会が運営する夜間急病センターとの連携、協力の下、一次救急医療の提供体制の適切な運営に努めます。</li> </ul> <p><b>イ がん診療機能の充実</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域がん診療連携拠点病院として、豊富な治療実績や高度な医療機器を活用し、手術や化学療法、放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療、緩和ケアを行います。</li> <li>・化学療法のニーズに対応できるよう、通院治療センターの体制等の充実を図ります。</li> <li>・「広島がん高精度放射線治療センター」と連携して質の高い医療を提供します。</li> </ul> <p><b>ウ 周産期医療の提供</b></p> <p>総合周産期母子医療センターとして、リスクの高い妊産婦や極低出生体重児に対する医</p> | <p><b>第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</b></p> <p><b>1 市立病院として担うべき医療</b></p> <p><b>(1) 広島市民病院</b></p> <p><b>ア 救急医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一次から三次までの救急医療を24時間365日体制で提供</li> <li>・救急医療コントロール機能病院としての運営</li> <li>・一次救急医療の提供体制の適切な運営（広島市医師会千田町夜間急病センターとの連携など）</li> <li>・救急患者等に対する相談業務の実施</li> </ul> <p><b>イ がん診療機能の充実</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた集学的治療の実施</li> <li>・多職種による緩和ケアチーム活動の実施</li> <li>・がんに関する様々な情報の提供（研修会の開催、がん教育の実施）</li> <li>・がん患者等への相談支援の実施</li> <li>・通院治療センターの体制等の充実</li> <li>・「広島がん高精度放射線治療センター」との連携</li> <li>・薬剤師外来の充実</li> </ul> <p><b>ウ 周産期医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総合周産期母子医療センターの運営</li> </ul> |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画（平成 3 0 年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>療等，母体，胎児及び新生児に対する総合的で高度な周産期医療を提供します。</p> <p><b>エ 災害医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害拠点病院として，地震や台風等の自然災害，大規模火災等の都市災害等に備え，自家発電設備等のライフライン機能の維持，医薬品の備蓄等を行い，災害時に，迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保します。</li> <li>・災害その他の緊急時には，広島市地域防災計画等に基づき，広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに，自らの判断で医療救護活動を行います。</li> <li>・DMAT（災害派遣医療チーム）の派遣要請に基づき，被災地へ医師等を派遣し，被災地の医療活動を支援します。</li> </ul> <p><b>オ 低侵襲手術等の拡充</b></p> <p>内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の活用やカテーテル治療とバイパス手術などの外科手術を同時に行うことのできるハイブリット手術室の運用を進め，患者の身体的負担が少ない手術等を拡充します。</p> <p><b>カ 中央棟設備の老朽化への対応</b></p> <p>救命救急センター，ICU（集中治療室），中央手術室等，病院の中核機能が集中する中央棟は，築後 25 年を経過し，建物設備の老朽化が進行していることから，計画的な改修など，老朽化への対応を行います。</p> <p><b>(2) 安佐市民病院</b></p> <p><b>ア 救急医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県北西部地域等の救急医療体制の実態を踏まえ，引き続き実質的な三次救急医療を提供します。</li> <li>・医師会が運営する夜間急病センターとの連携，協力の下，一次救急医療の提供体制の適切な運営に努めます。</li> </ul> <p><b>イ がん診療機能の充実</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域がん診療連携拠点病院として，豊富な治療実績や高度な医療機器を活用し，手術や化学療法，放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療，緩和ケアを行います。</li> <li>・PET-CT（陽電子断層撮影・コンピュータ断層撮影複合装置）や低被ばく CT を活用し，精度の高い診断を行います。</li> </ul> <p><b>ウ 災害医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害拠点病院として，地震や台風等の自然</li> </ul> | <p><b>エ 災害医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害拠点病院としてのライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等</li> <li>・災害その他の緊急時における医療救護活動の実施</li> <li>・災害時に迅速かつ適切な医療提供を確保するための業務継続計画（BCP）の策定、トリアージ訓練等の実施</li> <li>・DMAT（災害派遣医療チーム）の派遣、スタッフの育成</li> <li>・感染症患者診療に係る舟入市民病院との連携</li> </ul> <p><b>オ 低侵襲手術等の拡充</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・患者の身体的負担の少ない内視鏡手術及び内視鏡的治療の推進</li> <li>・内視鏡下手術用ロボットの更新</li> </ul> <p><b>カ 中央棟設備の老朽化等への対応</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・空調設備等の改修</li> <li>・給食センターの改修</li> </ul> <p><b>(2) 安佐市民病院</b></p> <p><b>ア 救急医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県北西部地域等における実質的な三次救急医療を 24 時間 365 日体制で提供</li> <li>・一次救急医療の提供体制の適切な運営（安佐医師会可部夜間急病センターとの連携など）</li> <li>・救急患者の受入体制の充実強化</li> </ul> <p><b>イ がん診療機能の充実</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・手術や化学療法、放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療と緩和ケアの実施</li> <li>・PET-CT（陽電子断層撮影・コンピュータ断層撮影複合装置）や低被ばく CT を活用した精度の高い診断の実施</li> <li>・低被ばく CT を活用した健康診断の充実の検討</li> <li>・化学療法患者の顎骨壊死の早期発見を目指した歯科連携の実施</li> </ul> <p><b>ウ 災害医療の提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害拠点病院としてのライフライン機能の</li> </ul> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>災害、大規模火災等の都市災害に備え、自家発電設備等のライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等を行い、災害時に、迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害その他の緊急時には、広島市地域防災計画等に基づき、広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに、自らの判断で医療救護活動を行います。</li> <li>・DMA Tの派遣要請に基づき、被災地へ医師等を派遣し、被災地の医療活動を支援します。</li> </ul> <p><b>エ ヘき地医療の支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・へき地医療拠点病院として、市北部地域のみならず、県北西部地域等の医療状況等に応じて、引き続き医師の派遣に取り組みます。</li> <li>・県北西部地域等の医療従事者に対する研修の提供やWEB会議システムの活用により診療の質の向上を支援するとともに、交流の場を提供します。</li> </ul> <p><b>オ 低侵襲手術の拡充等</b></p> <p>内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を活用した手術の対象領域の拡大や心臓手術における小切開手術など患者の身体的負担が少ない手術の拡充と日帰り手術の推進等を行います。</p> <p><b>カ 新病院での新たな取組の検討</b></p> <p>新病院における高度で先進的な医療の実施・拡充等を検討するとともに、その体制づくりや関連業務の検討を行います。</p> | <p>維持、医薬品の備蓄等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害その他の緊急時における医療救護活動の実施</li> <li>・DMA Tの派遣要請に基づく被災地へ医師等の派遣</li> <li>・業務継続計画（BCP）の策定</li> </ul> <p><b>エ ヘき地医療の支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県北西部地域等の医療状況等に応じた医師派遣の継続</li> <li>・県北西部地域等の医療従事者に対する研修及び研修の場の提供</li> <li>・県北西部地域等の医師の診療支援のためのWEB会議システムの運用</li> <li>・ICT技術を活用した遠隔画像読影の推進</li> </ul> <p><b>オ 低侵襲手術の拡充等</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内視鏡下手術用ロボットを活用した手術の対象領域の拡大</li> <li>・心臓手術における小切開手術など患者の身体的負担が少ない手術の拡充と日帰り手術の推進</li> <li>・クライオアブレーション導入による心房細動アブレーションの実施</li> </ul> <p><b>カ 新病院での新たな取組の検討</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域救命救急センター整備の検討</li> <li>・医師、看護師のほか薬剤師、臨床検査技師、医療ソーシャルワーカーを含めた救急患者受入体制の検討</li> <li>・周術期の管理を充実するために周術期管理チームの整備の検討</li> <li>・循環器内科と心臓血管外科が一体となった心臓疾患チーム（ハートチーム）による医療の推進の検討</li> <li>・院内がんセンター、脊椎・関節センター等の設置の検討</li> <li>・365日リハビリテーションが提供できる体制の検討</li> <li>・IOTを活用した看護業務の効率化の検討</li> <li>・安全な注射管理のための病棟における注射薬の調製の検討</li> <li>・診療報酬請求事務の委託内容等の見直しの検討及び直営化の調査・検討</li> </ul> <p><b>キ その他</b></p> <p>(7) リハビリテーションの充実</p> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(3) 舟入市民病院</p> <p>ア 小児救急医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小児科の24時間365日救急診療を安定的に提供するため、引き続き、医師会、広島大学等の協力を得るとともに、市立病院間の応援体制の強化に取り組みます。また、重篤な小児救急患者の円滑な搬送を行うため、三次救急医療機関との連携を図ります。</li> <li>・トリアージナースの能力向上を図り、診療体制の強化に取り組みます。</li> </ul> <p>イ 小児専門医療の充実</p> <p>小児心療科において、精神療法等の個人療法やグループで治療を行う集団療法に加え、未治療者や治療中断者の重症化防止のための支援について検討を行います。また、小児科のアレルギー外来と連携し、アトピー疾患専門医による診療の充実を図ります。</p> <p>ウ 感染症医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第二種感染症指定医療機関として、重症急性呼吸器症候群（SARS）や新型インフルエンザ等の感染症患者への対応が迅速に行えるよう、平常時から医療体制を維持するとともに、感染症発生時には、市立病院を始めとする市内の関連病院と連携して対応します。</li> <li>・感染症専門資格の取得など教育研修への参加を促進し、職員の専門性の向上を図ります。</li> </ul> <p>エ 病院機能の有効活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・広島市民病院からの手術症例の受入れ強化を行うとともに、地域住民の緊急時の受入れ強化等に取り組みます。</li> <li>・法人における外科系研修医師の手術教育施設（トレーニング）として、良性疾患を中心とした手術を行います。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・早期リハビリテーションの充実</li> <li>・心臓リハビリテーション、がんリハビリテーション、言語療法リハビリテーションの実施</li> </ul> <p>(イ) 専門外来の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療ニーズに応じた専門外来の実施（特定行為看護師の専門外来の実施）</li> <li>・薬剤師外来実施の検討</li> </ul> <p>(ウ) 地域講演会の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・アドバンス・ケア・プランニングに関する地域講演会の開催</li> </ul> <p>(3) 舟入市民病院</p> <p>ア 小児救急医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小児救急医療を24時間365日体制で提供</li> <li>・市立病院間の応援体制の整備及び三次救急医療機関との連携</li> <li>・トリアージナースの能力向上のための研修実施</li> </ul> <p>イ 小児専門医療の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小児心療科及び小児皮膚科による小児専門医療の提供</li> </ul> <p>ウ 感染症医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第二種感染症指定医療機関としての病院運営</li> <li>・感染症医療に関する専門性の向上</li> <li>・新型インフルエンザ等対策マニュアルの運用</li> </ul> <p>エ 病院機能の有効活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・救急患者やMRI検査を待つ患者等の積極的な受入れや手術教育施設としての外科系研修医の受入れなど広島市民病院との連携強化</li> </ul> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画（平成30年度） |           |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|----------|------|------|-----|----------|-----------|--------------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|----------|------|-----|-----------|--------------|-------|
| <p>【目標値】</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>病床利用率（%）</td><td>82.9</td><td>85.0</td></tr></table> <p>※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p> <p>オ 障害児（者）診療相談機能の充実</p> <p>医療型重症心身障害児（者）短期入所利用者数の拡大を図り、障害児（者）への対応に関し知識・技術を持った職員の育成を行うなど、障害児（者）の診療相談機能の充実を図ります。</p> <p>カ 人間ドックの充実</p> <p>市民の健康保持・増進等の観点から人間ドックの充実を図るとともに、特定健康診査・特定保健指導の実施体制を構築します。また、人間ドック機能評価の受審に向けて取組を進めます。</p> <p>【目標値】</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>人間ドック健診者数(人)</td><td>2,131</td><td>5,000</td></tr></table> <p>(4) リハビリテーション病院・自立訓練施設</p> <p>ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供</p> <p>広島市身体障害者更生相談所、リハビリテーション病院及び自立訓練施設の運営責任者で構成する常設の運営調整会議を設置し、連携の維持を図り、これまでどおり3施設が連携した総合的なリハビリテーションサービスを安定的かつ継続的に提供します。</p> <p>イ 回復期リハビリテーション医療の充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・広島市民病院、安佐市民病院などの急性期病院との連携強化を図り、急性期の疾病治療・リハビリテーションを経過した患者を受け入れ、日常生活機能の向上や社会復帰を目的とした専門的で集中的な回復期のリハビリテーションを継続的・一体的に提供します。</li><li>・退院後の患者を中心に継続的なリハビリテーション医療を提供するため、地域医療機関とも連携して、外来リハビリテーションや訪問リハビリテーション・訪問看護など在宅療養への支援の充実を図ります。</li></ul> | 区 分          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 病床利用率（%） | 82.9 | 85.0 | 区 分 | 平成28年度実績 | 平成33年度目標値 | 人間ドック健診者数(人) | 2,131 | 5,000 | <p>【目標値】</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>病床利用率（%）</td><td>82.0</td></tr></table> <p>※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p> <p>オ 障害児（者）診療相談機能の充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・医療型重症心身障害児（者）短期入所利用者数の拡大</li><li>・障害児（者）への対応に関し知識・技術を持った職員の育成</li></ul> <p>カ 人間ドックの充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・特定健康診査・特定保健指導の実施体制の構築準備</li><li>・人間ドックの健診者数の拡大</li></ul> <p>【目標値】</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>人間ドック健診者数（人）</td><td>3,872</td></tr></table> <p>(4) リハビリテーション病院・自立訓練施設</p> <p>ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・中途障害者の社会復帰、社会参加の促進及び生活の再構築のための一貫したリハビリテーションサービスの提供</li><li>・3施設の運営責任者で構成する調整会議の運営</li></ul> <p>イ 回復期リハビリテーション医療の充実</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・365日リハビリテーション医療の充実</li><li>・急性期病院である広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化</li><li>・退院支援と地域連携診療の推進</li><li>・認知症を合併した患者のケアの推進</li><li>・外来リハビリテーション（言語療法・理学療法・作業療法）・専門外来の充実</li><li>・訪問リハビリテーション・訪問看護の実施</li><li>・地域リハビリテーション活動支援事業等の推進</li></ul> | 区 分 | 平成30年度目標値 | 病床利用率（%） | 82.0 | 区 分 | 平成30年度目標値 | 人間ドック健診者数（人） | 3,872 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 病床利用率（%）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 82.9         | 85.0      |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 人間ドック健診者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,131        | 5,000     |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成30年度目標値    |           |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 病床利用率（%）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 82.0         |           |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成30年度目標値    |           |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |
| 人間ドック健診者数（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,872        |           |           |          |      |      |     |          |           |              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |           |          |      |     |           |              |       |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 年度計画（平成30年度） |           |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-------------------------------------|-----|-----|--------------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------------------------------------|-----|--------------|------|
| <div>【目標値】</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>患者1人当たり<br/>リハビリテーション実施単位数<br/>(単位/日)</td><td>7.9</td><td>8.4</td></tr><tr><td>在宅復帰率<br/>(%)</td><td>81.8</td><td>82.0</td></tr></table> <div>※在宅復帰率は、全入院患者を対象として算出</div> <div>ウ 自立訓練施設の利用促進</div> <div><div>・リハビリテーション病院との連携を強化し、連続性のある訓練の実施と訓練内容の充実を図ります。</div><div>・医療・福祉関係機関、福祉サービス事業者等との連携を強化し、地域からの施設利用の拡大を図ります。</div><div>・施設の機能、提供する支援の充実のため、新たな障害福祉サービスの実施について検討します。</div></div> <div>エ 相談機能の充実と地域リハビリテーションの推進</div> <div><div>・利用者の状況に応じた退院・退所後の生活支援ができるよう、地域の医療・保健・福祉関係機関と連携した相談機能の充実を図ります。</div><div>・広島市身体障害者更生相談所と連携して、地域リハビリテーションの推進を図ります。</div></div> <div>オ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化</div> <div>西風新都に立地し、高速道路インターチェンジに近接するというリハビリテーション病院の地理的条件を生かし、デルタ地帯が被災した場合に備え、他の市立病院の診療情報の保管や医薬品等の備蓄などバックアップ機能の強化を図るとともに、DMATの受入拠点、広域搬送拠点としての活用について検討します。</div> <div>2 医療の質の向上</div> <div>(1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応</div> <div>医療需要の変化、医療の高度化に的確に対応した医療が提供できるよう、医療スタッフの知識の習得や技術の向上、診療科の再編などによる診療体制の充実を図るとともに、計画的な医療機器の整備・更新を進めます。</div> | 区 分          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 患者1人当たり<br>リハビリテーション実施単位数<br>(単位/日) | 7.9 | 8.4 | 在宅復帰率<br>(%) | 81.8 | 82.0 | <div>【目標値】</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>患者1人当たり<br/>リハビリテーション実施単位数<br/>(単位/日)</td><td>8.1</td></tr><tr><td>在宅復帰率<br/>(%)</td><td>81.8</td></tr></table> <div>※在宅復帰率は、全入院患者を対象として算出</div> <div>ウ 自立訓練施設の利用促進</div> <div><div>・リハビリテーション病院と連携した連続性のある訓練の実施及び訓練内容の充実</div><div>・施設利用者の拡大（医療・福祉関係機関、福祉サービス事業者等との連携）</div><div>・新たな障害福祉サービスの実施の検討</div></div> <div>エ 相談機能の充実と地域リハビリテーションの推進</div> <div><div>・利用者の状況に応じた生活支援ができるよう相談支援専門員による相談の実施</div><div>・広島市身体障害者更生相談所と連携した地域リハビリテーションの推進</div></div> <div>オ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化</div> <div><div>・市立病院の診療情報の保管、医薬品等の備蓄についての検討</div><div>・DMATの受入拠点及び広域搬送拠点としての活用についての検討</div></div> <div>2 医療の質の向上</div> <div>(1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応</div> <div>ア 医療スタッフの知識の習得や技術の向上</div> <div><div>・院外の学会・研修会等への参加機会を確保するとともに院内研修の充実</div><div>・新規採用職員の合同研修会の開催</div><div>・看護師を対象とした市立病院間の交流研修の実施</div></div> <div>イ 資格取得の促進</div> <div><div>・医療機能の向上に必要な資格取得の支援</div></div> <div>ウ 診療体制の充実</div> <div><div>・疾病動向や患者ニーズの変化に対応した診</div></div> | 区 分 | 平成30年度目標値 | 患者1人当たり<br>リハビリテーション実施単位数<br>(単位/日) | 8.1 | 在宅復帰率<br>(%) | 81.8 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |
| 患者1人当たり<br>リハビリテーション実施単位数<br>(単位/日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.9          | 8.4       |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |
| 在宅復帰率<br>(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 81.8         | 82.0      |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成30年度目標値    |           |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |
| 患者1人当たり<br>リハビリテーション実施単位数<br>(単位/日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8.1          |           |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |
| 在宅復帰率<br>(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 81.8         |           |           |                                     |     |     |              |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |           |                                     |     |              |      |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(2) チーム医療の推進<br/>個々の患者の病状や、緩和ケア、褥（じよく）瘡（そう）対策、呼吸ケア、栄養サポート等の課題に対応するため、医療スタッフが診療科や職種を越えて連携し、専門的、総合的な医療を提供するチーム医療を推進します。</p> <p>(3) 医療の安全確保の強化<br/>市民に信頼される安全な医療を提供するため、医療安全管理委員会等が中心となり、医療安全に関する情報の収集・分析、医療事故等の発生防止や対応マニュアルの作成、院内研修の実施を行うことなどにより、医療安全対策を徹底します。</p> <p>(4) 医療に関する調査・研究の実施<br/>職員の自主的な研究活動を支援するとともに、研究成果の情報発信に努めます。また、治験等の臨床研究の推進に積極的に取り組みます。</p> <p>(5) 災害医療体制の充実<br/>災害その他の緊急時には、広島市地域防災計画等に基づき、広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに、自らの判断で医療救護活動を行います。また、広島市の防災関係機関等と連携を図り、市立病院として求められる医療の提供等を行います。</p> <p>3 患者の視点に立った医療の提供</p> <p>(1) 病院情報・医療情報の発信<br/>・ホームページや広報紙等を利用した病院の特色や治療実績等の積極的な情報発信に取り組むとともに、病院の現状や地域の医療機関との役割分担に係る市民の理解を促すための情報及び健康づくりや疾病に関する情報を市民に分かりやすい形で発信します。<br/>・病院の運営、財務に関する計画や実績、医療に関する研究成果等を市民に分かりやすい形で公表します。また、地方独立行政法人化の目的や効果について、広報します。</p> <p>(2) 法令・行動規範の遵守<br/>医療法を始めとする関係法令及び行動規範の</p> | <p>療科の再編等</p> <p>エ 医療機器の整備・更新<br/>・内視鏡下手術ロボットの更新（広島市民病院）</p> <p>(2) チーム医療の推進<br/>・多職種による緩和ケア、褥瘡対策、呼吸ケア、栄養サポート等のチーム活動の実施<br/>・認知症患者の増加に対応するための体制の検討（広島市民病院）</p> <p>(3) 医療の安全確保の強化<br/>・医療安全対策の徹底<br/>関連情報の収集・分析、対応マニュアルの点検、作成、院内研修等の実施<br/>複数の医療機関と連携した医療安全対策に関する評価の実施<br/>・院内感染の防止<br/>感染症に関する情報収集、院内の調査・監視、職員への指導・啓発等の実施<br/>抗菌薬適正使用支援チームの創設（広島市民病院・安佐市民病院）</p> <p>(4) 医療に関する調査・研究の実施<br/>・職員の自主的な研究活動の支援と研究成果の発信<br/>・患者の意見を尊重した治験等臨床研究の推進</p> <p>(5) 災害医療体制の充実<br/>・災害その他の緊急時における、医療救護活動の実施</p> <p>3 患者の視点に立った医療の提供</p> <p>(1) 病院情報・医療情報の発信<br/>・市立病院機構及び各病院のホームページの充実<br/>・病院の現状や地域の医療機関との役割分担に係る市民の理解を促すための情報の発信<br/>・病院の運営、財務に関する計画や実績等の公表</p> <p>(2) 法令・行動規範の遵守<br/>・倫理・服務に関する研修の実施などによる服</p> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画（平成30年度） |           |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------|------|------|--------|------|------|--------|------|------|-------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--------|------|--------|------|--------|------|-------------|------|
| <p>遵守についての研修等を行い、職員の意識を向上させ、適正な病院運営に取り組みます。また、広島市立病院機構情報セキュリティポリシーに基づき、個人情報を適正に取り扱います。</p> <p>(3) 安心で最適な医療の提供</p> <p>ア 相談機能の強化</p> <p>安心して医療を受けられる環境を提供するため、医療支援センター等の相談支援体制を強化し、疾病や入院等に関することや、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な不安や問題などの相談に積極的に対応します。</p> <p>イ インフォームド・コンセントの徹底</p> <p>インフォームド・コンセント（患者自身が医療内容を理解・納得し、自分に合った治療法を選択できるよう、患者に十分な説明を行った上で同意を得ること。）を徹底し、患者の権利を尊重し、信頼と満足を得られる医療を提供します。</p> <p>ウ セカンドオピニオンの実施</p> <p>セカンドオピニオン（診断や治療方針について主治医以外の医師から意見を聴くこと。）を実施するとともに、市立病院の患者が、他の医療機関でのセカンドオピニオンを希望する場合には、適切に支援します。</p> <p>エ クリニカルパスの活用拡大</p> <p>クリニカルパス（疾病別に退院までの治療内容を標準化した計画書）の活用を拡大するとともに、既存のクリニカルパスを適時見直し、良質な医療を安全、適正かつ効率的に提供します。</p> <p>【目標値】クリニカルパス適用率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>49.9</td><td>55.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>51.0</td><td>55.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>38.9</td><td>50.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>62.5</td><td>64.0</td></tr></table> <p>※適用率は、新入院患者のうちクリニカルパスを適用した患者の割合</p> <p>(4) 患者サービスの向上</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・接遇研修等を実施し、常に患者やその家族の立場を考え、温かく心のこもった対応ができるよう、職員の接遇の一層の向上を図ります。また、定期的なアンケート調査などによ</li></ul> | 区 分          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 広島市民病院 | 49.9 | 55.0 | 安佐市民病院 | 51.0 | 55.0 | 舟入市民病院 | 38.9 | 50.0 | リハビリテーション病院 | 62.5 | 64.0 | <p>務規律の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・広島市立病院機構情報セキュリティポリシーに基づく、個人情報の適正な取扱い</li></ul> <p>(3) 安心で最適な医療の提供</p> <p>ア 相談機能の強化</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・安心して医療を受けられる環境を提供するため、入退院支援体制の強化（広島市民病院）</li><li>・自殺未遂者支援コーディネーターによる相談業務の実施（広島市民病院、安佐市民病院）</li></ul> <p>イ インフォームド・コンセントの徹底</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・患者の権利を尊重し、信頼と満足を得られる医療を提供できるよう、インフォームド・コンセントの徹底</li></ul> <p>ウ セカンドオピニオンの実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・セカンドオピニオンの実施及び他の医療機関を希望する患者の適切な支援</li></ul> <p>エ クリニカルパスの活用拡大</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・クリニカルパスの活用の拡大及び既存のクリニカルパスの見直し</li></ul> <p>【目標値】クリニカルパス適用率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>52.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>52.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>40.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>63.0</td></tr></table> <p>※適用率は、新入院患者のうちクリニカルパスを適用した患者の割合</p> <p>(4) 患者サービスの向上</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・接遇研修等の実施</li><li>・病院の対応のアンケート調査の実施及び調査結果を踏まえた対応の検討、実施</li><li>・外来の診察・検査・会計の待ち時間の短縮に</li></ul> | 区 分 | 平成30年度目標値 | 広島市民病院 | 52.0 | 安佐市民病院 | 52.0 | 舟入市民病院 | 40.0 | リハビリテーション病院 | 63.0 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 49.9         | 55.0      |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 51.0         | 55.0      |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 38.9         | 50.0      |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 62.5         | 64.0      |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 平成30年度目標値    |           |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 52.0         |           |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 52.0         |           |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 40.0         |           |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 63.0         |           |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                 |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------|------|------|--------|-------|-------|--------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|--------|--------|--------|------|--------|------|-------------|------|
| <p>り、患者やその家族のニーズを把握し、よりきめ細やかなサービスの提供に努めます。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・外来の診察・検査・会計の待ち時間の短縮に向けた改善方策の検討を行い、可能な取組から実施するとともに、病院給食について、個々の入院患者の病状や体質に配慮しながらも、おいしい給食となるよう、改善に取り組みます。</li></ul>                                                                                                                                     | <p>向けた改善方策の検討、実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・病院給食についてのアンケート調査の実施及び委託業者と連携した改善方策の検討、実施</li><li>・入退院支援の充実（広島市民病院）<br/>入院支援室の相談窓口の増設整備後、全科の予定入院患者の支援の拡充</li><li>・薬剤師外来の充実（広島市民病院）</li></ul>                      |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| <p>【目標値】患者満足度（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>90.9</td><td>90.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>82.7</td><td>90.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>76.8</td><td>90.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>96.1</td><td>95.0</td></tr></table> <p>※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合</p>  | 区 分                                                                                                                                                                                                                          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 広島市民病院 | 90.9 | 90.0 | 安佐市民病院 | 82.7  | 90.0  | 舟入市民病院 | 76.8 | 90.0 | リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                         | 96.1 | 95.0      | <p>【目標値】患者満足度（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>90.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>84.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>80.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>95.0</td></tr></table> <p>※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合</p> | 区 分  | 平成30年度目標値 | 広島市民病院 | 90.0   | 安佐市民病院 | 84.0 | 舟入市民病院 | 80.0 | リハビリテーション病院 | 95.0 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成28年度実績                                                                                                                                                                                                                     | 平成33年度目標値 |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90.9                                                                                                                                                                                                                         | 90.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 82.7                                                                                                                                                                                                                         | 90.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 76.8                                                                                                                                                                                                                         | 90.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 96.1                                                                                                                                                                                                                         | 95.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成30年度目標値                                                                                                                                                                                                                    |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90.0                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 84.0                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80.0                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 95.0                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| <p>4 地域の医療機関等との連携</p> <p>(1) 地域の医療機関との役割分担と連携</p> <p>ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等</p> <p>地域の医療機関や医師会との連携を強化し、地域の医療機関との適切な役割分担の下、紹介患者の受入れ、患者の紹介を積極的に行い、より多くの患者に必要とされる医療を提供する体制の維持に努めます。また、基幹病院をはじめとする病院間の医療機能の分化と連携等については、市民にとってより良い地域医療を提供していくという観点に立って検討を行います。</p>                                                                              | <p>4 地域の医療機関等との連携</p> <p>(1) 地域の医療機関との役割分担と連携</p> <p>ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・各地区の医師会との意見交換の場の設置などによる顔の見える連携づくり</li><li>・医療支援センター等による連携の強化</li><li>・広島県基幹病院連携強化実行委員会への参加</li></ul> |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| <p>【目標値】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>70.0</td><td>74.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>80.3</td><td>82.5</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>31.0</td><td>35.0</td></tr></table> <p>※紹介率＝初診紹介患者の数／（初診患者の数－（救急車による初診搬送患者の数＋時間外における初診外来患者の数））×100</p> | 区 分                                                                                                                                                                                                                          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 広島市民病院 | 70.0 | 74.0 | 安佐市民病院 | 80.3  | 82.5  | 舟入市民病院 | 31.0 | 35.0 | <p>【目標値】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>71.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>80.3</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>31.0</td></tr></table> <p>※紹介率＝初診紹介患者の数／（初診患者の数－（救急車による初診搬送患者の数＋時間外における初診外来患者の数））×100</p> | 区 分  | 平成30年度目標値 | 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                | 71.0 | 安佐市民病院    | 80.3   | 舟入市民病院 | 31.0   |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成28年度実績                                                                                                                                                                                                                     | 平成33年度目標値 |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 70.0                                                                                                                                                                                                                         | 74.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80.3                                                                                                                                                                                                                         | 82.5      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31.0                                                                                                                                                                                                                         | 35.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成30年度目標値                                                                                                                                                                                                                    |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 71.0                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80.3                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31.0                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| <p>【目標値】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>93.7</td><td>95.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>122.3</td><td>100.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>24.5</td><td>28.5</td></tr></table> <p>※1 患者逆紹介率＝逆紹介患者の数／（初診患者</p>                                  | 区 分                                                                                                                                                                                                                          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 広島市民病院 | 93.7 | 95.0 | 安佐市民病院 | 122.3 | 100.0 | 舟入市民病院 | 24.5 | 28.5 | <p>【目標値】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>94.2</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>100.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>25.5</td></tr></table> <p>※1 患者逆紹介率＝逆紹介患者の数／（初診患者</p>                                   | 区 分  | 平成30年度目標値 | 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                | 94.2 | 安佐市民病院    | 100.0  | 舟入市民病院 | 25.5   |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成28年度実績                                                                                                                                                                                                                     | 平成33年度目標値 |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 93.7                                                                                                                                                                                                                         | 95.0      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 122.3                                                                                                                                                                                                                        | 100.0     |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 24.5                                                                                                                                                                                                                         | 28.5      |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成30年度目標値                                                                                                                                                                                                                    |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 94.2                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100.0                                                                                                                                                                                                                        |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25.5                                                                                                                                                                                                                         |           |           |        |      |      |        |       |       |        |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |           |        |        |        |      |        |      |             |      |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>者の数－（救急車による初診搬送＋時間外における初診外来患者の数））×100</p> <p>※2 当該年度の逆紹介患者の数には、当該年度以前からの診療期間の長い患者も含まれるため、当該年度の初診患者の数を上回り、逆紹介率が100%を超える場合がある。</p> <p><b>イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大</b><br/>一貫性のある医療を提供し、治療効果の一層の向上を図るため、地域連携クリニカルパス（治療を行う複数の医療機関が治療方針を共有するための診療計画書）の作成・運用の拡大に取り組みます。</p> <p><b>(2) 地域の医療機関への支援</b><br/><b>ア 高度医療機器の共同利用</b><br/>市立病院が保有する高度医療機器の共同利用の促進により、地域の医療水準の向上を図ります。また、地域の医療従事者を対象としたオープンカンファレンス等各種研修会等を開催し、市立病院における症例や医療技術等の医療情報を提供することなどにより、地域の医療人材の育成に協力するとともに、「顔の見える連携関係」を構築します。</p> <p><b>イ 安佐市民病院の北館に整備する病院への支援</b><br/>広島市や関係機関と協議の上、安佐市民病院の北館に整備する病院への医師の派遣等に取り組むとともに、当該整備する病院の円滑な開設に向けた建物の改修等の支援を行います。</p> <p><b>ウ 安佐市民病院における地域完結型医療の提供に向けた取組</b><br/>県北西部地域の関係機関と連携し、地域内の医療機関の役割分担と再編を行い、それぞれの医療機関が連携し相互補完を行う地域完結型の医療の提供に向けた取組を行います。</p> <p><b>(3) 保健機関、福祉機関との連携</b><br/><b>ア 保健機関、福祉機関との連携</b><br/>高齢化の進展等に伴う疾病構造の変化に対応するため、保健所等と連携し、疾病の予防や再発防止等に取り組むとともに、退院前から地域包括支援センター、介護サービス事業所等と連携し、患者の退院後の療養や介護などを支援します。</p> <p><b>イ 地域包括ケアシステムの構築に向けた的確な対応</b><br/>高齢者が疾病を抱えても住み慣れた地域で</p> | <p>の数－（救急車による初診搬送＋時間外における初診外来患者の数））×100</p> <p>※2 当該年度の逆紹介患者の数には、当該年度以前からの診療期間の長い患者も含まれるため、当該年度の初診患者の数を上回り、逆紹介率が100%を超える場合がある。</p> <p><b>イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大</b><br/>・地域の医療機関と連携した地域連携クリニカルパスの運用の拡大<br/>・中区医師会が実施する在宅医療相談支援窓口運営事業への積極的な参加等（舟入市民病院）</p> <p><b>(2) 地域の医療機関への支援</b><br/><b>ア 高度医療機器の共同利用</b><br/>・高度医療機器の共同利用の促進<br/>・地域の医療従事者を対象とした各種研修会等の開催</p> <p><b>イ 安佐市民病院の北館に整備する病院への支援</b><br/>・安佐市民病院の北館に整備する病院への医師の派遣等の準備への取組の推進<br/>・当該整備する病院の円滑な開設に向けた建物の整備計画の策定</p> <p><b>ウ 安佐市民病院における地域完結型医療の提供に向けた取組</b><br/>・地域医療構想調整会議北部病院部会への参画等による、地域完結型医療の提供体制の構築に向けた取組</p> <p><b>(3) 保健機関、福祉機関との連携</b><br/><b>ア 保健機関、福祉機関との連携</b><br/>・高齢化の進展等に伴う疾病構造の変化に対応するための保健所等との連携<br/>・退院前からの福祉機関との連携による患者の退院後の療養や介護などの支援</p> <p><b>イ 地域包括ケアシステムの構築に向けた的確な対応</b><br/>・地域包括ケアシステム構成員としての各病</p> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>生活を継続できるよう、地域包括ケアシステム構成員として、各病院が現在担っている機能を維持・強化するとともに、かかりつけ医を含めた地域の医療機関、施設、行政との連携を図り、患者・家族の療養生活を支援して包括的かつ継続的な在宅医療等の提供の一翼を担います。</p> <p><b>5 市立病院間の連携の強化</b></p> <p>(1) 一つの病院群としての病院運営の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>市立病院が相互に連携し、各病院の医療機能を補完し合い、一つの病院群として、広島市の医療施策上必要な医療を提供するとともに、各病院の役割の見直しや連携強化などを進め、効果的かつ効率的な病院運営を行います。</li> <li>病院間の人事交流など効果的なマンパワーを活用し、各病院が必要とする人材の育成や、病院間の連携を推進します。</li> <li>広島市が指定管理者制度により運営している安芸市民病院との連携を図り、患者の受入れや紹介を積極的に行います。</li> </ul> <p>(2) 広島市立病院機構医療情報システムの運用</p> <p>広島市立病院機構医療情報システム（電子カルテシステムを中心とした医療情報を電子化して総合的に活用するシステム）の運用等により、4病院間の診療情報の円滑な伝達や共有化を推進します。また、同システムを活用し、地域の医療機関との診療情報の共有化等を行います。</p> <p><b>6 保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力</b></p> <p>保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力については、引き続き、広島市の担当する部局との連携を維持し、広島市が実施する保健や医療、福祉、教育に係る施策に協力します。</p> | <p>院が担っている機能の維持・強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>かかりつけ医を含めた地域の医療機関、施設、行政との連携を図り、包括的かつ継続的な在宅医療等の提供</li> <li>中区医師会が実施する在宅医療相談支援窓口運営事業への積極的な参加等（舟入市民病院）</li> </ul> <p><b>5 市立病院間の連携の強化</b></p> <p>(1) 一つの病院群としての病院運営の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>効率的、効果的な病院運営 <ul style="list-style-type: none"> <li>安佐南区の医療需要の動向等を踏まえた役割分担の下、広島市民病院と安佐市民病院との連携と協調</li> <li>急性期から回復期までのリハビリテーションを継続的・一体的提供を図るため、リハビリテーション病院と広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化</li> <li>広島市民病院と舟入市民病院との連携強化</li> </ul> </li> <li>病院間の人事交流</li> <li>各病院の職員が協議、交流する部門会議の開催</li> <li>安芸市民病院との連携</li> </ul> <p>(2) 広島市立病院機構医療情報システムの運用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>広島市立病院機構医療情報システムによる、4病院間の診療情報の円滑な伝達や共有化の推進</li> <li>ひろしま医療情報ネットワークの活用による、地域の医療機関への市立病院の医療情報の提供</li> </ul> <p><b>6 保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>広島市が実施する保健、医療、福祉、教育施策への協力</li> <li>広島市の保健医療福祉担当部局との情報共有及び調整</li> <li>重症心身障害児（者）医療型短期入所事業の継続実施（舟入市民病院）</li> <li>自殺未遂者支援コーディネーターによる相談業務の実施（広島市民病院・安佐市民病院）</li> <li>中学生を対象としたがん教育の実施（広島市民病院・安佐市民病院）</li> </ul> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p data-bbox="129 230 796 293"><b>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</b></p> <p data-bbox="165 331 453 360"><b>1 業務運営体制の確立</b></p> <p data-bbox="188 392 796 488">中期目標，中期計画に掲げる目標，取組の達成を目指し，法人の運営を自律的，機動的に行うため，次のことに取り組みます。</p> <p data-bbox="188 553 536 582"><b>(1) 迅速かつ的確な組織運営</b></p> <p data-bbox="215 589 796 824">理事会や理事長，病院長等が出席する経営会議を中心に，適正かつ効果的な業務運営を図るとともに，病院内の委員会等を通じ，効率的な業務執行を行います。また，理事長がリーダーシップを発揮するとともに，病院長や病院内での適切な権限移譲等を進めることで，迅速かつ的確な意思決定を行います。</p> <p data-bbox="188 853 612 882"><b>(2) 業務改善に取り組む風土づくり</b></p> <p data-bbox="215 889 796 985">経営状況や業務運営上の課題等について，常に問題意識を持ち，その改善に取り組もうとする組織風土を醸成します。</p> <p data-bbox="165 1095 427 1124"><b>2 人材の確保，育成</b></p> <p data-bbox="188 1131 796 1193"><b>(1) 病院を取り巻く環境変化に迅速，柔軟に対応した人材確保</b></p> <p data-bbox="215 1200 796 1296">収支への影響も踏まえながら，病院を取り巻く環境変化に迅速，柔軟に対応した人材確保に努めます。</p> <p data-bbox="215 1337 453 1366"><b>ア 診療体制の充実</b></p> <p data-bbox="242 1373 796 1469">業務の量や質に応じた適切な人員配置を行い，診療・看護体制の充実や医療スタッフの負担軽減を図ります。</p> <p data-bbox="215 1545 668 1574"><b>イ 多様な採用方法と雇用形態の活用</b></p> <p data-bbox="242 1581 796 1677">新規採用や中途採用の実施，退職者の再任用の活用などにより，迅速，柔軟な人材確保を進めます。</p> <p data-bbox="215 1718 453 1747"><b>ウ 医師確保の推進</b></p> <p data-bbox="242 1753 796 1888">臨床研修プログラムや指導体制の充実，整備等に取り組み，専門医制度の動向にも適切に対応しながら，臨床研修医や後期研修医等の受入拡大，定着を図ります。</p> <p data-bbox="215 1924 480 1953"><b>エ 看護師確保の推進</b></p> <p data-bbox="242 1960 796 2056">広島市立看護専門学校との連携等の在り方を検討するとともに，推薦試験の実施などにより，優れた看護師の確保に取り組みます。</p> | <p data-bbox="823 230 1490 293"><b>第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</b></p> <p data-bbox="860 331 1147 360"><b>1 業務運営体制の確立</b></p> <p data-bbox="873 539 1227 568"><b>(1) 迅速かつ的確な組織運営</b></p> <ul data-bbox="916 575 1490 672" style="list-style-type: none"> <li>・理事会や経営会議を中心とした迅速かつ的確な組織運営の推進</li> <li>・病院内の職務権限の見直し</li> </ul> <p data-bbox="873 851 1303 880"><b>(2) 業務改善に取り組む風土づくり</b></p> <ul data-bbox="916 887 1490 1052" style="list-style-type: none"> <li>・迅速かつ的確な事務処理が行えるよう新人事給与システムの運用、機能強化</li> <li>・経営管理課内への看護管理担当の新設</li> <li>・組織の再編の実施（組織改正、プロパー化の促進）</li> </ul> <p data-bbox="860 1095 1118 1124"><b>2 人材の確保，育成</b></p> <p data-bbox="882 1131 1490 1193"><b>(1) 病院を取り巻く環境変化に迅速，柔軟に対応した人材の確保</b></p> <p data-bbox="904 1337 1147 1366"><b>ア 診療体制の充実</b></p> <ul data-bbox="948 1373 1490 1505" style="list-style-type: none"> <li>・診療体制を強化するための医療スタッフの再編</li> <li>・欠員が生じない職員の確保、配置（職員の随時募集の実施等）</li> </ul> <p data-bbox="904 1545 1361 1574"><b>イ 多様な採用方法と雇用形態の活用</b></p> <ul data-bbox="948 1581 1490 1677" style="list-style-type: none"> <li>・経験者採用試験の実施など迅速・柔軟な人材確保</li> <li>・多様な勤務時間、勤務シフトの導入検討</li> </ul> <p data-bbox="904 1718 1147 1747"><b>ウ 医師確保の推進</b></p> <ul data-bbox="948 1753 1490 1850" style="list-style-type: none"> <li>・臨床研修病院としての研修プログラムの充実等による臨床研修医の確保</li> <li>・専門医制度に基づく専攻医の確保</li> </ul> <p data-bbox="904 1924 1173 1953"><b>エ 看護師確保の推進</b></p> <ul data-bbox="948 1960 1490 2092" style="list-style-type: none"> <li>・広島市立看護専門学校との連携等の在り方の検討</li> <li>・ガイダンス等へ積極的に参加するとともに、看護師養成機関への働きかけの強化な</li> </ul> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>オ 看護師等の安定的な職場定着の推進</b><br/> 看護師等の職場への定着を図るため、意欲的に働くことができる働きやすい職場環境づくりや指導体制の充実に取り組みます。</p> <p><b>カ 病院間の人事交流の推進</b><br/> 各病院が必要とする人材を市立病院全体で確保・育成するため、病院間の人事交流を推進します。</p> <p><b>(2) 事務職員の専門性の向上<br/> 法人職員の計画的な採用と育成</b><br/> 広島市からの派遣職員を法人採用職員に段階的に切り替え、病院経営、医療事務に係る専門知識を有する職員の確保を図ります。また、事務職員の専門性を向上するため、広島市への職員派遣や研修の充実に図るとともに、スキルアップを支援する仕組みを検討します。</p> <p><b>(3) 研修の充実</b><br/> <b>ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり</b><br/> 院内研修の充実、各種学会・研修会への参加の促進、専門資格取得のための研修など、多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくりに取り組みます。</p> <p><b>イ 新規採用看護師に対する指導・研修の充実</b><br/> 専任の教育担当看護師による新規採用の看護師への指導や研修の充実に図ります。</p> <p><b>3 弾力的な予算の執行、組織の見直し</b><br/> 地方独立行政法人制度の利点を十分に生かし、引き続き、病院実態に即した弾力的な予算執行、組織や人員配置の見直しを行い、効果的かつ効率的な業務運営を行います。</p> <p><b>4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり</b><br/> <b>(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築</b><br/> 病院職員が意欲的に働くことができるよう、法人の経営状況を踏まえつつ、職員の勤務実態や能力、業績等が適正に評価される人事・給与制度を構築します。</p> | <p>ど受験者増につながる取組の推進<br/> ・推薦試験の実施<br/> ・中途試験の実施</p> <p><b>オ 看護師等の安定的な職場定着の推進</b><br/> ・看護師の負担軽減を図る看護補助者の配置<br/> ・経営管理課内に看護管理担当を新設し、指導体制の充実<br/> ・院内保育室の効果的な活用</p> <p><b>カ 病院間の人事交流の推進</b><br/> ・人事交流の推進</p> <p><b>(2) 事務職員の専門性の向上<br/> 法人職員の計画的な採用と育成</b><br/> ・法人採用職員の計画的な採用<br/> ・医療事務に係る専門研修への参加や法人内の研修の実施などによる事務職員の専門性の向上</p> <p><b>(3) 研修の充実</b><br/> <b>ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり</b><br/> ・院内研修の充実<br/> ・院外の学会・研修会等への参加機会の確保<br/> ・法人内の合同研修会の開催<br/> ・専門資格取得のための教育研修参加の支援</p> <p><b>イ 新規採用看護師等に対する指導・研修の充実</b><br/> ・教育担当看護師による指導の実施<br/> ・研修プログラムの充実<br/> ・広島市の医療政策課への職員派遣</p> <p><b>3 弾力的な予算の執行、組織の見直し</b><br/> ・病院実態に即した弾力的な予算の執行<br/> ・人員配置の見直しによる効果的かつ効率的な業務運営の実施</p> <p><b>4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり</b><br/> <b>(1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築</b><br/> ・勤務実態に応じた手当の見直し等の検討</p> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減<br/>医療クランクや看護補助者等，医療スタッフが行う業務を補助する職員の確保や民間事業者の活用などにより，医療スタッフの負担軽減を図ります。</p> <p>(3) ワーク・ライフ・バランスの推進<br/>ワーク・ライフ・バランスの実現に向け，院内保育の充実や長時間労働の是正に向けた取組などを推進し，職員が働きやすい職場環境を整備します。</p> <p>(4) メンタルヘルス対策の実施<br/>職員の心の健康対策として，過重労働による健康障害の防止のための教育・研修の実施，相談体制の整備，職場復帰支援等を推進します。</p> <p>5 外部評価等の活用<br/>会計監査人による監査等の結果を踏まえ，対応を速やかに検討し，必要な業務運営の改善に取り組めます。また，病院運営の透明性を高めるため，その結果や対応について，ホームページ等を活用して積極的に公開します。</p> | <p>(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療スタッフが行う業務を補助する職員の配置</li> <li>・人材派遣を活用し、欠員が生じている部署の負担軽減</li> </ul> <p>(3) ワーク・ライフ・バランスの推進</p> <p>ア 子育てと仕事との両立の支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・育児短時間勤務制度の維持</li> <li>・院内保育等の拡充</li> </ul> <p>イ 長時間労働の是正</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長時間労働の是正のための取組強化</li> <li>・職員への意識啓発の取組</li> </ul> <p>(4) メンタルヘルス対策の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員への意識啓発の取組</li> <li>・相談体制の整備</li> <li>・職場復帰の支援等</li> <li>・ストレスチェックの実施</li> </ul> <p>5 外部評価等の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・監査等の結果を踏まえた業務運営の改善及びその公表</li> </ul> |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画（平成30年度） |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------|------|-------|-----|----------|-----------|--------|------|-------|--------|------|-------|--------|-------|-------|-------------|------|------|-----|----------|-----------|--------|------|------|--------|------|------|--------|------|------|-------------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--------|------|-----|-----------|--------|------|--------|-------|--------|-------|-------------|------|-----|-----------|--------|------|--------|------|--------|------|-------------|------|
| <div>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置</div> <div>経営の安定化の推進</div> <div>(1) 中期目標期間中の経常収支の黒字化</div> <div>公共性の高い医療を提供するために必要な広島市からの運営費負担金の交付の下、中期目標期間中の経常収支の黒字化を図ります。</div> <div>【目標値】 (単位：％)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>98.4</td><td>101.1</td></tr></table> <div>※経常収支比率＝（経常収益／経常費用）×100</div> <div>【目標値】 病院ごとの経常収支比率 (単位：％)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>98.4</td><td>100.4</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>97.8</td><td>102.8</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>103.5</td><td>103.3</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>93.4</td><td>94.2</td></tr></table> <div>【目標値】 病院ごとの医業収支比率 (単位：％)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>93.3</td><td>95.4</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>93.2</td><td>98.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>72.4</td><td>75.5</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>76.7</td><td>74.7</td></tr></table> <div>※医業収支比率＝（医業収益／医業費用）×100</div> <div>(2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応</div> <div>各病院の診療科別、部門別の収支状況を、常時把握、分析し、迅速に対応策を検討、実施します。</div> <div>(3) 経費の削減</div> <div>各病院で使用する医薬品や診療材料の品目の共通化を進め、共同購入の拡大等に取り組みます。</div> <div>診療経費の節減や患者負担の軽減の観点から、後発医薬品の採用拡大に取り組みます。</div> | 区 分          | 平成28年度実績  | 平成33年度目標値 | 経常収支比率 | 98.4 | 101.1 | 区 分 | 平成28年度実績 | 平成33年度目標値 | 広島市民病院 | 98.4 | 100.4 | 安佐市民病院 | 97.8 | 102.8 | 舟入市民病院 | 103.5 | 103.3 | リハビリテーション病院 | 93.4 | 94.2 | 区 分 | 平成28年度実績 | 平成33年度目標値 | 広島市民病院 | 93.3 | 95.4 | 安佐市民病院 | 93.2 | 98.0 | 舟入市民病院 | 72.4 | 75.5 | リハビリテーション病院 | 76.7 | 74.7 | <div>第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置</div> <div>経営の安定化の推進</div> <div>(1) 中期目標期間中の経常収支の黒字化</div> <div>・経営状況・分析を踏まえた病院運営の実施</div> <div>【目標値】 (単位：％)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>99.3</td></tr></table> <div>※経常収支比率＝（経常収益／経常費用）×100</div> <div>【目標値】 病院ごとの経常収支比率 (単位：％)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>99.2</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>100.2</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>100.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>93.4</td></tr></table> <div>【目標値】 病院ごとの医業収支比率 (単位：％)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>93.9</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>96.3</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>71.8</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>74.9</td></tr></table> <div>※医業収支比率＝（医業収益／医業費用）×100</div> <div>(2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応</div> <div>・各病院の診療科別、部門別収支状況を把握・分析し、迅速な対応策を検討・実施</div> <div>(3) 経費の削減</div> <div>・長期・複合契約の推進</div> <div>・価格交渉落札方式による調達推進</div> <div>・同種の医療機器の共同購入及び医薬品、診療材料の品目の共通化の推進</div> <div>・契約課と薬剤部共同による医薬品の価格交渉の実施</div> | 区 分 | 平成30年度目標値 | 経常収支比率 | 99.3 | 区 分 | 平成30年度目標値 | 広島市民病院 | 99.2 | 安佐市民病院 | 100.2 | 舟入市民病院 | 100.0 | リハビリテーション病院 | 93.4 | 区 分 | 平成30年度目標値 | 広島市民病院 | 93.9 | 安佐市民病院 | 96.3 | 舟入市民病院 | 71.8 | リハビリテーション病院 | 74.9 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 98.4         | 101.1     |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 98.4         | 100.4     |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 97.8         | 102.8     |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 103.5        | 103.3     |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 93.4         | 94.2      |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成28年度実績     | 平成33年度目標値 |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 93.3         | 95.4      |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 93.2         | 98.0      |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 72.4         | 75.5      |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 76.7         | 74.7      |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成30年度目標値    |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 99.3         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成30年度目標値    |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 99.2         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100.2        |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100.0        |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 93.4         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成30年度目標値    |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 93.9         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 96.3         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 71.8         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 74.9         |           |           |        |      |       |     |          |           |        |      |       |        |      |       |        |       |       |             |      |      |     |          |           |        |      |      |        |      |      |        |      |      |             |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           |        |      |     |           |        |      |        |       |        |       |             |      |     |           |        |      |        |      |        |      |             |      |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画（平成30年度）  |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------|------|------|--------|------|------|--------|---|------|-----|--------------|---------------|-------------|------|------|-----|--------------|---------------|------------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------|------|--------|------|--------|------|-----|---------------|-------------|------|-----|---------------|------------|------|
| <p>【目標値】後発医薬品数量シェア（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度<br/>実績</th><th>平成33年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>74.1</td><td>80.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>76.9</td><td>80.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>—</td><td>80.0</td></tr></table> <p>※1 数量シェア＝（後発医薬品の数量／（後発医薬品のある先発医薬品の数量＋後発医薬品の数量））×100</p> <p>※2 平成28年度実績＝平成27年10月から平成28年9月までの実績</p> <p>※3 平成33年度目標値は厚生労働省が定めた数量シェアの目標値</p> <p>【目標値】後発医薬品採用品目比率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度<br/>実績</th><th>平成33年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>27.2</td><td>29.0</td></tr></table> <p>※1 採用品目比率＝（後発医薬品目数／医薬品目数総数）×100</p> <p>※2 平成28年度実績＝平成29年3月末</p> <p>・医療の質の向上、医療安全の確保、患者サービスの向上などに十分に配慮した上で、職員の適正配置、長時間労働の是正などに努め、適正な人件費の維持に努めます。</p> <p>【目標値】（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度<br/>実績</th><th>平成33年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>53.7</td><td>53.5</td></tr></table> <p>※1 給与費対医業収益比率＝（給与費／医業収益）×100</p> <p>※2 給与費は、退職手当を除く。</p> <p>(4) 収入の確保</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・今後の疾病動向や診療報酬改定の情報収集、分析を行い、それらに迅速かつ的確に対応した病院経営を行います。</li><li>・効果的な経営戦略を企画立案し、経営改善に取り組めるように必要に応じて医療経営コンサルタント等を活用します。</li><li>・地域の医療機関との役割分担と連携の下、適正な在院日数や病床管理による病床利用率の向上に取り組み、診療報酬収入の確保に努めます。</li></ul> | 区 分           | 平成28年度<br>実績  | 平成33年度<br>目標値 | 広島市民病院 | 74.1 | 80.0 | 安佐市民病院 | 76.9 | 80.0 | 舟入市民病院 | — | 80.0 | 区 分 | 平成28年度<br>実績 | 平成33年度<br>目標値 | リハビリテーション病院 | 27.2 | 29.0 | 区 分 | 平成28年度<br>実績 | 平成33年度<br>目標値 | 給与費対医業収益比率 | 53.7 | 53.5 | <p>・後発医薬品の採用拡大</p> <p>【目標値】後発医薬品数量シェア（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>80.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>80.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>72.5</td></tr></table> <p>※ 数量シェア＝（後発医薬品の数量／（後発医薬品のある先発医薬品の数量＋後発医薬品の数量））×100</p> <p>【目標値】後発医薬品採用品目比率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>28.0</td></tr></table> <p>※ 採用品目比率＝（後発医薬品目数／医薬品目数総数）×100</p> <p>・職員の適正配置、長時間労働の是正等による適正な人件費の維持</p> <p>【目標値】（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>53.7</td></tr></table> <p>※1 給与費対医業収益比率＝（給与費／医業収益）×100</p> <p>※2 給与費は、退職手当を除く。</p> <p>(4) 収入の確保</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・疾病動向の変化や診療報酬改定への対応</li><li>・医療経営コンサルタント等を活用した、適正な在院日数や病床管理による診療報酬収入の確保</li></ul> | 区 分 | 平成30年度<br>目標値 | 広島市民病院 | 80.0 | 安佐市民病院 | 80.0 | 舟入市民病院 | 72.5 | 区 分 | 平成30年度<br>目標値 | リハビリテーション病院 | 28.0 | 区 分 | 平成30年度<br>目標値 | 給与費対医業収益比率 | 53.7 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成28年度<br>実績  | 平成33年度<br>目標値 |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 74.1          | 80.0          |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 76.9          | 80.0          |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —             | 80.0          |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成28年度<br>実績  | 平成33年度<br>目標値 |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27.2          | 29.0          |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成28年度<br>実績  | 平成33年度<br>目標値 |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 給与費対医業収益比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 53.7          | 53.5          |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成30年度<br>目標値 |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 80.0          |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 80.0          |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 72.5          |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成30年度<br>目標値 |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 28.0          |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成30年度<br>目標値 |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |
| 給与費対医業収益比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 53.7          |               |               |        |      |      |        |      |      |        |   |      |     |              |               |             |      |      |     |              |               |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |        |      |        |      |        |      |     |               |             |      |     |               |            |      |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画（平成 3 0 年度） |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|--------------|---------|---------|--------|---------|---------|---------------|---------|---------|-------------|---------|---------|-----|------------|-------------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|-------------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|--------------|---------|--------|---------|---------------|---------|-------------|---------|-----|-------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------------|---------|
| <p>【目標値】病床利用率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度実績</th><th>平成 33 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院（一般病床）</td><td>9 6 . 1</td><td>9 7 . 5</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>8 5 . 7</td><td>9 0 . 3</td></tr><tr><td>舟入市民病院（内科、外科）</td><td>8 2 . 9</td><td>8 5 . 0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>9 6 . 5</td><td>9 6 . 5</td></tr></table> <p>※ 1 病床利用率＝（入院延べ患者数／診療日数）÷病床数</p> <p>※ 2 入院延べ患者数は退院日を含む。</p> <p>・ 診療報酬制度に基づく適正な診療，事務処理を徹底し，請求漏れの解消，査定減（診療報酬を支払基金等に請求した際の減額）の縮減を図ります。</p> <p>・ 収入の確保及び公平性の観点から，医療費個人負担分に係る未収金の発生防止に取り組むとともに，回収困難な事案については弁護士法人への回収委託等を行うなど，発生した未収金の早期回収に取り組めます。</p> <p>【目標値】医療費個人負担分の収納率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度実績</th><th>平成 33 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>9 6 . 6</td><td>9 7 . 0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>9 4 . 3</td><td>9 5 . 5</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>9 3 . 5</td><td>9 5 . 0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>9 6 . 8</td><td>9 9 . 0</td></tr></table> <p>※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率</p> | 区 分             | 平成 28 年度実績  | 平成 33 年度目標値 | 広島市民病院（一般病床） | 9 6 . 1 | 9 7 . 5 | 安佐市民病院 | 8 5 . 7 | 9 0 . 3 | 舟入市民病院（内科、外科） | 8 2 . 9 | 8 5 . 0 | リハビリテーション病院 | 9 6 . 5 | 9 6 . 5 | 区 分 | 平成 28 年度実績 | 平成 33 年度目標値 | 広島市民病院 | 9 6 . 6 | 9 7 . 0 | 安佐市民病院 | 9 4 . 3 | 9 5 . 5 | 舟入市民病院 | 9 3 . 5 | 9 5 . 0 | リハビリテーション病院 | 9 6 . 8 | 9 9 . 0 | <p>【目標値】病床利用率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成 30 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院（一般病床）</td><td>9 7 . 5</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>9 0 . 3</td></tr><tr><td>舟入市民病院（内科、外科）</td><td>8 2 . 0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>9 6 . 5</td></tr></table> <p>※病床利用率＝（入院延べ患者数／診療日数）÷病床数</p> <p>※入院延べ患者数は退院日を含む。</p> <p>※舟入市民病院の病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率</p> <p>・ 診療報酬制度に基づく適正な診療及び事務処理の徹底</p> <p>・ 医療費個人負担分に係る未収金の発生防止及び早期回収</p> <p>・ 回収困難な事案について弁護士法人への回収委託</p> <p>【目標値】医療費個人負担分の収納率（単位：％）</p> <table><tr><th>区 分</th><th>平成 30 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>9 6 . 7</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>9 5 . 2</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>9 3 . 1</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>9 7 . 5</td></tr></table> <p>※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率</p> | 区 分 | 平成 30 年度目標値 | 広島市民病院（一般病床） | 9 7 . 5 | 安佐市民病院 | 9 0 . 3 | 舟入市民病院（内科、外科） | 8 2 . 0 | リハビリテーション病院 | 9 6 . 5 | 区 分 | 平成 30 年度目標値 | 広島市民病院 | 9 6 . 7 | 安佐市民病院 | 9 5 . 2 | 舟入市民病院 | 9 3 . 1 | リハビリテーション病院 | 9 7 . 5 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成 28 年度実績      | 平成 33 年度目標値 |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 広島市民病院（一般病床）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9 6 . 1         | 9 7 . 5     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8 5 . 7         | 9 0 . 3     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 舟入市民病院（内科、外科）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8 2 . 9         | 8 5 . 0     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9 6 . 5         | 9 6 . 5     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成 28 年度実績      | 平成 33 年度目標値 |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 6 . 6         | 9 7 . 0     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 4 . 3         | 9 5 . 5     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 3 . 5         | 9 5 . 0     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9 6 . 8         | 9 9 . 0     |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成 30 年度目標値     |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 広島市民病院（一般病床）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9 7 . 5         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 0 . 3         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 舟入市民病院（内科、外科）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8 2 . 0         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9 6 . 5         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成 30 年度目標値     |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 広島市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 6 . 7         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 安佐市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 5 . 2         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| 舟入市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 3 . 1         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |
| リハビリテーション病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9 7 . 5         |             |             |              |         |         |        |         |         |               |         |         |             |         |         |     |            |             |        |         |         |        |         |         |        |         |         |             |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |             |              |         |        |         |               |         |             |         |     |             |        |         |        |         |        |         |             |         |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 年度計画（平成30年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div data-bbox="129 226 796 293"> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとすべき措置</p> </div> <div data-bbox="164 331 697 360"> <p>1 安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充</p> </div> <div data-bbox="185 367 429 396"> <p>(1) 基本的な考え方</p> </div> <div data-bbox="213 400 796 499"> <p>耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等を図るため、安佐市民病院の建替えを進めます。</p> </div> <div data-bbox="213 504 796 741"> <p>建替えに当たっては、広島市の機能分化整備方針に基づき、高度で先進的な医療機能、災害拠点病院としての機能及びへき地医療拠点病院としての機能を荒下地区に、日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等を広島市、関係機関と協議しながら、現在の北館にそれぞれ整備します。</p> </div> <div data-bbox="213 745 796 880"> <p>現在の北館に整備する病院は、広島市の要請により一般社団法人安佐医師会が設置運営を行い、同医師会に対し広島市と共に必要な支援を行います。</p> </div> <div data-bbox="185 916 402 945"> <p>(2) 整備する場所</p> </div> <div data-bbox="213 985 777 1050"> <p>ア 高度で先進的な医療機能等の主要な医療機能</p> </div> <div data-bbox="263 1057 762 1086"> <p>広島市安佐北区亀山南一丁目「荒下地区」</p> </div> <div data-bbox="213 1124 796 1189"> <p>イ 日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等</p> </div> <div data-bbox="263 1196 735 1225"> <p>広島市安佐北区可部南二丁目「現在地」</p> </div> <div data-bbox="159 1263 507 1292"> <p>2 荒下地区に整備する病院</p> </div> <div data-bbox="181 1332 617 1361"> <p>(1) 担うべき医療の基本的な方向性</p> </div> <div data-bbox="213 1400 751 1464"> <p>ア 高度で先進的な医療の拡充<br/>救命救急センター、ヘリポートの整備等</p> </div> <div data-bbox="213 1505 796 1639"> <p>イ 災害拠点病院としての機能の拡充<br/>免震構造の採用、1階部分に災害傷病者の受入れスペース及び設備の整備、災害備蓄倉庫の整備等</p> </div> <div data-bbox="213 1680 796 1812"> <p>ウ 県北西部地域等の病院支援と患者の受入れの拡充<br/>・医師の派遣等の支援、研修機能等の充実等<br/>・県北西部地域の公立病院等との連携強化</p> </div> <div data-bbox="181 1850 349 1879"> <p>(2) 整備概要</p> </div> <div data-bbox="213 1917 644 1948"> <p>ア 敷地面積 約40,000㎡</p> </div> <div data-bbox="213 1986 735 2087"> <p>イ 建物（病院本体）<br/>・面積 延床面積 約40,000㎡<br/>(建築面積 約15,000㎡)</p> </div> | <div data-bbox="823 226 1490 293"> <p>第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとすべき措置</p> </div> <div data-bbox="850 331 1334 360"> <p>安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充</p> </div> <div data-bbox="850 367 1490 519"> <p>耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等安佐市民病院が担うべき医療機能の拡充への対応を図るため、安佐市民病院の建替えを進めます。</p> </div> <div data-bbox="850 524 1490 658"> <p>建替えに当たっては、高度で先進的な医療機能災害拠点病院としての機能といった主要な医療機能を荒下地区に、日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等を現在の北館に整備します。</p> </div> <div data-bbox="837 665 1102 694"> <p>(平成30年度の取組)</p> </div> <div data-bbox="850 703 1388 732"> <p>(1) 執行体制の充実及び効率的な業務の推進</p> </div> <div data-bbox="884 743 1490 880"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安佐市民病院整備室に、機械技師を増員</li> <li>・設計、工事等の各段階におけるスケジュール、コスト、品質管理等のマネジメントを民間委託することによる限られた人員での業務の推進</li> </ul> </div> <div data-bbox="850 916 1200 947"> <p>(2) 建替え業務の着実な推進</p> </div> <div data-bbox="873 954 1040 983"> <p>① 荒下地区</p> </div> <div data-bbox="908 987 1409 1052"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実施設計(H30) 事業費 400,000千円</li> <li>・工事管理等 事業費 147,000千円</li> </ul> </div> <div data-bbox="873 1059 1015 1088"> <p>② 現在地</p> </div> <div data-bbox="908 1093 1490 1158"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現在の北館に整備する病院の医療機能等の検討及び整備計画の策定</li> </ul> </div> <div data-bbox="927 1184 1193 1216"> <p>事業費 17,000千円</p> </div> |

第2期中期計画

年度計画（平成30年度）

・構造 鉄骨造・鉄筋コンクリート造

ウ 医療機能

・病床数 450床 [うちICU 8床, HCU 19床]

・診療科 32診療科

|              |        |      |      |                         |
|--------------|--------|------|------|-------------------------|
| 29年度まで       | 30年度   | 31年度 | 32年度 | 33年度                    |
| 基本計画<br>基本設計 | → 実施設計 | ←    | 建設工事 | → ●<br>H34年春開設<br>(見込み) |

(4) 整備費

(単位:百万円)

|          |        |      |       |       |        |        |      |        |
|----------|--------|------|-------|-------|--------|--------|------|--------|
| 区分       | 29年度まで | 30年度 | 31年度  | 32年度  | 33年度   | 計      | 34年度 | 合計     |
| 基本計画     | 20     |      |       |       |        |        |      | 20     |
| 基本設計     | 152    |      |       |       |        |        |      | 152    |
| 工事監理等    | 66     | 147  | 188   | 282   | 270    | 887    | 5    | 958    |
| 実施設計     |        | 400  |       |       |        | 400    |      | 400    |
| 建設費      |        |      | 2,254 | 8,196 | 10,040 | 20,490 |      | 20,490 |
| 小計       | 218    | 547  | 2,442 | 8,478 | 10,310 | 21,777 | 5    | 22,000 |
| 土地購入費    |        |      | 1,920 |       |        | 1,920  |      | 1,920  |
| 医療機器購入費  |        |      |       |       | 7,330  | 7,330  |      | 7,330  |
|          | 218    | 547  | 4,362 | 8,478 | 17,640 | 31,027 | 5    | 31,250 |
| 合計       | 238    | 547  | 4,362 | 8,478 | 17,640 | 31,027 | 5    | 31,270 |
| 財源       |        |      |       |       |        |        |      |        |
| 運営費負担金   | 109    | 4    | 4     | 5     | 7      | 20     | 1    | 130    |
| 長期借入金    |        | 539  | 4,354 | 8,468 | 17,425 | 30,786 | 3    | 30,789 |
| 自己財源     | 129    | 4    | 4     | 5     | 8      | 21     | 1    | 151    |
| 補助金(へき地) |        |      |       |       | 200    | 200    |      | 200    |

3 現在の北館に整備する病院

(1) 担うべき医療の基本的な方向性

日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能の拡充等

(2) 整備概要

ア 敷地面積 約10,000㎡

イ 建物（病院部分）

・面積 延床面積 約7,000㎡

・構造 鉄骨鉄筋コンクリート造

ウ 医療機能

・病床数 77床 [地域包括ケア病床 57床, 緩和ケア病床 20床]

・診療科 総合内科

(3) 整備スケジュール

|        |        |      |        |                         |
|--------|--------|------|--------|-------------------------|
| 29年度まで | 30年度   | 31年度 | 32年度   | 33年度                    |
| 整備計画   | → 整備計画 | ← 設計 | ← 改修工事 | → ●<br>H34年春開設<br>(見込み) |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |         |       |       |       |     | 年度計画（平成 3 0 年度）                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------|-------|-------|-----|--------------------------------|--|--------|-------|-------|-------|---|-----|------|----|--|--|--|----|-------|--|--|---|----|----|------|--|----|--|--|----|-----|--|--|-----|-----|-----|----|--|----|----|-----|-----|-----|----|--------|----|----|-----|-----|-----|--|--|
| <div>(4) 整備費</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th colspan="2">区分</th><th>30 年度</th><th>31 年度</th><th>32 年度</th><th>33 年度</th><th>計</th></tr><tr><td rowspan="4">整備費</td><td>整備計画</td><td>17</td><td></td><td></td><td></td><td>17</td></tr><tr><td>工事監理等</td><td></td><td></td><td>3</td><td>12</td><td>15</td></tr><tr><td>実施設計</td><td></td><td>41</td><td></td><td></td><td>41</td></tr><tr><td>建設費</td><td></td><td></td><td>182</td><td>735</td><td>917</td></tr><tr><td colspan="2">合計</td><td>17</td><td>41</td><td>185</td><td>747</td><td>990</td></tr><tr><td>財源</td><td>運営費負担金</td><td>17</td><td>41</td><td>185</td><td>747</td><td>990</td></tr></table> |        |         |       |       |       |     | 区分                             |  | 30 年度  | 31 年度 | 32 年度 | 33 年度 | 計 | 整備費 | 整備計画 | 17 |  |  |  | 17 | 工事監理等 |  |  | 3 | 12 | 15 | 実施設計 |  | 41 |  |  | 41 | 建設費 |  |  | 182 | 735 | 917 | 合計 |  | 17 | 41 | 185 | 747 | 990 | 財源 | 運営費負担金 | 17 | 41 | 185 | 747 | 990 |  |  |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | 30 年度   | 31 年度 | 32 年度 | 33 年度 | 計   |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 整備計画   | 17      |       |       |       | 17  |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 工事監理等  |         |       | 3     | 12    | 15  |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実施設計   |         | 41    |       |       | 41  |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 建設費    |         |       | 182   | 735   | 917 |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | 17      | 41    | 185   | 747   | 990 |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 財源                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 運営費負担金 | 17      | 41    | 185   | 747   | 990 |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| <div>(5) 現在の北館に整備する病院への支援の基本的な考え方</div> <div>広島市の支援の下，医療に関する地域支援を行うため，現在の北館に整備する病院への支援を行います。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |         |       |       |       |     |                                |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 第 6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |         |       |       |       |     | 第 5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 1 予算（平成 3 0 年度から平成 3 3 年度まで）<br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |         |       |       |       |     | 1 予算（平成 3 0 年度）<br>(単位：百万円)    |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 金 額     |       |       |       |     | 区 分                            |  | 金 額    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |         |       |       |       |     | 収入                             |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | 228,063 |       |       |       |     | 営業収益                           |  | 56,748 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 医業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | 209,585 |       |       |       |     | 医業収益                           |  | 52,088 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 運営費負担金・運営費交付金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        | 17,606  |       |       |       |     | 運営費負担金・運営費交付金収益                |  | 4,442  |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | 592     |       |       |       |     | 補助金等収益                         |  | 148    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 自立訓練施設収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        | 280     |       |       |       |     | 自立訓練施設収益                       |  | 70     |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| その他営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        | 0       |       |       |       |     | その他営業収益                        |  | 0      |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        | 3,675   |       |       |       |     | 営業外収益                          |  | 907    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 運営費負担金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        | 760     |       |       |       |     | 運営費負担金収益                       |  | 212    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| その他営業外収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        | 2,915   |       |       |       |     | その他営業外収益                       |  | 695    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 臨時利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | 0       |       |       |       |     | 臨時利益                           |  | 0      |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | 38,117  |       |       |       |     | 資本収入                           |  | 3,318  |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        | 36,619  |       |       |       |     | 長期借入金                          |  | 3,175  |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| その他資本収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        | 1,498   |       |       |       |     | その他資本収入                        |  | 143    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| その他収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        | 14,760  |       |       |       |     | その他収入                          |  | 0      |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        | 284,615 |       |       |       |     | 計                              |  | 60,973 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |         |       |       |       |     | 支出                             |  |        |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | 212,379 |       |       |       |     | 営業費用                           |  | 52,934 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 医業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        | 208,728 |       |       |       |     | 医業費用                           |  | 52,040 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 116,496 |       |       |       |     | 給与費                            |  | 29,108 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 62,972  |       |       |       |     | 材料費                            |  | 15,662 |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | 28,558  |       |       |       |     | 経費                             |  | 7,096  |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 研究研修費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        | 702     |       |       |       |     | 研究研修費                          |  | 174    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 自立訓練施設費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        | 1,115   |       |       |       |     | 自立訓練施設費                        |  | 272    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 給与費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 862     |       |       |       |     | 給与費                            |  | 210    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 材料費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 0       |       |       |       |     | 材料費                            |  | 0      |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | 253     |       |       |       |     | 経費                             |  | 62     |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 研究研修費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        | 0       |       |       |       |     | 研究研修費                          |  | 0      |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        | 2,536   |       |       |       |     | 一般管理費                          |  | 622    |       |       |       |   |     |      |    |  |  |  |    |       |  |  |   |    |    |      |  |    |  |  |    |     |  |  |     |     |     |    |  |    |    |     |     |     |    |        |    |    |     |     |     |  |  |

| 第2期中期計画 |       |         | 年度計画（平成30年度） |       |        |
|---------|-------|---------|--------------|-------|--------|
|         | 給与費   | 1,766   |              | 給与費   | 432    |
|         | 経費    | 770     |              | 経費    | 190    |
|         | 研究研修費 | 0       |              | 研究研修費 | 0      |
|         | 営業外費用 | 2,426   |              | 営業外費用 | 661    |
|         | 臨時損失  | 0       |              | 臨時損失  | 0      |
|         | 資本支出  | 70,565  |              | 資本支出  | 7,861  |
|         | 建設改良費 | 40,775  |              | 建設改良費 | 3,860  |
|         | 投資    | 14,560  |              | 投資    | 0      |
|         | 償還金   | 15,230  |              | 償還金   | 4,001  |
|         | その他支出 | 0       |              | その他支出 | 0      |
|         | 計     | 285,370 |              | 計     | 61,456 |

（注1） 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

（注2） 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。

#### 〔人件費の見積り〕

期間中の総額として、1,191億2,400万円を見込む。この金額は、役員報酬及び職員基本給、諸手当、退職手当等給与費の合計である。

#### 〔運営費負担金・運営費交付金の繰出基準等〕

救急医療、小児医療、リハビリテーション医療など法人の経営努力だけでは維持することが困難な公共性の高い医療に係る経費に対する運営費負担金については、毎年度総務省が発出する通知「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出する。

建設改良費及び長期借入金等元金償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。

舟入市民病院の職員の退職手当に対する運営費交付金については、地方公営企業法全部適用以前の在職年数に応じて按分して算出する。

## 2 収支計画（平成30年度から平成33年度まで）

（単位：百万円）

| 区 分             | 金 額     |
|-----------------|---------|
| 収益の部            | 231,750 |
| 営業収益            | 228,075 |
| 医業収益            | 209,585 |
| 運営費負担金・運営費交付金収益 | 17,606  |
| 補助金等収益          | 592     |
| 資産見返運営費負担金等戻入   | 12      |
| 自立訓練施設収益        | 280     |
| その他営業収益         | 0       |
| 営業外収益           | 3,675   |
| 運営費負担金収益        | 760     |
| その他営業外収益        | 2,915   |
| 臨時利益            | 0       |

（注1） 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

（注2） 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。

#### 〔人件費の見積り〕

期間中の総額として、297億5,000万円を見込む。この金額は、役員報酬及び職員基本給、諸手当、退職手当等給与費の合計である。

#### 〔運営費負担金・運営費交付金の繰出基準等〕

救急医療、小児医療、リハビリテーション医療など法人の経営努力だけでは維持することが困難な公共性の高い医療に係る経費に対する運営費負担金については、毎年度総務省が発出する通知「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出する。

建設改良費及び長期借入金等元金償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。

舟入市民病院の職員の退職手当に対する運営費交付金については、地方公営企業法全部適用以前の在職年数に応じて按分して算出する。

## 2 収支計画（平成30年度）

（単位：百万円）

| 区 分             | 金 額    |
|-----------------|--------|
| 収益の部            | 57,658 |
| 営業収益            | 56,751 |
| 医業収益            | 52,088 |
| 運営費負担金・運営費交付金収益 | 4,442  |
| 補助金等収益          | 148    |
| 資産見返運営費負担金等戻入   | 3      |
| 自立訓練施設収益        | 70     |
| その他営業収益         | 0      |
| 営業外収益           | 907    |
| 運営費負担金収益        | 212    |
| その他営業外収益        | 695    |
| 臨時利益            | 0      |

| 第 2 期中期計画 |         |  | 年度計画（平成 3 0 年度） |        |  |
|-----------|---------|--|-----------------|--------|--|
| 費用の部      | 231,671 |  | 費用の部            | 58,078 |  |
| 営業費用      | 229,245 |  | 営業費用            | 57,417 |  |
| 医業費用      | 225,538 |  | 医業費用            | 56,508 |  |
| 給与費       | 116,342 |  | 給与費             | 29,053 |  |
| 材料費       | 62,972  |  | 材料費             | 15,662 |  |
| 経費        | 28,861  |  | 経費              | 7,171  |  |
| 減価償却費     | 16,499  |  | 減価償却費           | 4,399  |  |
| 資産減耗費     | 162     |  | 資産減耗費           | 49     |  |
| 研究研修費     | 702     |  | 研究研修費           | 174    |  |
| 自立訓練施設費   | 1,155   |  | 自立訓練施設費         | 282    |  |
| 給与費       | 898     |  | 給与費             | 219    |  |
| 材料費       | 0       |  | 材料費             | 0      |  |
| 経費        | 253     |  | 経費              | 62     |  |
| 減価償却費     | 4       |  | 減価償却費           | 1      |  |
| 研究研修費     | 0       |  | 研究研修費           | 0      |  |
| 一般管理費     | 2,552   |  | 一般管理費           | 627    |  |
| 給与費       | 1,778   |  | 給与費             | 436    |  |
| 経費        | 770     |  | 経費              | 190    |  |
| 減価償却費     | 4       |  | 減価償却費           | 1      |  |
| 研究研修費     | 0       |  | 研究研修費           | 0      |  |
| 営業外費用     | 2,426   |  | 営業外費用           | 661    |  |
| 臨時損失      | 0       |  | 臨時損失            | 0      |  |
| 経常損益      | 79      |  | 経常損益            | ▲420   |  |
| 純利益       | 79      |  | 純利益             | ▲420   |  |
| 目的積立金取崩額  | 0       |  | 目的積立金取崩額        | 0      |  |
| 総利益       | 79      |  | 総利益             | ▲420   |  |

（注）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

（注）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

### 3 資金計画（平成 3 0 年度から平成 3 3 年度まで） （単位：百万円）

| 区 分                | 金 額     |
|--------------------|---------|
| 資金収入               | 290,500 |
| 業務活動による収入          | 231,738 |
| 診療業務による収入          | 209,585 |
| 運営費負担金・運営費交付金による収入 | 18,366  |
| その他の業務活動による収入      | 3,787   |
| 投資活動による収入          | 16,258  |
| 運営費負担金による収入        | 1,498   |
| その他の投資活動による収入      | 14,760  |
| 財務活動による収入          | 36,619  |
| 長期借入れによる収入         | 36,619  |
| その他の財務活動による収入      | 0       |
| 前事業年度からの繰越金        | 5,885   |

### 3 資金計画（平成 3 0 年度） （単位：百万円）

| 区 分                | 金 額    |
|--------------------|--------|
| 資金収入               | 66,858 |
| 業務活動による収入          | 57,655 |
| 診療業務による収入          | 52,088 |
| 運営費負担金・運営費交付金による収入 | 4,654  |
| その他の業務活動による収入      | 913    |
| 投資活動による収入          | 143    |
| 運営費負担金による収入        | 143    |
| その他の投資活動による収入      | 0      |
| 財務活動による収入          | 3,175  |
| 長期借入れによる収入         | 3,175  |
| その他の財務活動による収入      | 0      |
| 前事業年度からの繰越金        | 5,885  |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                               |                    |         | 年度計画（平成 3 0 年度）                                                                       |                    |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|
|                                                                                                                                                         | 資金支出               | 290,500 |                                                                                       | 資金支出               | 66,858 |
|                                                                                                                                                         | 業務活動による支出          | 214,805 |                                                                                       | 業務活動による支出          | 53,595 |
|                                                                                                                                                         | 給与費支出              | 119,124 |                                                                                       | 給与費支出              | 29,750 |
|                                                                                                                                                         | 材料費支出              | 62,972  |                                                                                       | 材料費支出              | 15,662 |
|                                                                                                                                                         | その他の業務活動による支出      | 32,709  |                                                                                       | その他の業務活動による支出      | 8,183  |
|                                                                                                                                                         | 投資活動による支出          | 55,335  |                                                                                       | 投資活動による支出          | 3,860  |
|                                                                                                                                                         | 有形固定資産の取得による支出     | 40,775  |                                                                                       | 有形固定資産の取得による支出     | 3,860  |
|                                                                                                                                                         | その他の投資活動による支出      | 14,560  |                                                                                       | その他の投資活動による支出      | 0      |
|                                                                                                                                                         | 財務活動による支出          | 15,230  |                                                                                       | 財務活動による支出          | 4,001  |
|                                                                                                                                                         | 長期借入金の返済による支出      | 7,398   |                                                                                       | 長期借入金の返済による支出      | 1,515  |
|                                                                                                                                                         | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 7,832   |                                                                                       | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 2,486  |
|                                                                                                                                                         | その他の財務活動による支出      | 0       |                                                                                       | その他の財務活動による支出      | 0      |
|                                                                                                                                                         | 次期中期目標の期間への繰越金     | 5,130   |                                                                                       | 翌事業年度への繰越金         | 5,402  |
| (注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。                                                                                                       |                    |         | (注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。                                     |                    |        |
| <b>第 7 短期借入金の限度額</b><br><br><b>1 限度額</b><br>5 0 億円<br><br><b>2 想定される短期借入金の発生事由</b><br>(1) 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応<br>(2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応 |                    |         |                                                                                       |                    |        |
| <b>第 8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画</b><br><br>なし。                                                                          |                    |         |                                                                                       |                    |        |
| <b>第 9 第 8 に定める財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画</b><br><br>なし。                                                                                       |                    |         |                                                                                       |                    |        |
| <b>第 10 剰余金の使途</b><br><br>決算において剰余金を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発のための研修や教育などに充てます。                                                                  |                    |         | <b>第 6 剰余金の使途</b><br><br>決算において剰余金を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発のための研修や教育などに充てます。 |                    |        |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画（平成30年度） |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |
| <p><b>第11 料金に関する事項</b></p> <p><b>1 料金</b></p> <p>病院等の使用料及び手数料の額は、健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項、第85条第2項若しくは第85条の2第2項、高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項、第74条第2項若しくは第75条第2項又は介護保険法（平成9年法律第123号）第41条第4項第1号若しくは第53条第2項第1号の費用の算定の例により算定した額。ただし、次に掲げるものについては、それぞれに定める額。</p> <p>(1) 使用料</p> <p>ア 特別病室差額使用料 別表第1の(1)及び(2)に定める額</p> <p>イ 非紹介患者加算初診料（他の病院又は診療所からの文書による紹介がない場合の初診（緊急その他やむを得ない事情又は正当な理由があると理事長が認める場合の初診並びに舟入市民病院及びリハビリテーション病院における初診を除く。）に対する加算初診料をいう。）</p> <p>⑦ 医科 5,400円（消費税法（昭和63年法律第108号）別表第1第8号に規定する助産に係る資産の譲渡等（以下(1)において「助産に係る資産の譲渡等」という。）に該当する場合にあっては、5,000円）</p> <p>⑧ 歯科 3,240円（助産に係る資産の譲渡等に該当する場合にあっては3,000円）</p> <p>ウ 再診患者加算料（他の病院（一般病床の数が500未満であるものに限る。）又は診療所に対して文書による紹介を行う旨の申出を行ったにもかかわらず、当該病院又は診療所における当該申出に係る受診をしないで受けた再診（緊急その他やむを得ない事情又は正当な理由があると理事長が認める場合の再診並びに舟入市民病院及びリハビリテーション病院における再診を除く。）に対する加算料をいう。）</p> <p>⑦ 医科 2,700円（助産に係る資産の譲渡等に該当する場合にあっては、2,500円）</p> <p>⑧ 歯科 1,620円（助産に係る資産の譲渡等に該当する場合にあっては、1,500円）</p> |              |

| 第2期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画（平成30年度） |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <p>00円)</p> <p>エ 新生児室使用料 1日につき 2,400円</p> <p>オ 分べん料 1件につき 115,000円（時間外の場合は、2割増とする。）ただし、平成30年10月1日以後における分べんについては別表第2に定める額とする。</p> <p>カ セカンドオピニオン料（他の病院若しくは診療所において診療を受けている者又はその家族等が、当該他の病院又は診療所における診断等について意見を聴くための相談に係る使用料をいう。） 1件につき 相談時間が30分までは10,800円、30分を超える場合は10,800円に30分を超える部分につき30分までごとに3,700円を加算した額</p> <p>キ 自立訓練施設の使用料及び医療型短期入所サービス費 障害者の日常生活及び社会生活を総合的に支援するための法律（平成17年法律第123号）第29条第1項に規定する指定障害福祉サービスに要した費用の額</p> <p>ク 駐車料金 1台につき 別表第3の(1)及び(2)に定める額</p> <p>(2) 手数料</p> <p>ア 普通診断書料 1通につき 1,330円</p> <p>イ 特別診断書料 1通につき 別表第4に定める額</p> <p>ウ 証明書料 1通につき 370円</p> <p><b>2 前記1にかかわらず、健康保険法第76条第3項に規定する契約その他これに類する契約を締結し、又は法人、団体等から委託を受け、診療、検査その他の業務を行う場合の使用料及び手数料の額は、次のとおりとします。</b></p> <p>(1) 公害健康被害の補償等に関する法律（昭和48年法律第111号）の規定による療養の給付の対象となる診療（後記(3)の療養を除く。）については、公害健康被害の補償等に関する法律の規定による診療報酬の額の算定方法（平成4年環境庁告示第40号）に基づいて算定した額。</p> <p>(2) 自動車損害賠償保障法（昭和30年法律第97号）の規定による損害賠償の対象となる診療（後記(3)の療養を除く。）については、診療報酬の算定方法（平成20年厚生労働省告示第59号。以下「算定方法」という。）に基づいて算定した額又は入院時食事療養費に係る食事療養及び入院時生活療養費に係る生活療養の費用の額の算定に関する基準（平成18年厚生労働省告示第99号。以下「算定基準」という。）に基づいて算定した額に1.5を乗じて得た額。</p> |              |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画（平成 3 0 年度） |          |          |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|-----|-----|-----|------|--------|----------|----------|------|--------|----------|----------|------|--------|----------|----------|------|--------|----------|----------|------|--------|----------|----------|------|--------|---------|---------|--|
| <p>(3) 厚生労働大臣の定める評価療養，患者申出療養及び選定療養（平成 1 8 年厚生労働省告示第 4 9 5 号）第 2 条第 7 号に掲げる療養については，次に掲げる額を合計した額。</p> <p>ア 保険外併用療養費に係る療養についての費用の額の算定方法（平成 1 8 年厚生労働省告示第 4 9 6 号）に基づいて算定した額（自動車損害賠償保障法の規定による損害賠償の対象となる診療にあつては，それぞれ算定した額に 1. 5 を乗じて得た額）</p> <p>イ 保険外併用療養費に係る厚生労働大臣が定める医薬品等（平成 1 8 年厚生労働省告示第 4 9 8 号）第 1 0 号に規定する点数に 1 0 0 分の 1 5 を乗じて得た点数（その点数に 1 点未満の端数があるときは，これを四捨五入して得た点数）に， 1 点につき 1 0 円（自動車損害賠償保障法の規定による損害賠償の対象となる診療にあつては， 1 5 円）を乗じて得た額に 1 0 0 分の 1 0 8 を乗じて得た額（その額に 1 円未満の端数があるときは，その端数金額を切り捨てた額）</p> <p>(4) 人間ドック料</p> <p>ア 外来ドック（子宮がん検査なし） 1 回につき 3 8， 8 0 0 円</p> <p>イ 外来ドック（子宮がん検査あり） 1 回につき 4 2， 8 0 0 円</p> <p>(5) 避妊リング挿入料 1 回につき 2 7， 3 0 0 円</p> <p>(6) 避妊リング除去料 1 回につき 1 0， 9 0 0 円</p> <p>(7) 人工授精料 1 回につき 9， 8 0 0 円</p> <p>(8) 新生児介補料 1 日につき 3， 8 1 0 円</p> <p>(9) 前記(1)から(8)まで以外のもの</p> <p>算定方法若しくは算定基準に準じて算定した額又は実費を基準にして定めた額</p> <p>3 料金の減免</p> <p>理事長は，特別の理由があると認めるときは，使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができます。</p> <p>別表第 1（特別病室差額使用料関係 広島市民病院，安佐市民病院，舟入市民病院，リハビリテーション病院）</p> <p>(1) 平成 3 0 年 4 月 1 日から同年 9 月 3 0 日まで</p> |                 |          |          |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| <table><tr><th rowspan="2">区 分</th><th rowspan="2">単 位</th><th colspan="2">金 額</th></tr><tr><th>一 般</th><th>妊産婦</th></tr><tr><td>特室 1</td><td>1 日につき</td><td>13,400 円</td><td>12,460 円</td></tr><tr><td>特室 2</td><td>1 日につき</td><td>12,800 円</td><td>11,830 円</td></tr><tr><td>特室 3</td><td>1 日につき</td><td>12,300 円</td><td>11,360 円</td></tr><tr><td>特室 4</td><td>1 日につき</td><td>11,900 円</td><td>10,970 円</td></tr><tr><td>特室 5</td><td>1 日につき</td><td>11,000 円</td><td>10,200 円</td></tr><tr><td>特室 6</td><td>1 日につき</td><td>8,600 円</td><td>7,960 円</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 区 分             | 単 位      | 金 額      |     | 一 般 | 妊産婦 | 特室 1 | 1 日につき | 13,400 円 | 12,460 円 | 特室 2 | 1 日につき | 12,800 円 | 11,830 円 | 特室 3 | 1 日につき | 12,300 円 | 11,360 円 | 特室 4 | 1 日につき | 11,900 円 | 10,970 円 | 特室 5 | 1 日につき | 11,000 円 | 10,200 円 | 特室 6 | 1 日につき | 8,600 円 | 7,960 円 |  |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |          | 単 位      | 金 額 |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 一 般             | 妊産婦      |          |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| 特室 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 日につき          | 13,400 円 | 12,460 円 |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| 特室 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 日につき          | 12,800 円 | 11,830 円 |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| 特室 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 日につき          | 12,300 円 | 11,360 円 |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| 特室 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 日につき          | 11,900 円 | 10,970 円 |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| 特室 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 日につき          | 11,000 円 | 10,200 円 |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |
| 特室 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 日につき          | 8,600 円  | 7,960 円  |     |     |     |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |          |          |      |        |         |         |  |

| 第 2 期中期計画                                                    |        |         |          |          | 年度計画（平成 3 0 年度） |  |
|--------------------------------------------------------------|--------|---------|----------|----------|-----------------|--|
| 特室 7                                                         | 1 日につき | 7,700 円 | 7,140 円  |          |                 |  |
| 特室 8                                                         | 1 日につき | 6,500 円 | 6,090 円  |          |                 |  |
| 特室 9                                                         | 1 日につき | 6,400 円 | 6,000 円  |          |                 |  |
| 特室 10                                                        | 1 日につき | 6,200 円 | 5,850 円  |          |                 |  |
| 特室 11                                                        | 1 日につき | 5,800 円 | 5,390 円  |          |                 |  |
| 特室 12                                                        | 1 日につき | 5,500 円 | 5,110 円  |          |                 |  |
| 特室 13                                                        | 1 日につき | 5,200 円 | 4,800 円  |          |                 |  |
| 特室 14                                                        | 1 日につき | 4,800 円 | 4,430 円  |          |                 |  |
| 特室 15                                                        | 1 日につき | 4,700 円 | 4,350 円  |          |                 |  |
| 特室 16                                                        | 1 日につき | 4,600 円 | 4,200 円  |          |                 |  |
| 特室 17                                                        | 1 日につき | 4,500 円 | 4,140 円  |          |                 |  |
| 特室 18                                                        | 1 日につき | 3,900 円 | 3,610 円  |          |                 |  |
| 特室 19                                                        | 1 日につき | 1,330 円 | 1,166 円  |          |                 |  |
| リハビリテーション病院                                                  |        |         |          |          |                 |  |
| 区 分                                                          |        | 単 位     | 金 額      |          |                 |  |
| 111 号室から 118 号室まで及び 211 号室から 218 号室まで                        |        | 1 日につき  | 4,400 円  |          |                 |  |
| 120 号室及び 220 号室                                              |        | 1 日につき  | 11,400 円 |          |                 |  |
| (2) 平成 3 0 年 1 0 月 1 日以後<br>広島市民病院，安佐市民病院，舟入市民病院，リハビリテーション病院 |        |         |          |          |                 |  |
| 区 分                                                          |        |         | 単 位      | 金 額      |                 |  |
|                                                              |        |         |          | 一 般      | 妊産婦             |  |
| 広 島 市 民 病 院                                                  | 東 棟    | 特室 1    | 1 日につき   | 20,100 円 | 18,610 円        |  |
|                                                              |        | 特室 2    | 1 日につき   | 18,500 円 | 17,130 円        |  |
|                                                              |        | 特室 3    | 1 日につき   | 11,600 円 | 10,740 円        |  |
|                                                              |        | 特室 4    | 1 日につき   | 9,600 円  | 8,890 円         |  |
|                                                              |        | 特室 5    | 1 日につき   | 7,800 円  | 7,220 円         |  |
|                                                              |        | 特室 6    | 1 日につき   | 5,600 円  | 5,190 円         |  |
|                                                              | 西 棟    | 特室 1    | 1 日につき   | 19,200 円 | 17,780 円        |  |
|                                                              |        | 特室 2    | 1 日につき   | 8,700 円  | 8,060 円         |  |
|                                                              | 中 央 棟  | 特室 1    | 1 日につき   | 16,500 円 | 15,280 円        |  |
|                                                              |        | 特室 2    | 1 日につき   | 12,900 円 | 11,940 円        |  |
|                                                              |        | 特室 3    | 1 日につき   | 7,500 円  | 6,940 円         |  |
| 安佐市民病院                                                       |        | 特室 1    | 1 日につき   | 13,400 円 | 12,460 円        |  |
|                                                              |        | 特室 2    | 1 日につき   | 11,900 円 | 10,970 円        |  |
|                                                              |        | 特室 3    | 1 日につき   | 11,000 円 | 10,200 円        |  |
|                                                              |        | 特室 4    | 1 日につき   | 8,600 円  | 7,960 円         |  |
|                                                              |        | 特室 5    | 1 日につき   | 5,500 円  | 5,110 円         |  |
|                                                              |        | 特室 6    | 1 日につき   | 4,700 円  | 4,350 円         |  |
|                                                              |        | 特室 7    | 1 日につき   | 3,900 円  | 3,610 円         |  |
|                                                              |        | 特室 8    | 1 日につき   | 1,330 円  | 1,166 円         |  |
| 舟入市民病院                                                       | 特室 1   | 1 日につき  | 6,500 円  | —        |                 |  |
|                                                              | 特室 2   | 1 日につき  | 5,500 円  | —        |                 |  |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |                                                      |           |   | 年度計画（平成 3 0 年度） |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|---|-----------------|
| リハビリテ<br>ーション病<br>院                                                                                                                                                                                                                                                                   | 特室 3                         | 1日につき                                                | 4,800 円   | － |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 特室 4                         | 1日につき                                                | 4,500 円   | － |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 特室 1                         | 1日につき                                                | 4,400 円   | － |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 特室 2                         | 1日につき                                                | 11,400 円  | － |                 |
| 別表第 2（分べん料関係）                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                                                      |           |   |                 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              | 単 位                                                  | 金 額       |   |                 |
| 広 島<br>市 民<br>病 院                                                                                                                                                                                                                                                                     | 時間内                          | 1 件に<br>つき                                           | 162,000 円 |   |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 時 間 外<br>（休日・<br>深夜を除<br>く。） |                                                      | 195,000 円 |   |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 休日・深<br>夜                    |                                                      | 227,000 円 |   |                 |
| 安 佐<br>市 民<br>病 院                                                                                                                                                                                                                                                                     | 時間内                          |                                                      | 115,000 円 |   |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 時 間 外<br>（休日・<br>深夜を除<br>く。） |                                                      | 138,000 円 |   |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 休日・深<br>夜                    |                                                      | 161,000 円 |   |                 |
| <p>（注 1） 分べん料は，出生した時間の属する時間区分の金額を適用する。</p> <p>（注 2） この表において，「休日」とは日曜日，土曜日，国民の祝日に関する法律（昭和 2 3 年法律第 1 7 8 号）に規定する休日並びに 1 月 2 日， 1 月 3 日， 8 月 6 日及び 1 2 月 2 9 日から 1 2 月 3 1 日までをいい，「深夜」とは午後 1 0 時から翌日の午前 6 時までの間をいい，「時間内」とは午前 8 時 3 0 分から午後 5 時までの間をいい，「時間外」とは時間内，休日及び深夜の時間帯以外の間をいう。</p> |                              |                                                      |           |   |                 |
| 別表第 3（駐車料金関係）                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                                                      |           |   |                 |
| (1) 平成 3 0 年 4 月 1 日から同年 6 月 3 0 日まで                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                                                      |           |   |                 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              | 金 額                                                  |           |   |                 |
| 見舞いに<br>来た者等                                                                                                                                                                                                                                                                          | 広島市民病院                       | 30 分を超える場合は、<br>30 分を超える部分につ<br>き、30 分までごとに 180<br>円 |           |   |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 安佐市民病院                       | 30 分を超える場合は、<br>30 分を超える部分につ<br>き、30 分までごとに 50<br>円  |           |   |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 舟入市民病院                       | 30 分を超える場合は、<br>30 分を超える部分につ<br>き、30 分までごとに 150<br>円 |           |   |                 |

| 第 2 期中期計画                                                                                                                                                                                                                     |                                |                                                       | 年度計画（平成 30 年度） |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                                               | リハビリテーション<br>病院・自立訓練施設         | 30 分を超える場合は、<br>30 分を超える部分につ<br>き、30 分までごとに 50<br>円   |                |
| その他の<br>者                                                                                                                                                                                                                     | 広島市民病院                         | 30 分までごとに 180 円                                       |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 安佐市民病院                         | 30 分までごとに 50 円                                        |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 舟入市民病院                         | 30 分までごとに 150 円                                       |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | リハビリテーション<br>病院・自立訓練施設         | 30 分までごとに 50 円                                        |                |
| <p>(注 1) この表において、「見舞いに来た者等」とは、病院の入院患者又は自立訓練施設の入所者を見舞いに来た者及び当該入院患者の入退院時又は当該入所者の入退所時の付添人をいう。</p> <p>(注 2) 病院の受診者（入院患者を除く。）若しくは自立訓練施設を通所して使用する者又はこれらの者の付添人が駐車する場合にあっては、この表の規定にかかわらず、駐車料金は無料とする。</p> <p>(2) 平成 30 年 7 月 1 日以後</p> |                                |                                                       |                |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                           |                                | 金 額                                                   |                |
| 病院の受診<br>者（入院患<br>者を除く。）<br>若しくは自<br>立訓練施設<br>を通所して<br>使用する者<br>又はこれら<br>の者の付添<br>人                                                                                                                                           | 広島市民病院                         | 60 分を超える場合<br>は、入構後 24 時間ま<br>で 300 円                 |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 安佐市民病院                         | 無料                                                    |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 舟入市民病院                         | 無料                                                    |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | リハビリテー<br>ション病院<br>・自立訓練施<br>設 | 無料                                                    |                |
| 見舞いに来<br>た者等                                                                                                                                                                                                                  | 広島市民病院                         | 30 分を超える場合<br>は、30 分を超える部<br>分につき、30 分まで<br>ごとに 180 円 |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 安佐市民病院                         | 30 分を超える場合<br>は、30 分を超える部<br>分につき、30 分まで<br>ごとに 100 円 |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 舟入市民病院                         | 30 分を超える場合<br>は、30 分を超える部<br>分につき、30 分まで<br>ごとに 150 円 |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | リハビリテー<br>ション病院<br>・自立訓練施<br>設 | 30 分を超える場合<br>は、30 分を超える部<br>分につき、30 分まで<br>ごとに 50 円  |                |
| その他の者                                                                                                                                                                                                                         | 広島市民病院                         | 30 分までごとに 180 円                                       |                |
|                                                                                                                                                                                                                               | 安佐市民病院                         | 30 分までごとに 100 円                                       |                |

| 第 2 期中期計画                                                                               |                                                |                    | 年度計画（平成 3 0 年度） |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                                                                         | 舟入市民病院                                         | 3 0 分までごとに 1 5 0 円 |                 |
|                                                                                         | リハビリテーション病院<br>・ 自立訓練施設                        | 3 0 分までごとに 5 0 円   |                 |
| (注 1) この表において、「見舞いに来た者等」とは、病院の入院患者又は自立訓練施設の入所者を見舞いに来た者及び当該入院患者の入退院時又は当該入所者の入退所時の付添人をいう。 |                                                |                    |                 |
| 別表第 4（特別診断書料関係）                                                                         |                                                |                    |                 |
| 区 分                                                                                     | 単 位                                            | 金 額                |                 |
| ①身体検査書                                                                                  | 1 通につき                                         | 1, 950 円           |                 |
| ②死亡診断書                                                                                  | 1 通につき（ただし、2 通以上の場合は、1 通を増すごとに 1, 330 円を加算する。） | 1, 950 円           |                 |
| ③休業用診断書                                                                                 | 1 通につき                                         | 1, 950 円           |                 |
| ④入学用診断書                                                                                 | 1 通につき                                         | 1, 950 円           |                 |
| ①～④に準ずるもの                                                                               | 1 通につき                                         | 1, 950 円           |                 |
| 自動車損害賠償法に係る診療明細書                                                                        | 1 通につき                                         | 1, 950 円           |                 |
| 身体障害者診断書                                                                                | 1 通につき                                         | 1, 950 円           |                 |
| ⑤自動車損害賠償法に係る診断書                                                                         | 1 通につき                                         | 4, 000 円           |                 |
| ⑥簡易保険の病状調査票                                                                             | 1 通につき                                         | 4, 000 円           |                 |
| ⑦保険会社に提出する入院療養証明書                                                                       | 1 通につき                                         | 4, 000 円           |                 |
| ⑧厚生年金、国民年金用診断書等所定様式による診断書                                                               | 1 通につき                                         | 4, 000 円           |                 |
| ⑤～⑧に準ずるもの                                                                               | 1 通につき                                         | 4, 000 円           |                 |

| 第 2 期中期計画                                                                            |                   |                             |                         | 年度計画（平成 30 年度）                                         |  |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|--|-------|
| 第 12 地方独立行政法人広島市立病院機構の業務運営並びに財務及び会計に関する規則で定める業務運営に関する事項                              |                   |                             |                         | 第 7 地方独立行政法人広島市立病院機構の業務運営並びに財務及び会計に関する規則で定める業務運営に関する事項 |  |       |
| 1 施設及び設備に関する計画（平成 30 年度から平成 33 年度まで）<br>（単位：百万円）                                     |                   |                             |                         | 1 施設及び設備に関する計画（平成 30 年度）<br>（単位：百万円）                   |  |       |
| 施設及び設備の内容                                                                            |                   | 予定額                         | 財 源                     | 施設及び設備の内容                                              |  | 予定額   |
| 施設、医療機器等整備                                                                           |                   | 8,759                       | 広島市長期借入金等               | 施設、医療機器等整備                                             |  | 3,264 |
| 安佐市民病院建替整備                                                                           |                   | 32,016                      | 広島市長期借入金等               | 安佐市民病院建替整備                                             |  | 564   |
| 計                                                                                    |                   | 40,775                      |                         | 計                                                      |  | 3,860 |
| (注) 金額については見込みである。                                                                   |                   |                             |                         | (注) 金額については見込みである。                                     |  |       |
| 2 人事に関する計画                                                                           |                   |                             |                         |                                                        |  |       |
| 収支への影響も踏まえながら、医療を取り巻く状況の変化、医療の質の向上、医療安全の確保、患者サービス向上等に十分配慮した上で、適正かつ効率・効果的な職員配置を推進します。 |                   |                             |                         |                                                        |  |       |
| 3 中期目標の期間を超える債務負担                                                                    |                   |                             |                         |                                                        |  |       |
| (1) 移行前地方債償還債務（単位：百万円）                                                               |                   |                             |                         |                                                        |  |       |
| 区 分                                                                                  | 中期目標<br>期間<br>償還額 | 次期以降<br>償還額                 | 総債務<br>償還額              |                                                        |  |       |
| 移行前地方<br>債償還債務                                                                       | 7,832             | 17,463                      | 25,295                  |                                                        |  |       |
| (2) 長期借入金（単位：百万円）                                                                    |                   |                             |                         |                                                        |  |       |
| 区 分                                                                                  | 中期目標<br>期間<br>償還額 | 次期以降<br>償還額                 | 総債務<br>償還額              |                                                        |  |       |
| 施設、医療<br>機器等整備<br>に係る長期<br>借入金償還<br>債務                                               | 7,371             | 9,288                       | 16,659                  |                                                        |  |       |
| 安佐市民病<br>院建替整備<br>に係る長期<br>借入金償還<br>債務                                               | 27                | 30,759                      | 30,786                  |                                                        |  |       |
| 計                                                                                    | 7,398             | 40,047                      | 47,445                  |                                                        |  |       |
| (3) 安佐市民病院建替整備事業（単位：百万円）                                                             |                   |                             |                         |                                                        |  |       |
| 区分                                                                                   | 事業期間              | 中期目標<br>期間中に<br>契約する<br>事業費 | 中期目標期<br>間中に執行<br>する事業費 | 次期以降に<br>執行する事<br>業費                                   |  |       |

| 第 2 期中期計画                                                                           |                                  |         |         |   | 年度計画（平成 3 0 年度） |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------|---------|---|-----------------|
| 安佐<br>市民<br>病院<br>建替<br>整備<br>事業                                                    | 平成 2 7<br>年度から<br>平成 3 4<br>年度まで | 31, 032 | 31, 027 | 5 |                 |
| <b>4 積立金の処分に關する計画</b><br>前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、修繕、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実等に充てます。 |                                  |         |         |   |                 |