

地方独立行政法人広島市立病院機構年度計画（令和元年度）

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
前文 地方独立行政法人広島市立病院機構（以下「法人」という。）は、平成26年度に設立され、基本理念と基本方針の下、自律性、機動性、透明性という地方独立行政法人制度の特長を生かした運営を行い、市民の健康の維持、増進に寄与してきました。 【基本理念】 市民の健康の維持・増進を図るため、市民に信頼され満足される質の高い医療を継続的かつ安定的に提供していきます。 【基本方針】 I 医療機能の拡充 それぞれの病院の特徴を生かした医療の提供と患者サービスの提供 II 運営体制の強化 職員が意欲的に働くことができる、働きやすい職場環境への改善 III 安定した経営の維持 平成30年度から始まる第2期中期計画では、国における2025年（平成37年）を見据えた医療と介護の一体改革を踏まえるとともに、引き続き市民に信頼され満足される質の高い医療を継続的かつ安定的に提供するため、広島市民病院、安佐市民病院、舟入市民病院及びリハビリテーション病院・自立訓練施設では、次のことを計画期間中の重点目標として、それぞれの特徴を生かした医療の提供に努めます。 （広島市民病院） 広島市の医療施策上必要とされる医療の提供に関し中心的役割を担うとともに、地域の医療水準をリードする急性期病院として、高い医療水準の維持・向上を図ります。 （安佐市民病院） 広島市だけでなく、広島二次保健医療圏の北部、備北地域、さらには、島根県の一部を支える、県北西部地域等の拠点病院として、医療機能の充実・強化を図ります。加えて、耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等を図るため、平成34年春の開設を目標に荒下地区へ移転・整備します。また、日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能の拡充等を図るため、現在の北館に新たな病院を整備します。 （舟入市民病院） 小児救急医療の安定的な提供を図るとともに、第二種感染症指定医療機関として、感染症患者の受入体制	地方独立行政法人広島市立病院機構（以下「法人」という。）は、広島市長の認可を受けた法人の中期計画に基づき、「医療機能の拡充」、「運営体制の強化」、「安定した経営の維持」を取組の柱として、市民に信頼され満足される質の高い医療の継続的、安定的な提供を目指し、法人職員一丸となって取り組みます。 法人は、第2期中期計画に掲げた取組を着実に実行に移していきます。

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
を維持します。また、急性期を経過した患者を受け入れるとともに、地域に根差した病院として地域の診療所等の後方支援病床としての機能の推進を図ります。 （リハビリテーション病院・自立訓練施設） 高度で専門的な回復期リハビリテーション医療を提供するとともに、自立のための訓練や相談など生活の再構築のための一貫したリハビリテーションサービスを提供します。また、広島市身体障害者更生相談所と連携して、地域リハビリテーションの推進を図ります。	
第1 中期計画の期間 平成30年4月1日から平成34年3月31日までの4年間とします。	
第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 市立病院として担うべき医療 それぞれの病院の特徴を生かし、他の医療機関との役割分担、連携を図りながら、市民生活に不可欠な医療や高度で先進的な医療を安定的に提供します。 (1) 広島市民病院 ア 救急医療の提供 ・初期レベルの一次救急医療から、救命救急センターを備え一刻を争う重篤患者に対する三次救急医療までを24時間365日体制で提供します。 ・受入困難事案の救急患者を一旦受け入れ初期診療を行った上で、必要に応じて支援医療機関への転院を行う役割を担う救急医療コントロール機能病院としての運営に取り組みます。 ・医師会が運営する夜間急病センターとの連携、協力の下、一次救急医療の提供体制の適切な運営に努めます。 イ がん診療機能の充実 ・地域がん診療連携拠点病院として、豊富な治療実績や高度な医療機器を活用し、手術や化学療法、放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療、緩和ケアを行います。 ・化学療法のニーズに対応できるよう、通院治療センターの体制等の充実を図ります。 ・「広島がん高精度放射線治療センター」と連携して質の高い医療を提供します。 ウ 周産期医療の提供 総合周産期母子医療センターとして、リスクの高い妊産婦や極低出生体重児に対する医	第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 市立病院として担うべき医療 (1) 広島市民病院 ア 救急医療の提供 ・一次から三次までの救急医療を24時間365日体制で提供 ・救急医療コントロール機能病院としての運営 ・一次救急医療の提供体制の適切な運営（広島市医師会千田町夜間急病センターとの連携など） ・救急患者等に対する相談業務の実施 イ がん診療機能の充実 ・手術、化学療法、放射線治療と、これらを適切に組み合わせた集学的治療の実施 ・多職種による緩和ケアチーム活動の実施 ・がんに関する様々な情報の提供（研修会の開催、がん教育の実施） ・がん患者等への相談支援の実施 ・「広島がん高精度放射線治療センター」との連携 ・薬剤師外来の充実 ウ 周産期医療の提供 ・総合周産期母子医療センターの運営

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
療等，母体，胎児及び新生児に対する総合的で高度な周産期医療を提供します。 エ 災害医療の提供 ・災害拠点病院として，地震や台風等の自然災害，大規模火災等の都市災害等に備え，自家発電設備等のライフライン機能の維持，医薬品の備蓄等を行い，災害時に，迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保します。 ・災害その他の緊急時には，広島市地域防災計画等に基づき，広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに，自らの判断で医療救護活動を行います。 ・DMA T（災害派遣医療チーム）の派遣要請に基づき，被災地へ医師等を派遣し，被災地の医療活動を支援します。 オ 低侵襲手術等の拡充 内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」の活用やカテーテル治療とバイパス手術などの外科手術を同時に行うことのできるハイブリット手術室の運用を進め，患者の身体的負担が少ない手術等を拡充します。 カ 中央棟設備の老朽化への対応 救命救急センター，I C U（集中治療室），中央手術室等，病院の中核機能が集中する中央棟は，築後25年を経過し，建物設備の老朽化が進行していることから，計画的な改修など，老朽化への対応を行います。 (2) 安佐市民病院 ア 救急医療の提供 ・県北西部地域等の救急医療体制の実態を踏まえ，引き続き実質的な三次救急医療を提供します。 ・医師会が運営する夜間急病センターとの連携，協力の下，一次救急医療の提供体制の適切な運営に努めます。 イ がん診療機能の充実 ・地域がん診療連携拠点病院として，豊富な治療実績や高度な医療機器を活用し，手術や化学療法，放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療，緩和ケアを行います。 ・PET-CT（陽電子断層撮影・コンピュータ断層撮影複合装置）や低被ばくCTを活用し，精度の高い診断を行います。	エ 災害医療の提供 ・災害拠点病院としてのライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等 ・災害その他の緊急時における医療救護活動の実施 ・災害時に迅速かつ適切な医療提供を確保するための業務継続計画（BCP）に基づく研修・訓練の実施 ・DMA T（災害派遣医療チーム）の派遣、スタッフの育成 ・感染症患者診療に係る舟入市民病院との連携 オ 低侵襲手術等の拡充 ・患者の身体的負担の少ない内視鏡手術及び内視鏡的治療の推進 カ 中央棟設備の老朽化への対応 ・吸収式冷凍機改修 ・水熱源ヒートポンプ型ファンコイルユニット改修 ・滅菌室 R0 水製造装置改修 (2) 安佐市民病院 ア 救急医療の提供 ・県北西部地域等における実質的な三次救急医療を24時間365日体制で提供 ・一次救急医療の提供体制の適切な運営（安佐医師会可部夜間急病センターとの連携など） イ がん診療機能の充実 ・手術や化学療法、放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療と緩和ケアの実施 ・PET-CT（陽電子断層撮影・コンピュータ断層撮影複合装置）や低被ばくCTを活用した精度の高い診断の実施 ・低被ばくCTを活用した健康診断の充実の検討 ・化学療法患者の顎骨壊死の早期発見を目指した歯科連携の実施 ・内視鏡検査室の増設

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
ウ 災害医療の提供 ・災害拠点病院として、地震や台風等の自然災害、大規模火災等の都市災害に備え、自家発電設備等のライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等を行い、災害時に、迅速かつ適切な医療提供ができる体制を確保します。 ・災害その他の緊急時には、広島市地域防災計画等に基づき、広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに、自らの判断で医療救護活動を行います。 ・DMA Tの派遣要請に基づき、被災地へ医師等を派遣し、被災地の医療活動を支援します。 エ ヘき地医療の支援 ・へき地医療拠点病院として、市北部地域のみならず、県北西部地域等の医療状況等に応じて、引き続き医師の派遣に取り組みます。 ・県北西部地域等の医療従事者に対する研修の提供やWEB会議システムの活用により診療の質の向上を支援するとともに、交流の場を提供します。 オ 低侵襲手術の拡充等 内視鏡下手術用ロボット「ダヴィンチ」を活用した手術の対象領域の拡大や心臓手術における小切開手術など患者の身体的負担が少ない手術の拡充と日帰り手術の推進等を行います。 カ 新病院での新たな取組の検討 新病院における高度で先進的な医療の実施・拡充等を検討するとともに、その体制づくりや関連業務の検討を行います。	ウ 災害医療の提供 ・災害拠点病院としてのライフライン機能の維持、医薬品の備蓄等 ・災害その他の緊急時における医療救護活動の実施 ・DMA Tの派遣要請に基づく被災地へ医師等の派遣 ・災害時に迅速かつ適切な医療提供を確保するための業務継続計画（BCP）に基づく研修・訓練の実施と計画 エ ヘき地医療の支援 ・広島県北西部地域医療連携センターの設置に伴う支援 ・県北西部地域等の医療状況等に応じた医師派遣の充実 ・県北西部地域等の医療従事者に対する研修及び研修の場の提供 ・県北西部地域等の医師の診療支援のためのWEB会議システムの運用 ・ICT技術を活用した遠隔画像読影の推進 オ 低侵襲手術等の拡充 ・内視鏡下手術用ロボットを活用した手術の対象領域の拡大 ・心臓手術における小切開手術など患者の身体的負担が少ない手術の拡充と日帰り手術の推進 ・クライオアブレーション導入による心房細動アブレーションの実施 カ 新病院での新たな取組の検討 広島市北部医療センター安佐市民病院開設準備委員会を設置して以下の項目を検討 ・地域救命救急センター整備の検討 ・医師、看護師のほか薬剤師、臨床検査技師、医療ソーシャルワーカーを含めた救急患者受入体制の検討 ・周術期の管理を充実するために周術期管理チームの整備の検討 ・循環器内科と心臓血管外科が一体となった心臓疾患チーム（ハートチーム）による医療の推進の検討 ・院内がんセンター、脊椎・関節センター等の設置の検討 ・365日リハビリテーションが提供できる体制の検討 ・IOTを活用した看護業務の効率化の検討 ・安全な注射管理のための病棟における注

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
(3) 舟入市民病院 ア 小児救急医療の提供 ・小児科の24時間365日救急診療を安定的に提供するため、引き続き、医師会、広島大学等の協力を得るとともに、市立病院間の応援体制の強化に取り組みます。また、重篤な小児救急患者の円滑な搬送を行うため、三次救急医療機関との連携を図ります。 ・トリアージナースの能力向上を図り、診療体制の強化に取り組みます。 イ 小児専門医療の充実 小児心療科において、精神療法等の個人療法やグループで治療を行う集団療法に加え、未治療者や治療中断者の重症化防止のための支援について検討を行います。また、小児科のアレルギー外来と連携し、アトピー疾患専門医による診療の充実を図ります。 ウ 感染症医療の提供 ・第二種感染症指定医療機関として、重症急性呼吸器症候群（SARS）や新型インフルエンザ等の感染症患者への対応が迅速に行えるよう、平常時から医療体制を維持するとともに、感染症発生時には、市立病院を始めとする市内の関連病院と連携して対応します。 ・感染症専門資格の取得など教育研修への参加を促進し、職員の専門性の向上を図ります。 エ 病院機能の有効活用 ・広島市民病院からの手術症例の受入れ強化を行うとともに、地域住民の緊急時の受入れ強化等に取り組みます。 ・法人における外科系研修医師の手術教育施	射薬の調製の検討 ・診療報酬請求事務の委託内容等の見直しの検討及び直営化の調査・検討 キ その他 (7) リハビリテーションの充実 ・早期リハビリテーションの充実 ・心臓リハビリテーション、がんリハビリテーション、言語療法リハビリテーションの実施 (4) 専門外来の実施 ・医療ニーズに応じた専門外来の実施（特定行為看護師の専門外来の実施） ・薬剤師外来実施の検討 (5) 地域講演会の実施 ・アドバンス・ケア・プランニングに関する地域講演会の開催 (3) 舟入市民病院 ア 小児救急医療の提供 ・小児救急医療を24時間365日体制で提供 ・市立病院間の応援体制の整備及び三次救急医療機関との連携 ・トリアージナースの能力向上のための研修実施 イ 小児専門医療の充実 ・小児科入院患者に対する小児心療科のフォロー体制の充実に向けた検討 ウ 感染症医療の提供 ・第二種感染症指定医療機関としての病院運営 ・感染症医療に関する専門性の向上 ・新型インフルエンザ等対策マニュアルの運用 エ 病院機能の有効活用 ・救急患者やMRI検査を待つ患者等の積極的な受入れや手術教育施設としての外科系研修医の受入れなど広島市民病院との連携強化

第 2 期中期計画	年度計画（令和元年度）																				
設（トレーニング）として、良性疾患を中心とした手術を行います。 【目標値】 <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度 実績</th><th>平成 33 年度 目標値</th></tr><tr><td>病床利用率（%）</td><td>82.9</td><td>85.0</td></tr></table> ※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率 オ 障害児（者）診療相談機能の充実 医療型重症心身障害児（者）短期入所利用者数の拡大を図り、障害児（者）への対応に関し知識・技術を持った職員の育成を行うなど、障害児（者）の診療相談機能の充実を図ります。 カ 人間ドックの充実 市民の健康保持・増進等の観点から人間ドックの充実を図るとともに、特定健康診査・特定保健指導の実施体制を構築します。また、人間ドック機能評価の受審に向けて取組を進めます。 【目標値】 <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度 実績</th><th>平成 33 年度 目標値</th></tr><tr><td>人間ドック健診者数(人)</td><td>2,131</td><td>5,000</td></tr></table> (4) リハビリテーション病院・自立訓練施設 ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供 広島市身体障害者更生相談所、リハビリテーション病院及び自立訓練施設の運営責任者で構成する常設の運営調整会議を設置し、連携の維持を図り、これまでどおり3施設が連携した総合的なリハビリテーションサービスを安定的かつ継続的に提供します。 イ 回復期リハビリテーション医療の充実 ・広島市民病院、安佐市民病院などの急性期病院との連携強化を図り、急性期の疾病治療・リハビリテーションを経過した患者を受け入れ、日常生活機能の向上や社会復帰を目的とした専門的で集中的な回復期のリハビリテーションを継続的・一体的に提供します。 ・退院後の患者を中心に継続的なリハビリテーション医療を提供するため、地域医療機関とも連携して、外来リハビリテーションや訪問リハビリテーション・訪問看護など在宅療養への支援の充実を図ります。	区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	病床利用率（%）	82.9	85.0	区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	人間ドック健診者数(人)	2,131	5,000	【目標値】 <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度 目標値</th></tr><tr><td>病床利用率（%）</td><td>83.0</td></tr></table> ※病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率 オ 障害児（者）診療相談機能の充実 ・医療型重症心身障害児（者）短期入所利用者数の拡大 ・障害児（者）への対応に関し知識・技術を持った職員の育成 カ 人間ドックの充実 ・特定健康診査・特定保健指導の実施 ・人間ドックの健診者数の拡大 ・人間ドック機能評価の受審 【目標値】 <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度 目標値</th></tr><tr><td>人間ドック健診者数（人）</td><td>3,500</td></tr></table> (4) リハビリテーション病院・自立訓練施設 ア 総合的なリハビリテーションサービスの提供 ・中途障害者の社会復帰、社会参加の促進及び生活の再構築のための一貫したリハビリテーションサービスの提供 ・3施設の運営責任者で構成する調整会議の運営 イ 回復期リハビリテーション医療の充実 ・365日リハビリテーション医療の充実 ・急性期病院である広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化 ・退院支援と地域連携診療の推進 ・認知症を合併した患者のケアの推進 ・外来リハビリテーション（言語療法・理学療法・作業療法）・専門外来の実施 ・訪問リハビリテーション・訪問看護の実施 ・地域リハビリテーション活動支援事業等の推進 ・通所リハビリテーションの実施に向けた検討	区 分	平成 31 年度 目標値	病床利用率（%）	83.0	区 分	平成 31 年度 目標値	人間ドック健診者数（人）	3,500
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値																			
病床利用率（%）	82.9	85.0																			
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値																			
人間ドック健診者数(人)	2,131	5,000																			
区 分	平成 31 年度 目標値																				
病床利用率（%）	83.0																				
区 分	平成 31 年度 目標値																				
人間ドック健診者数（人）	3,500																				

第 2 期中期計画	年度計画（令和元年度）															
【目標値】 <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度 実績</th><th>平成 33 年度 目標値</th></tr><tr><td>患者 1 人当たり リハビリテーシ ョン実施単位数 (単位／日)</td><td>7. 9</td><td>8. 4</td></tr><tr><td>在 宅 復 帰 率 (%)</td><td>81. 8</td><td>82. 0</td></tr></table> ※在宅復帰率は、全入院患者を対象として算出 ウ 自立訓練施設の利用促進 ・リハビリテーション病院との連携を強化し、連続性のある訓練の実施と訓練内容の充実を図ります。 ・医療・福祉関係機関、福祉サービス事業者等との連携を強化し、地域からの施設利用の拡大を図ります。 ・施設の機能、提供する支援の充実のため、新たな障害福祉サービスの実施について検討します。 エ 相談機能の充実と地域リハビリテーションの推進 ・利用者の状況に応じた退院・退所後の生活支援ができるよう、地域の医療・保健・福祉関係機関と連携した相談機能の充実を図ります。 ・広島市身体障害者更生相談所と連携して、地域リハビリテーションの推進を図ります。 オ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化 西風新都に立地し、高速道路インターチェンジに近接するというリハビリテーション病院の地理的条件を生かし、デルタ地帯が被災した場合に備え、他の市立病院の診療情報の保管や医薬品等の備蓄などバックアップ機能の強化を図るとともに、DMATの受入拠点、広域搬送拠点としての活用について検討します。 2 医療の質の向上 (1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応 医療需要の変化、医療の高度化に的確に対応した医療が提供できるよう、医療スタッフの知識の習得や技術の向上、診療科の再編などによる診療体制の充実を図るとともに、計画的な医療機器の整備・更新を進めます。	区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	患者 1 人当たり リハビリテーシ ョン実施単位数 (単位／日)	7. 9	8. 4	在 宅 復 帰 率 (%)	81. 8	82. 0	【目標値】 <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度 目標値</th></tr><tr><td>患者 1 人当たり リハビリテーシ ョン実施単位数 (単位／日)</td><td>8. 2</td></tr><tr><td>在 宅 復 帰 率 (%)</td><td>81. 9</td></tr></table> ※在宅復帰率は、全入院患者を対象として算出 ウ 自立訓練施設の利用促進 ・リハビリテーション病院と連携した連続性のある訓練の実施及び訓練内容の充実 ・施設利用者の拡大（医療・福祉関係機関、福祉サービス事業者等との連携） ・生活訓練の充実 ・新たな障害福祉サービスの実施の検討 エ 相談機能の充実と地域リハビリテーションの推進 ・利用者の状況に応じた生活支援ができるよう医療支援室及び身体障害者特定支援事業所による相談の実施 ・広島市身体障害者更生相談所と連携した地域リハビリテーションの推進 オ 災害時の市立病院間のバックアップ機能の強化 ・DMATの受入拠点及び広域搬送拠点としての活用についての検討 2 医療の質の向上 (1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応 ア 医療スタッフの知識の習得や技術の向上 ・院外の学会・研修会等への参加機会を確保するとともに院内研修の充実 ・新規採用職員の合同研修会の開催 ・看護師を対象とした市立病院間の交流研修の実施 イ 資格取得の促進 ・医療機能の向上に必要な資格取得の支援	区 分	平成 31 年度 目標値	患者 1 人当たり リハビリテーシ ョン実施単位数 (単位／日)	8. 2	在 宅 復 帰 率 (%)	81. 9
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値														
患者 1 人当たり リハビリテーシ ョン実施単位数 (単位／日)	7. 9	8. 4														
在 宅 復 帰 率 (%)	81. 8	82. 0														
区 分	平成 31 年度 目標値															
患者 1 人当たり リハビリテーシ ョン実施単位数 (単位／日)	8. 2															
在 宅 復 帰 率 (%)	81. 9															

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
(2) チーム医療の推進 個々の患者の病状や、緩和ケア、褥（じよく）瘡（そう）対策、呼吸ケア、栄養サポート等の課題に対応するため、医療スタッフが診療科や職種を越えて連携し、専門的、総合的な医療を提供するチーム医療を推進します。 (3) 医療の安全確保の強化 市民に信頼される安全な医療を提供するため、医療安全管理委員会等が中心となり、医療安全に関する情報の収集・分析、医療事故等の発生防止や対応マニュアルの作成、院内研修の実施を行うことなどにより、医療安全対策を徹底します。 (4) 医療に関する調査・研究の実施 職員の自主的な研究活動を支援するとともに、研究成果の情報発信に努めます。また、治験等の臨床研究の推進に積極的に取り組みます。 (5) 災害医療体制の充実 災害その他の緊急時には、広島市地域防災計画等に基づき、広島市長からの求めに応じて適切に対応するとともに、自らの判断で医療救護活動を行います。また、広島市の防災関係機関等と連携を図り、市立病院として求められる医療の提供等を行います。 3 患者の視点に立った医療の提供 (1) 病院情報・医療情報の発信 - ホームページや広報紙等を利用した病院の特色や治療実績等の積極的な情報発信に取り組むとともに、病院の現状や地域の医療機関との役割分担に係る市民の理解を促すための情報及び健康づくりや疾病に関する情報を市民に分かりやすい形で発信します。 - 病院の運営、財務に関する計画や実績、医療	ウ 診療体制の充実 - 帝王切開用に確保している手術室の一般手術室化（広島市民病院） - 遠隔診療の実施（安佐市民病院） エ 医療機器の整備・更新 - 一般撮影（放射線）システム更新（広島市民病院） - 自動ジェット式超音波洗浄システム更新（広島市民病院） - Cアームナビゲーションシステムの更新（安佐市民病院） (2) チーム医療の推進 - 多職種による緩和ケア、褥瘡対策、呼吸ケア、栄養サポート等のチーム活動の実施 - 認知症患者の増加に対応するための体制の強化（広島市民病院） (3) 医療の安全確保の強化 - 医療安全対策の徹底 - 関連情報の収集・分析、対応マニュアルの点検、作成、院内研修等の実施 - 複数の医療機関と連携した医療安全対策に関する評価の実施 - 院内感染の防止 - 感染症に関する情報収集、院内の調査・監視、職員への指導・啓発等の実施 - 抗菌薬適正使用支援チームによる指導の実施（広島市民病院、安佐市民病院） (4) 医療に関する調査・研究の実施 - 職員の自主的な研究活動の支援と研究成果の発信 - 患者の意見を尊重した治験等臨床研究の推進 (5) 災害医療体制の充実 - 災害その他の緊急時における、医療救護活動の実施 - 災害時公衆衛生チームによる災害時リハビリテーションの実施（リハビリテーション病院） 3 患者の視点に立った医療の提供 (1) 病院情報・医療情報の発信 - 市立病院機構及び各病院のホームページの充実 - 病院の現状や地域の医療機関との役割分担に係る市民の理解を促すための情報の発信 - 病院の運営、財務に関する計画や実績等の公表

第 2 期中期計画	年度計画（令和元年度）																									
に関する研究成果等を市民に分かりやすい形で公表します。また、地方独立行政法人化の目的や効果について、広報します。 (2) 法令・行動規範の遵守 医療法を始めとする関係法令及び行動規範の遵守についての研修等を行い、職員の意識を向上させ、適正な病院運営に取り組みます。また、広島市立病院機構情報セキュリティポリシーに基づき、個人情報を適正に取り扱います。 (3) 安心で最適な医療の提供 ア 相談機能の強化 安心して医療を受けられる環境を提供するため、医療支援センター等の相談支援体制を強化し、疾病や入院等に関することや、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な不安や問題などの相談に積極的に対応します。 イ インフォームド・コンセントの徹底 インフォームド・コンセント（患者自身が医療内容を理解・納得し、自分に合った治療法を選択できるよう、患者に十分な説明を行った上で同意を得ること。）を徹底し、患者の権利を尊重し、信頼と満足を得られる医療を提供します。 ウ セカンドオピニオンの実施 セカンドオピニオン（診断や治療方針について主治医以外の医師から意見を聴くこと。）を実施するとともに、市立病院の患者が、他の医療機関でのセカンドオピニオンを希望する場合には、適切に支援します。 エ クリニカルパスの活用拡大 クリニカルパス（疾病別に退院までの治療内容を標準化した計画書）の活用を拡大するとともに、既存のクリニカルパスを適時見直し、良質な医療を安全、適正かつ効率的に提供します。 【目標値】クリニカルパス適用率（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度実績</th><th>平成 33 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>49.9</td><td>55.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>51.0</td><td>55.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>38.9</td><td>50.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>62.5</td><td>64.0</td></tr></table> ※適用率は、新入院患者のうちクリニカルパスを適用した患者の割合	区 分	平成 28 年度実績	平成 33 年度目標値	広島市民病院	49.9	55.0	安佐市民病院	51.0	55.0	舟入市民病院	38.9	50.0	リハビリテーション病院	62.5	64.0	(2) 法令・行動規範の遵守 ・倫理・サービスに関する研修の実施などによる服務規律の徹底 ・広島市立病院機構情報セキュリティポリシーに基づく、個人情報の適正な取扱い (3) 安心で最適な医療の提供 ア 相談機能の強化 ・安心して医療を受けられる環境を提供するため、入退院支援業務の充実（広島市民病院） ・自殺未遂者支援窓口と医療機関等との連携（広島市民病院、安佐市民病院） イ インフォームド・コンセントの徹底 ・患者の権利を尊重し、信頼と満足を得られる医療を提供できるよう、インフォームド・コンセントの徹底 ウ セカンドオピニオンの実施 ・セカンドオピニオンの実施及び他の医療機関を希望する患者の適切な支援 エ クリニカルパスの活用拡大 ・クリニカルパスの活用の拡大及び既存のクリニカルパスの見直し 【目標値】クリニカルパス適用率（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>53.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>53.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>43.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>63.0</td></tr></table> ※適用率は、新入院患者のうちクリニカルパスを適用した患者の割合	区 分	平成 31 年度目標値	広島市民病院	53.0	安佐市民病院	53.0	舟入市民病院	43.0	リハビリテーション病院	63.0
区 分	平成 28 年度実績	平成 33 年度目標値																								
広島市民病院	49.9	55.0																								
安佐市民病院	51.0	55.0																								
舟入市民病院	38.9	50.0																								
リハビリテーション病院	62.5	64.0																								
区 分	平成 31 年度目標値																									
広島市民病院	53.0																									
安佐市民病院	53.0																									
舟入市民病院	43.0																									
リハビリテーション病院	63.0																									

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）																																													
(4) 患者サービスの向上 ・ 接遇研修等を実施し、常に患者やその家族の立場を考え、温かく心のこもった対応ができるよう、職員の接遇の一層の向上を図ります。また、定期的なアンケート調査などにより、患者やその家族のニーズを把握し、よりきめ細やかなサービスの提供に努めます。 ・ 外来の診察・検査・会計の待ち時間の短縮に向けた改善方策の検討を行い、可能な取組から実施するとともに、病院給食について、個々の入院患者の病状や体質に配慮しながらも、おいしい給食となるよう、改善に取り組みます。 【目標値】患者満足度（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度実績</th><th>平成 33 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>90.9</td><td>90.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>82.7</td><td>90.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>76.8</td><td>90.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>96.1</td><td>95.0</td></tr></table> ※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合 4 地域の医療機関等との連携 (1) 地域の医療機関との役割分担と連携 ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等 地域の医療機関や医師会との連携を強化し、地域の医療機関との適切な役割分担の下、紹介患者の受入れ、患者の紹介を積極的に行い、より多くの患者に必要とされる医療を提供する体制の維持に努めます。また、基幹病院をはじめとする病院間の医療機能の分化と連携等については、市民にとってより良い地域医療を提供していくという観点に立って検討を行います。 【目標値】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度実績</th><th>平成 33 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>70.0</td><td>74.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>80.3</td><td>82.5</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>31.0</td><td>35.0</td></tr></table> ※紹介率＝初診紹介患者の数／（初診患者の数－（救急車による初診搬送患者の数＋時間外における初診外来患者の数））×100	区 分	平成 28 年度実績	平成 33 年度目標値	広島市民病院	90.9	90.0	安佐市民病院	82.7	90.0	舟入市民病院	76.8	90.0	リハビリテーション病院	96.1	95.0	区 分	平成 28 年度実績	平成 33 年度目標値	広島市民病院	70.0	74.0	安佐市民病院	80.3	82.5	舟入市民病院	31.0	35.0	(4) 患者サービスの向上 ・ 接遇研修等の実施 ・ 病院の対応のアンケート調査の実施及び調査結果を踏まえた対応の検討、実施 ・ 外来の診察・検査・会計の待ち時間の短縮に向けた改善方策の検討、実施 ・ 病院給食についてのアンケート調査の実施及び委託業者と連携した改善方策の検討、実施 ・ 入退院支援の充実（広島市民病院、安佐市民病院） ・ 薬剤師外来の充実（広島市民病院） 【目標値】患者満足度（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>90.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>86.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>83.0</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>95.0</td></tr></table> ※病院の対応に「満足」と回答した利用者の割合 4 地域の医療機関等との連携 (1) 地域の医療機関との役割分担と連携 ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等 ・ 各地区の医師会との意見交換の場の設置などによる顔の見える連携づくり ・ 医療支援センター等による連携の強化 ・ 広島県基幹病院連携強化実行委員会への参加 【目標値】患者紹介率（地域の医療機関から市立病院への紹介）（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>72.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>81.5</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>33.0</td></tr></table> ※紹介率＝初診紹介患者の数／（初診患者の数－（救急車による初診搬送患者の数＋時間外における初診外来患者の数））×100	区 分	平成 31 年度目標値	広島市民病院	90.0	安佐市民病院	86.0	舟入市民病院	83.0	リハビリテーション病院	95.0	区 分	平成 31 年度目標値	広島市民病院	72.0	安佐市民病院	81.5	舟入市民病院	33.0
区 分	平成 28 年度実績	平成 33 年度目標値																																												
広島市民病院	90.9	90.0																																												
安佐市民病院	82.7	90.0																																												
舟入市民病院	76.8	90.0																																												
リハビリテーション病院	96.1	95.0																																												
区 分	平成 28 年度実績	平成 33 年度目標値																																												
広島市民病院	70.0	74.0																																												
安佐市民病院	80.3	82.5																																												
舟入市民病院	31.0	35.0																																												
区 分	平成 31 年度目標値																																													
広島市民病院	90.0																																													
安佐市民病院	86.0																																													
舟入市民病院	83.0																																													
リハビリテーション病院	95.0																																													
区 分	平成 31 年度目標値																																													
広島市民病院	72.0																																													
安佐市民病院	81.5																																													
舟入市民病院	33.0																																													

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）																				
【目標値】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>93.7</td><td>95.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>122.3</td><td>100.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>24.5</td><td>28.5</td></tr></table> ※1 患者逆紹介率＝逆紹介患者の数／（初診患者の数－（救急車による初診搬送＋時間外における初診外来患者の数））×100 ※2 当該年度の逆紹介患者の数には、当該年度以前からの診療期間の長い患者も含まれるため、当該年度の初診患者の数を上回り、逆紹介率が100%を超える場合がある。 イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大 一貫性のある医療を提供し、治療効果の一層の向上を図るため、地域連携クリニカルパス（治療を行う複数の医療機関が治療方針を共有するための診療計画書）の作成・運用の拡大に取り組みます。 (2) 地域の医療機関への支援 ア 高度医療機器の共同利用 市立病院が保有する高度医療機器の共同利用の促進により、地域の医療水準の向上を図ります。また、地域の医療従事者を対象としたオープンカンファレンス等各種研修会等を開催し、市立病院における症例や医療技術等の医療情報を提供することなどにより、地域の医療人材の育成に協力するとともに、「顔の見える連携関係」を構築します。 イ 安佐市民病院の北館に整備する病院への支援 広島市や関係機関と協議の上、安佐市民病院の北館に整備する病院への医師の派遣等に取り組むとともに、当該整備する病院の円滑な開設に向けた建物の改修等の支援を行います。 ウ 安佐市民病院における地域完結型医療の提供に向けた取組 県北西部地域の関係機関と連携し、地域内の医療機関の役割分担と再編を行い、それぞれの医療機関が連携し相互補完を行う地域完結型の医療の提供に向けた取組を行います。 (3) 保健機関、福祉機関との連携 ア 保健機関、福祉機関との連携 高齢化の進展等に伴う疾病構造の変化に対応するため、保健所等と連携し、疾病の予防や再発防止等に取り組むとともに、退院前から地域包括支援センター、介護サービス事業	区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値	広島市民病院	93.7	95.0	安佐市民病院	122.3	100.0	舟入市民病院	24.5	28.5	【目標値】患者逆紹介率（市立病院から地域の医療機関への紹介）（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成31年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>94.5</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>100.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>26.5</td></tr></table> ※1 患者逆紹介率＝逆紹介患者の数／（初診患者の数－（救急車による初診搬送＋時間外における初診外来患者の数））×100 ※2 当該年度の逆紹介患者の数には、当該年度以前からの診療期間の長い患者も含まれるため、当該年度の初診患者の数を上回り、逆紹介率が100%を超える場合がある。 イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大 ・地域の医療機関と連携した地域連携クリニカルパスの作成・運用の拡大 (2) 地域の医療機関への支援 ア 高度医療機器の共同利用 ・高度医療機器の共同利用の促進による地域の医療水準の向上 ・地域の医療従事者を対象とした各種研修会等の開催 イ 安佐市民病院の北館に整備する病院への支援 ・安佐市民病院の機能分化に伴い整備する安佐医師会病院（仮称）との連携に関する具体的な検討 ・北館に整備する病院の円滑な開設に向けた実施設計等の実施 ウ 安佐市民病院における地域完結型医療の提供に向けた取組 ・地域医療構想調整会議北部病院部会への参画等による、地域完結型医療の提供体制の構築に向けた取組 (3) 保健機関、福祉機関との連携 ア 保健機関、福祉機関との連携 ・高齢化の進展等に伴う疾病構造の変化に対応するための保健所等との連携 ・退院前からの福祉機関との連携による患者の退院後の療養や介護などの支援	区 分	平成31年度目標値	広島市民病院	94.5	安佐市民病院	100.0	舟入市民病院	26.5
区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値																			
広島市民病院	93.7	95.0																			
安佐市民病院	122.3	100.0																			
舟入市民病院	24.5	28.5																			
区 分	平成31年度目標値																				
広島市民病院	94.5																				
安佐市民病院	100.0																				
舟入市民病院	26.5																				

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
所等と連携し、患者の退院後の療養や介護などを支援します。 イ 地域包括ケアシステムの構築に向けた的確な対応 高年齢者が疾病を抱えても住み慣れた地域で生活を継続できるよう、地域包括ケアシステム構成員として、各病院が現在担っている機能を維持・強化するとともに、かかりつけ医を含めた地域の医療機関、施設、行政との連携を図り、患者・家族の療養生活を支援して包括的かつ継続的な在宅医療等の提供の一翼を担います。 5 市立病院間の連携の強化 (1) 一つの病院群としての病院運営の推進 ・市立病院が相互に連携し、各病院の医療機能を補完し合い、一つの病院群として、広島市の医療施策上必要な医療を提供するとともに、各病院の役割の見直しや連携強化などを進め、効果的かつ効率的な病院運営を行います。 ・病院間の人事交流など効果的なマンパワーを活用し、各病院が必要とする人材の育成や、病院間の連携を推進します。 ・広島市が指定管理者制度により運営している安芸市民病院との連携を図り、患者の受入れや紹介を積極的に行います。 (2) 広島市立病院機構医療情報システムの運用 広島市立病院機構医療情報システム（電子カルテシステムを中心とした医療情報を電子化して総合的に活用するシステム）の運用等により、4病院間の診療情報の円滑な伝達や共有化を推進します。また、同システムを活用し、地域の医療機関との診療情報の共有化等を行います。 6 保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力 保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力については、引き続き、広島市の担当する部局との連携を維持し、広島市が実施する保健や医療、福祉、教育に係る施策に協力します。	イ 地域包括ケアシステムの構築に向けた的確な対応 ・地域包括ケアシステム構成員としての各病院が担っている機能の維持・強化 ・かかりつけ医を含めた地域の医療機関、施設、行政との連携を図り、包括的かつ継続的な在宅医療等の提供 ・中区医師会が実施する在宅医療相談支援窓口運営事業への参加（舟入市民病院） 5 市立病院間の連携の強化 (1) 一つの病院群としての病院運営の推進 ・効率的、効果的な病院運営 ・安佐南区の医療需要の動向等を踏まえた役割分担の下、広島市民病院と安佐市民病院との連携と協調 ・急性期から回復期までのリハビリテーションを継続的・一体的提供を図るため、リハビリテーション病院と広島市民病院及び安佐市民病院との連携強化 ・広島市民病院と舟入市民病院との連携強化 ・病院間の人事交流 ・各病院の職員が協議、交流する部門会議の開催 ・安芸市民病院との連携 (2) 広島市立病院機構医療情報システムの運用 ・広島市立病院機構医療情報システムによる、4病院間の診療情報の円滑な伝達や共有化の推進 ・ひろしま医療情報ネットワークの活用による、地域の医療機関への市立病院の医療情報の提供 6 保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力 ・広島市が実施する保健、医療、福祉、教育施策への協力 ・広島市の保健医療福祉担当部局との情報共有及び調整 ・重症心身障害児（者）医療型短期入所事業の継続実施（舟入市民病院） ・自殺未遂者支援窓口と医療機関等との連携（広島市民病院、安佐市民病院） ・中学生を対象としたがん教育の実施（広島市民病院・安佐市民病院）

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 1 業務運営体制の確立 中期目標，中期計画に掲げる目標，取組の達成を目指し，法人の運営を自律的，機動的に行うため，次のことに取り組みます。 (1) 迅速かつ的確な組織運営 理事会や理事長，病院長等が出席する経営会議を中心に，適正かつ効果的な業務運営を図るとともに，病院内の委員会等を通じ，効率的な業務執行を行います。また，理事長がリーダーシップを発揮するとともに，病院長や病院内での適切な権限移譲等を進めることで，迅速かつ的確な意思決定を行います。 (2) 業務改善に取り組む風土づくり 経営状況や業務運営上の課題等について，常に問題意識を持ち，その改善に取り組もうとする組織風土を醸成します。 2 人材の確保，育成 (1) 病院を取り巻く環境変化に迅速，柔軟に対応した人材確保 収支への影響も踏まえながら，病院を取り巻く環境変化に迅速，柔軟に対応した人材確保に努めます。 ア 診療体制の充実 業務の量や質に応じた適切な人員配置を行い，診療・看護体制の充実や医療スタッフの負担軽減を図ります。 イ 多様な採用方法と雇用形態の活用 新規採用や中途採用の実施，退職者の再任用の活用などにより，迅速，柔軟な人材確保を進めます。 ウ 医師確保の推進 臨床研修プログラムや指導体制の充実，整備等に取り組み，専門医制度の動向にも適切に対応しながら，臨床研修医や後期研修医等の受入拡大，定着を図ります。 エ 看護師確保の推進 広島市立看護専門学校との連携等の在り方を検討するとともに，推薦試験の実施などにより，優れた看護師の確保に取り組みます。	第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置 1 業務運営体制の確立 (1) 迅速かつ的確な組織運営 ・理事会や経営会議を中心とした迅速かつ的確な組織運営の推進 ・病院内の職務権限の見直し (2) 業務改善に取り組む風土づくり ・迅速かつ的確な事務処理が行えるよう新人事給与システムの運用、機能強化 ・組織の再編の実施（組織改正、法人採用職員への移行） 2 人材の確保，育成 (1) 病院を取り巻く環境変化に迅速，柔軟に対応した人材の確保 ア 診療体制の充実 ・診療体制を強化するための医療スタッフの再編 ・欠員が生じない職員の確保、配置（職員の随時募集の実施等） イ 多様な採用方法と雇用形態の活用 ・経験者採用試験の実施など迅速・柔軟な人材確保 ・多様な勤務時間、勤務シフトの導入検討 ウ 医師確保の推進 ・臨床研修病院としての研修プログラムの充実等による臨床研修医の確保 ・専門医制度に基づく専攻医の確保 エ 看護師確保の推進 ・ガイダンス等へ積極的に参加するとともに、看護師養成機関への働きかけの強化など受験者増につながる取組の推進 ・推薦試験の実施

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
オ 看護師等の安定的な職場定着の推進 看護師等の職場への定着を図るため、意欲的に働くことができる働きやすい職場環境づくりや指導体制の充実に取り組みます。 カ 病院間の人事交流の推進 各病院が必要とする人材を市立病院全体で確保・育成するため、病院間の人事交流を推進します。 (2) 事務職員の専門性の向上 法人職員の計画的な採用と育成 広島市からの派遣職員を法人採用職員に段階的に切り替え、病院経営、医療事務に係る専門知識を有する職員の確保を図ります。また、事務職員の専門性を向上するため、広島市への職員派遣や研修の充実に図るとともに、スキルアップを支援する仕組みを検討します。 (3) 研修の充実 ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり 院内研修の充実、各種学会・研修会への参加の促進、専門資格取得のための研修など、多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくりに取り組みます。 イ 新規採用看護師に対する指導・研修の充実 専任の教育担当看護師による新規採用の看護師への指導や研修の充実に図ります。 3 弾力的な予算の執行、組織の見直し 地方独立行政法人制度の利点を十分に生かし、引き続き、病院実態に即した弾力的な予算執行、組織や人員配置の見直しを行い、効果的かつ効率的な業務運営を行います。 4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり (1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築 病院職員が意欲的に働くことができるよう、法人の経営状況を踏まえつつ、職員の勤務実態や能力、業績等が適正に評価される人事・給与制度を構築します。	・中途試験の実施 オ 看護師等の安定的な職場定着の推進 ・看護師の負担軽減を図る看護補助者の配置 ・経営管理課内に設置した看護管理担当による指導体制の充実 カ 病院間の人事交流の推進 ・人事交流の推進 (2) 事務職員の専門性の向上 法人職員の計画的な採用と育成 ・法人採用職員の計画的な採用 ・医療事務に係る専門研修への参加や法人内の研修の実施などによる事務職員の専門性の向上 (3) 研修の充実 ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり ・院内研修の充実 ・院外の学会・研修会等への参加機会の確保 ・法人内の合同研修会の開催 ・専門資格取得のための教育研修参加の支援 イ 新規採用看護師等に対する指導・研修の充実 ・教育担当看護師による指導の実施 ・研修プログラムの充実 3 弾力的な予算の執行、組織の見直し ・病院実態に即した弾力的な予算の執行 ・人員配置の見直しによる効果的かつ効率的な業務運営の実施 4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり (1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築 ・勤務実態に応じた手当の見直し

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減 医療クランクや看護補助者等，医療スタッフが行う業務を補助する職員の確保や民間事業者の活用などにより，医療スタッフの負担軽減を図ります。 (3) ワーク・ライフ・バランスの推進 ワーク・ライフ・バランスの実現に向け，院内保育の充実や長時間労働の是正に向けた取組などを推進し，職員が働きやすい職場環境を整備します。 (4) メンタルヘルス対策の実施 職員の心の健康対策として，過重労働による健康障害の防止のための教育・研修の実施，相談体制の整備，職場復帰支援等を推進します。 5 外部評価等の活用 会計監査人による監査等の結果を踏まえ，対応を速やかに検討し，必要な業務運営の改善に取り組みます。また，病院運営の透明性を高めるため，その結果や対応について，ホームページ等を活用して積極的に公開します。	(2) 適切な役割分担と業務の負担軽減 ・医療スタッフが行う業務を補助する職員の配置 ・人材派遣を活用し、欠員が生じている部署の負担軽減 (3) ワーク・ライフ・バランスの推進 ア 子育てと仕事との両立の支援 ・育児短時間勤務制度の維持 ・院内保育等の拡充 イ 長時間労働の是正 ・長時間労働の是正のための取組推進 ・職員への意識啓発の取組 (4) メンタルヘルス対策の実施 ・職員への意識啓発の取組 ・相談体制の整備 ・職場復帰の支援等 ・ストレスチェックの実施及び結果に基づいた対応 5 外部評価等の活用 ・監査等の結果を踏まえた業務運営の改善及びその公表

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）																																																												
第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 経営の安定化の推進 (1) 中期目標期間中の経常収支の黒字化 公共性の高い医療を提供するために必要な広島市からの運営費負担金の交付の下、中期目標期間中の経常収支の黒字化を図ります。 【目標値】 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>98.4</td><td>101.1</td></tr></table> ※経常収支比率＝（経常収益／経常費用）×100 【目標値】 病院ごとの経常収支比率 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>98.4</td><td>100.4</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>97.8</td><td>102.8</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>103.5</td><td>103.3</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>93.4</td><td>94.2</td></tr></table> 【目標値】 病院ごとの医業収支比率 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成28年度実績</th><th>平成33年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>93.3</td><td>95.4</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>93.2</td><td>98.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>72.4</td><td>75.5</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>76.7</td><td>74.7</td></tr></table> ※医業収支比率＝（医業収益／医業費用）×100 (2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応 各病院の診療科別、部門別の収支状況を、常時把握、分析し、迅速に対応策を検討、実施します。 (3) 経費の削減 各病院で使用する医薬品や診療材料の品目の共通化を進め、共同購入の拡大等に取り組みます。 診療経費の節減や患者負担の軽減の観点から、後発医薬品の採用拡大に取り組みます。	区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値	経常収支比率	98.4	101.1	区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値	広島市民病院	98.4	100.4	安佐市民病院	97.8	102.8	舟入市民病院	103.5	103.3	リハビリテーション病院	93.4	94.2	区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値	広島市民病院	93.3	95.4	安佐市民病院	93.2	98.0	舟入市民病院	72.4	75.5	リハビリテーション病院	76.7	74.7	第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置 経営の安定化の推進 (1) 中期目標期間中の経常収支の黒字化 ・経営状況・分析を踏まえた病院運営の実施 【目標値】 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成31年度目標値</th></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>99.9</td></tr></table> ※経常収支比率＝（経常収益／経常費用）×100 【目標値】 病院ごとの経常収支比率（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成31年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>99.8</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>100.4</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>102.9</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>93.6</td></tr></table> 【目標値】 病院ごとの医業収支比率（単位：％） <table><tr><th>区 分</th><th>平成31年度目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>95.1</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>97.4</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>74.9</td></tr><tr><td>リハビリテーション病院</td><td>75.0</td></tr></table> ※医業収支比率＝（医業収益／医業費用）×100 (2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応 ・各病院の診療科別、部門別収支状況を把握・分析し、迅速な対応策を検討・実施 (3) 経費の削減 ・長期・複合契約の推進 ・価格交渉落札方式による調達推進 ・同種の医療機器の共同購入及び医薬品、診療材料の品目の共通化の推進 ・契約課と薬剤部共同による医薬品の価格交渉の実施 ・後発医薬品の使用量増加の推進	区 分	平成31年度目標値	経常収支比率	99.9	区 分	平成31年度目標値	広島市民病院	99.8	安佐市民病院	100.4	舟入市民病院	102.9	リハビリテーション病院	93.6	区 分	平成31年度目標値	広島市民病院	95.1	安佐市民病院	97.4	舟入市民病院	74.9	リハビリテーション病院	75.0
区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値																																																											
経常収支比率	98.4	101.1																																																											
区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値																																																											
広島市民病院	98.4	100.4																																																											
安佐市民病院	97.8	102.8																																																											
舟入市民病院	103.5	103.3																																																											
リハビリテーション病院	93.4	94.2																																																											
区 分	平成28年度実績	平成33年度目標値																																																											
広島市民病院	93.3	95.4																																																											
安佐市民病院	93.2	98.0																																																											
舟入市民病院	72.4	75.5																																																											
リハビリテーション病院	76.7	74.7																																																											
区 分	平成31年度目標値																																																												
経常収支比率	99.9																																																												
区 分	平成31年度目標値																																																												
広島市民病院	99.8																																																												
安佐市民病院	100.4																																																												
舟入市民病院	102.9																																																												
リハビリテーション病院	93.6																																																												
区 分	平成31年度目標値																																																												
広島市民病院	95.1																																																												
安佐市民病院	97.4																																																												
舟入市民病院	74.9																																																												
リハビリテーション病院	75.0																																																												

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）																																								
【目標値】後発医薬品数量シェア (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度 実績</th><th>平成 33 年度 目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>74.1</td><td>80.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>76.9</td><td>80.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>—</td><td>80.0</td></tr></table> ※1 数量シェア＝（後発医薬品の数量／ （後発医薬品のある先発医薬品の数量＋ 後発医薬品の数量））×100 ※2 平成 28 年度実績＝平成 27 年 10 月か ら平成 28 年 9 月までの実績 ※3 平成 33 年度目標値は厚生労働省が定 めた数量シェアの目標値 【目標値】後発医薬品採用品目比率 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度 実績</th><th>平成 33 年度 目標値</th></tr><tr><td>リハビリテー ション病院</td><td>27.2</td><td>29.0</td></tr></table> ※1 採用品目比率＝（後発医薬品目数／医 薬品目数総数）×100 ※2 平成 28 年度実績＝平成 29 年 3 月末 ・医療の質の向上、医療安全の確保、患者 サービスの向上などに十分に配慮した上 で、職員の適正配置、長時間労働の是正 などに努め、適正な人件費の維持に努め ます。 【目標値】 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成 28 年度 実績</th><th>平成 33 年度 目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業 収益比率</td><td>53.7</td><td>53.5</td></tr></table> ※1 給与費対医業収益比率＝（給与費／医 業収益）×100 ※2 給与費は、退職手当を除く。 (4) 収入の確保 ・今後の疾病動向や診療報酬改定の情報収集、 分析を行い、それらに迅速かつ的確に対応し た病院経営を行います。 ・効果的な経営戦略を企画立案し、経営改善に 取り組めるよう必要に応じて医療経営コンサル タント等を活用します。 ・地域の医療機関との役割分担と連携の下、適 正な在院日数や病床管理による病床利用率の 向上に取り組み、診療報酬収入の確保に努め ます。	区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	広島市民病院	74.1	80.0	安佐市民病院	76.9	80.0	舟入市民病院	—	80.0	区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	リハビリテー ション病院	27.2	29.0	区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	給与費対医業 収益比率	53.7	53.5	【目標値】後発医薬品数量シェア (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度 目標値</th></tr><tr><td>広島市民病院</td><td>80.0</td></tr><tr><td>安佐市民病院</td><td>80.0</td></tr><tr><td>舟入市民病院</td><td>75.0</td></tr></table> ※1 数量シェア＝（後発医薬品の数量／ （後発医薬品のある先発医薬品の数量＋ 後発医薬品の数量））×100 【目標値】後発医薬品採用品目比率 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度 目標値</th></tr><tr><td>リハビリテーシ ョン病院</td><td>28.3</td></tr></table> ※1 採用品目比率＝（後発医薬品目数／医 薬品目数総数）×100 ・職員の適正配置、長時間労働の是正等によ る適正な人件費の維持 【目標値】 (単位：％) <table><tr><th>区 分</th><th>平成 31 年度 目標値</th></tr><tr><td>給与費対医業収 益比率</td><td>52.9</td></tr></table> ※1 給与費対医業収益比率＝（給与費／医 業収益）×100 ※2 給与費は、退職手当を除く。 (4) 収入の確保 ・疾病動向の変化や診療報酬改定への対応 ・医療経営コンサルタント等を活用した、適正 な在院日数や病床管理による診療報酬収入の 確保	区 分	平成 31 年度 目標値	広島市民病院	80.0	安佐市民病院	80.0	舟入市民病院	75.0	区 分	平成 31 年度 目標値	リハビリテーシ ョン病院	28.3	区 分	平成 31 年度 目標値	給与費対医業収 益比率	52.9
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値																																							
広島市民病院	74.1	80.0																																							
安佐市民病院	76.9	80.0																																							
舟入市民病院	—	80.0																																							
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値																																							
リハビリテー ション病院	27.2	29.0																																							
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値																																							
給与費対医業 収益比率	53.7	53.5																																							
区 分	平成 31 年度 目標値																																								
広島市民病院	80.0																																								
安佐市民病院	80.0																																								
舟入市民病院	75.0																																								
区 分	平成 31 年度 目標値																																								
リハビリテーシ ョン病院	28.3																																								
区 分	平成 31 年度 目標値																																								
給与費対医業収 益比率	52.9																																								

第 2 期中期計画			年度計画（令和元年度）	
【目標値】病床利用率（単位：％）			【目標値】病床利用率（単位：％）	
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	区 分	平成 31 年度 目標値
広島市民病院 （一般病床）	9 6 . 1	9 7 . 5	広島市民病院 （一般病床）	9 7 . 5
安佐市民病院	8 5 . 7	9 0 . 3	安佐市民病院	9 0 . 3
舟入市民病院 （内科、外科）	8 2 . 9	8 5 . 0	舟入市民病院 （内科、外科）	8 3 . 0
リハビリテーション病院	9 6 . 5	9 6 . 5	リハビリテーション病院	9 6 . 5
※ 1 病床利用率＝（入院延べ患者数／診療日数）÷病床数			※病床利用率＝（入院延べ患者数／診療日数）÷病床数	
※ 2 入院延べ患者数は退院日を含む。			※入院延べ患者数は退院日を含む。	
※舟入市民病院の病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率			※舟入市民病院の病床利用率は、小児科病床を除く内科、外科の病床利用率	
- 診療報酬制度に基づく適正な診療，事務処理を徹底し，請求漏れの解消，査定減（診療報酬を支払基金等に請求した際の減額）の縮減を図ります。 - 収入の確保及び公平性の観点から，医療費個人負担分に係る未収金の発生防止に取り組むとともに，回収困難な事案については弁護士法人への回収委託等を行うなど，発生した未収金の早期回収に取り組めます。			- 診療報酬制度に基づく適正な診療及び事務処理の徹底 - 医療費個人負担分に係る未収金の発生防止及び早期回収 - 回収困難な事案について弁護士法人への回収委託	
【目標値】医療費個人負担分の収納率（単位：％）			【目標値】医療費個人負担分の収納率（単位：％）	
区 分	平成 28 年度 実績	平成 33 年度 目標値	区 分	平成 31 年度 目標値
広島市民病院	9 6 . 6	9 7 . 0	広島市民病院	9 6 . 8
安佐市民病院	9 4 . 3	9 5 . 5	安佐市民病院	9 5 . 3
舟入市民病院	9 3 . 5	9 5 . 0	舟入市民病院	9 3 . 7
リハビリテーション病院	9 6 . 8	9 9 . 0	リハビリテーション病院	9 8 . 0
※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率			※現年分収納率と滞納繰越分収納率とを合わせた収納率	

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置 1 安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充 (1) 基本的な考え方 耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等を図るため、安佐市民病院の建替えを進めます。 建替えに当たっては、広島市の機能分化整備方針に基づき、高度で先進的な医療機能、災害拠点病院としての機能及びへき地医療拠点病院としての機能を荒下地区に、日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等を広島市、関係機関と協議しながら、現在の北館にそれぞれ整備します。 現在の北館に整備する病院は、広島市の要請により一般社団法人安佐医師会が設置運営を行い、同医師会に対し広島市と共に必要な支援を行います。 (2) 整備する場所 ア 高度で先進的な医療機能等の主要な医療機能 広島市安佐北区亀山南一丁目「荒下地区」 イ 日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等 広島市安佐北区可部南二丁目「現在地」 2 荒下地区に整備する病院 (1) 担うべき医療の基本的な方向性 ア 高度で先進的な医療の拡充 救命救急センター、ヘリポートの整備等 イ 災害拠点病院としての機能の拡充 免震構造の採用、1階部分に災害傷病者の受入れスペース及び設備の整備、災害備蓄倉庫の整備等 ウ 県北西部地域等の病院支援と患者の受入れの拡充 ・医師の派遣等の支援、研修機能等の充実等 ・県北西部地域の公立病院等との連携強化 (2) 整備概要 ア 敷地面積 約40,000㎡ イ 建物（病院本体） ・面積 延床面積 約40,000㎡ (建築面積 約15,000㎡)	第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置 安佐市民病院の建替えと医療機能の拡充 耐震性の向上と老朽化・狭あい化の解消、高度で先進的な医療機能の拡充等安佐市民病院が担うべき医療機能の拡充への対応を図るため、安佐市民病院の建替えを進めます。 建替えに当たっては、高度で先進的な医療機能災害拠点病院としての機能といった主要な医療機能を荒下地区に、日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能等を現在の北館に整備します。 (平成31年度の取組) (1) 執行体制の充実及び効率的な業務の推進 ・安佐市民病院整備室に、用地取得のための職員を増員 ・工事のスケジュール、コスト、品質管理等のマネジメントを民間委託することによる限られた人員での業務の推進 (2) 建替え業務の着実な推進 ① 荒下地区 ・建設工事(H31～33) 事業費(H31) 2,253,900千円 ・工事監理等(H31～34) 事業費(H31) 373,587千円 ・用地取得(H31・32) 事業費(H31) 960,000千円 ② 現在地 ・実施設計等(H30～31) 事業費(H31) 110,000千円

第2期中期計画

年度計画（令和元年度）

・構造鉄骨造・鉄筋コンクリート造

ウ医療機能

- ・病床数450床〔うちICU8床，HCUCU19床〕
- ・診療科32診療科

(3) 整備スケジュール

29年度まで	30年度	31年度	32年度	33年度
基本計画 基本設計	実施設計		建設工事	H34年春開設 (見込み)

(4) 整備費

(単位：百万円)

区分	29年度まで	30年度	31年度	32年度	33年度	計	34年度	合計
基本計画	20							20
基本設計	152							152
工事監理等	66	147	188	282	270	887	5	958
実施設計		400				400		400
建設費			2,254	8,196	10,040	20,490		20,490
小計	218	547	2,442	8,478	10,310	21,777	5	22,000
土地購入費			1,920			1,920		1,920
医療機器購入費					7,330	7,330		7,330
	218	547	4,362	8,478	17,640	31,027	5	31,250
合計	238	547	4,362	8,478	17,640	31,027	5	31,270
運営費負担金	109	4	4	5	7	20	1	130
長期借入金		539	4,354	8,468	17,425	30,786	3	30,789
自己財源	129	4	4	5	8	21	1	151
補助金（へき地）					200	200		200

3現在の北館に整備する病院

(1) 担うべき医療の基本的な方向性

日常的に高齢者などの地域住民が受診できる医療機能の拡充等

(2) 整備概要

ア敷地面積約10,000㎡

イ建物（病院部分）

・面積延床面積約7,000㎡

・構造鉄骨鉄筋コンクリート造

ウ医療機能

・病床数77床〔地域包括ケア病床57床，緩和ケア病床20床〕

・診療科総合内科

(3) 整備スケジュール

29年度まで	30年度	31年度	32年度	33年度
整備計画	整備計画	設計	改修工事	H34年春開設 (見込み)

第2期中期計画						年度計画（令和元年度）	
(4) 整備費							
(単位：百万円)							
	区分	30年度	31年度	32年度	33年度	計	
整備費	整備計画	17				17	
	工事監理等			3	12	15	
	実施設計		41			41	
	建設費			182	735	917	
合計		17	41	185	747	990	
財源	運営費負担金	17	41	185	747	990	
(5) 現在の北館に整備する病院への支援の基本的な考え方							
広島市の支援の下、医療に関する地域支援を行うため、現在の北館に整備する病院への支援を行います。							
第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画						第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	
1 予算（平成30年度から平成33年度まで）						1 予算（平成31年度）	
(単位：百万円)						(単位：百万円)	
区 分		金 額				区 分	
収入						収入	
営業収益		228,063				営業収益	
医業収益		209,585				医業収益	
運営費負担金・運営費交付金収益		17,606				運営費負担金・運営費交付金収益	
補助金等収益		592				補助金等収益	
自立訓練施設収益		280				自立訓練施設収益	
その他営業収益		0				その他営業収益	
営業外収益		3,675				営業外収益	
運営費負担金収益		760				運営費負担金収益	
その他営業外収益		2,915				その他営業外収益	
臨時利益		0				臨時利益	
資本収入		38,117				資本収入	
長期借入金		36,619				長期借入金	
その他資本収入		1,498				その他資本収入	
その他収入		14,760				その他収入	
計		284,615				計	
支出						支出	
営業費用		212,379				営業費用	
医業費用		208,728				医業費用	
給与費		116,496				給与費	
材料費		62,972				材料費	
経費		28,558				経費	
研究研修費		702				研究研修費	
自立訓練施設費		1,115				自立訓練施設費	
給与費		862				給与費	
材料費		0				材料費	
経費		253				経費	
研究研修費		0				研究研修費	
一般管理費		2,536				一般管理費	
給与費		1,766				給与費	
経費		770				経費	

第2期中期計画			年度計画（令和元年度）		
	研究研修費	0		研究研修費	0
	営業外費用	2,426		営業外費用	647
	臨時損失	0		臨時損失	0
	資本支出	70,565		資本支出	9,701
	建設改良費	40,775		建設改良費	5,964
	投資	14,560		投資	0
	償還金	15,230		償還金	3,737
	その他支出	0		その他支出	0
	計	285,370		計	64,603
〔注1〕 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。			〔注1〕 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。		
〔注2〕 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。			〔注2〕 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。		
〔人件費の見積り〕			〔人件費の見積り〕		
期間中の総額として、1,191億2,400万円を見込む。この金額は、役員報酬及び職員基本給、諸手当、退職手当等給与費の合計である。			期間中の総額として、296億2,500万円を見込む。この金額は、役員報酬及び職員基本給、諸手当、退職手当等給与費の合計である。		
〔運営費負担金・運営費交付金の繰出基準等〕			〔運営費負担金・運営費交付金の繰出基準等〕		
救急医療、小児医療、リハビリテーション医療など法人の経営努力だけでは維持することが困難な公共性の高い医療に係る経費に対する運営費負担金については、毎年度総務省が発出する通知「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出する。			救急医療、小児医療、リハビリテーション医療など法人の経営努力だけでは維持することが困難な公共性の高い医療に係る経費に対する運営費負担金については、毎年度総務省が発出する通知「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出する。		
建設改良費及び長期借入金等元金償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。			建設改良費及び長期借入金等元金償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とする。		
舟入市民病院の職員の退職手当に対する運営費交付金については、地方公営企業法全部適用以前の在職年数に応じて按分して算出する。			舟入市民病院の職員の退職手当に対する運営費交付金については、地方公営企業法全部適用以前の在職年数に応じて按分して算出する。		
2 収支計画 (平成30年度から平成33年度まで) (単位：百万円)			2 収支計画（平成31年度） (単位：百万円)		
	区 分	金 額		区 分	金 額
	収益の部	231,750		収益の部	59,414
	営業収益	228,075		営業収益	58,675
	医業収益	209,585		医業収益	54,134
	運営費負担金・運営費交付金収益	17,606		運営費負担金・運営費交付金収益	4,326
	補助金等収益	592		補助金等収益	135
	資産見返運営費負担金等戻入	12		資産見返運営費負担金等戻入	3
	自立訓練施設収益	280		自立訓練施設収益	77
	その他営業収益	0		その他営業収益	0
	営業外収益	3,675		営業外収益	739
	運営費負担金収益	760		運営費負担金収益	198
	その他営業外収益	2,915		その他営業外収益	541
	臨時利益	0		臨時利益	0
	費用の部	231,671		費用の部	59,491

第 2 期中期計画			年度計画（令和元年度）		
	営業費用	229,245		営業費用	58,844
	医業費用	225,538		医業費用	57,873
	給与費	116,342		給与費	29,017
	材料費	62,972		材料費	16,882
	経費	28,861		経費	7,406
	減価償却費	16,499		減価償却費	4,367
	資産減耗費	162		資産減耗費	25
	研究研修費	702		研究研修費	176
	自立訓練施設費	1,155		自立訓練施設費	300
	給与費	898		給与費	236
	材料費	0		材料費	0
	経費	253		経費	63
	減価償却費	4		減価償却費	1
	研究研修費	0		研究研修費	0
	一般管理費	2,552		一般管理費	671
	給与費	1,778		給与費	484
	経費	770		経費	186
	減価償却費	4		減価償却費	1
	研究研修費	0		研究研修費	0
	営業外費用	2,426		営業外費用	647
	臨時損失	0		臨時損失	0
	経常損益	79		経常損益	▲77
	純利益	79		純利益	▲77
	目的積立金取崩額	0		目的積立金取崩額	0
	総利益	79		総利益	▲77

（注）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

3 資金計画

（平成 30 年度から平成 33 年度まで）

（単位：百万円）

区 分	金 額
資金収入	290,500
業務活動による収入	231,738
診療業務による収入	209,585
運営費負担金・運営費交付金による収入	18,366
その他の業務活動による収入	3,787
投資活動による収入	16,258
運営費負担金による収入	1,498
その他の投資活動による収入	14,760
財務活動による収入	36,619
長期借入れによる収入	36,619
その他の財務活動による収入	0
前事業年度からの繰越金	5,885

3 資金計画（平成 31 年度）

（単位：百万円）

区 分	金 額
資金収入	71,783
業務活動による収入	59,411
診療業務による収入	54,133
運営費負担金・運営費交付金による収入	4,524
その他の業務活動による収入	754
投資活動による収入	236
運営費負担金による収入	236
その他の投資活動による収入	0
財務活動による収入	5,345
長期借入れによる収入	5,345
その他の財務活動による収入	0
前事業年度からの繰越金	6,791

第2期中期計画			年度計画（令和元年度）		
	資金支出	290,500		資金支出	71,783
	業務活動による支出	214,805		業務活動による支出	54,902
	給与費支出	119,124		給与費支出	29,625
	材料費支出	62,972		材料費支出	16,882
	その他の業務活動による支出	32,709		その他の業務活動による支出	8,395
	投資活動による支出	55,335		投資活動による支出	5,964
	有形固定資産の取得による支出	40,775		有形固定資産の取得による支出	5,964
	その他の投資活動による支出	14,560		その他の投資活動による支出	0
	財務活動による支出	15,230		財務活動による支出	3,738
	長期借入金の返済による支出	7,398		長期借入金の返済による支出	1,969
	移行前地方債償還債務の償還による支出	7,832		移行前地方債償還債務の償還による支出	1,769
	その他の財務活動による支出	0		その他の財務活動による支出	0
	次期中期目標の期間への繰越金	5,130		翌事業年度への繰越金	7,179
(注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。			(注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。		
第7 短期借入金の限度額 1 限度額 50億円 2 想定される短期借入金の発生事由 (1) 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応 (2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応					
第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画 なし。					
第9 第8に定める財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 なし。					
第10 剰余金の使途 決算において剰余金を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発のための研修や教育などに充てます。			第6 剰余金の使途 決算において剰余金を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発のための研修や教育などに充てます。		

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
第11 料金に関する事項 1 料金 病院等の使用料及び手数料の額は、健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項、第85条第2項若しくは第85条の2第2項、高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項、第74条第2項若しくは第75条第2項又は介護保険法（平成9年法律第123号）第41条第4項第1号若しくは第53条第2項第1号の費用の算定の例により算定した額。ただし、次に掲げるものについては、それぞれに定める額。 (1) 使用料 ア 特別病室差額使用料 別表第1の(1)、(2)及び(3)に定める額 イ 非紹介患者加算初診料（他の病院又は診療所からの文書による紹介がない場合の初診（緊急その他やむを得ない事情又は正当な理由があると理事長が認める場合の初診並びに舟入市民病院及びリハビリテーション病院における初診を除く。）に対する加算初診料をいう。） ⑦ 医科 5,500円（消費税法（昭和63年法律第108号）別表第1第8号に規定する助産に係る資産の譲渡等（以下(1)において「助産に係る資産の譲渡等」という。）に該当する場合にあっては、5,000円） ⑧ 歯科 3,300円（助産に係る資産の譲渡等に該当する場合にあっては3,000円） ウ 再診患者加算料（他の病院（許可病床の数が400未満であるものに限る。）又は診療所に対して文書による紹介を行う旨の申出を行ったにもかかわらず、当該病院又は診療所における当該申出に係る受診をしないで受けた再診（緊急その他やむを得ない事情又は正当な理由があると理事長が認める場合の再診並びに舟入市民病院及びリハビリテーション病院における再診を除く。）に対する加算料をいう。） ⑦ 医科 2,750円（助産に係る資産の譲渡等に該当する場合にあっては、2,500円） ⑧ 歯科 1,650円（助産に係る資産の譲渡等に該当する場合にあっては、1,500円）	

第2期中期計画	年度計画（令和元年度）
00円) エ 新生児室使用料 1日につき 2,400円 オ 分べん料 1件につき 115,000円 （時間外の場合は、2割増とする。）ただし、平成30年10月1日以後における分べんについては別表第2に定める額とする。 カ セカンドオピニオン料（他の病院若しくは診療所において診療を受けている者又はその家族等が、当該他の病院又は診療所における診断等について意見を聴くための相談に係る使用料をいう。） 1件につき 相談時間が30分までは11,000円、30分を超える場合は11,000円に30分を超える部分につき30分までごとに3,760円を加算した額 キ 自立訓練施設の使用料及び医療型短期入所サービス費 障害者の日常生活及び社会生活を総合的に支援するための法律（平成17年法律第123号）第29条第1項に規定する指定障害福祉サービスに要した費用の額 ク 駐車料金 1台につき 別表第3の(1)及び(2)に定める額 (2) 手数料 ア 普通診断書料 1通につき 1,350円 イ 特別診断書料 1通につき 別表第4の(1)及び(2)に定める額 ウ 証明書料 1通につき 370円 2 前記1にかかわらず、健康保険法第76条第3項に規定する契約その他これに類する契約を締結し、又は法人、団体等から委託を受け、診療、検査その他の業務を行う場合の使用料及び手数料の額は、次のとおりとします。 (1) 公害健康被害の補償等に関する法律（昭和48年法律第111号）の規定による療養の給付の対象となる診療（後記(3)の療養を除く。）については、公害健康被害の補償等に関する法律の規定による診療報酬の額の算定方法（平成4年環境庁告示第40号）に基づいて算定した額。 (2) 自動車損害賠償保障法（昭和30年法律第97号）の規定による損害賠償の対象となる診療（後記(3)の療養を除く。）については、診療報酬の算定方法（平成20年厚生労働省告示第59号。以下「算定方法」という。）に基づいて算定した額又は入院時食事療養費に係る食事療養及び入院時生活療養費に係る生活療養の費用の額の算定に関する基準（平成18年厚生労働省告示第99号。以下「算定基準」という。）に基づいて算定した額に1.5を乗じて得た額。	

第 2 期中期計画	年度計画（令和元年度）																														
(3) 厚生労働大臣の定める評価療養、患者申出療養及び選定療養（平成18年厚生労働省告示第495号）第2条第7号に掲げる療養については、次に掲げる額を合計した額。 ア 保険外併用療養費に係る療養についての費用の額の算定方法（平成18年厚生労働省告示第496号）に基づいて算定した額（自動車損害賠償保障法の規定による損害賠償の対象となる診療にあつては、それぞれ算定した額に1.5を乗じて得た額） イ 保険外併用療養費に係る厚生労働大臣が定める医薬品等（平成18年厚生労働省告示第498号）第10号に規定する点数に100分の15を乗じて得た点数（その点数に1点未満の端数があるときは、これを四捨五入して得た点数）に、1点につき10円（自動車損害賠償保障法の規定による損害賠償の対象となる診療にあつては、15円）を乗じて得た額に100分の110を乗じて得た額（その額に1円未満の端数があるときは、その端数金額を切り捨てた額） (4) 人間ドック料 ア 外来ドック（子宮がん検査なし） 1回につき 39,500円 イ 外来ドック（子宮がん検査あり） 1回につき 43,500円 (5) 避妊リング挿入料 1回につき 27,800円 (6) 避妊リング除去料 1回につき 11,100円 (7) 人工授精料 1回につき 9,900円 (8) 新生児介補料 1日につき 3,810円 (9) 前記(1)から(8)まで以外のもの 算定方法若しくは算定基準に準じて算定した額又は実費を基準にして定めた額 3 料金の減免 理事長は、特別の理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができます。 別表第1（特別病室差額使用料関係 広島市民病院、安佐市民病院、舟入市民病院、リハビリテーション病院） (1) 平成30年4月1日から同年9月30日まで																															
<table><tr><th rowspan="2">区 分</th><th rowspan="2">単 位</th><th colspan="2">金 額</th></tr><tr><th>一 般</th><th>妊産婦</th></tr><tr><td>特室1</td><td>1日につき</td><td>13,400円</td><td>12,460円</td></tr><tr><td>特室2</td><td>1日につき</td><td>12,800円</td><td>11,830円</td></tr><tr><td>特室3</td><td>1日につき</td><td>12,300円</td><td>11,360円</td></tr><tr><td>特室4</td><td>1日につき</td><td>11,900円</td><td>10,970円</td></tr><tr><td>特室5</td><td>1日につき</td><td>11,000円</td><td>10,200円</td></tr><tr><td>特室6</td><td>1日につき</td><td>8,600円</td><td>7,960円</td></tr></table>	区 分	単 位	金 額		一 般	妊産婦	特室1	1日につき	13,400円	12,460円	特室2	1日につき	12,800円	11,830円	特室3	1日につき	12,300円	11,360円	特室4	1日につき	11,900円	10,970円	特室5	1日につき	11,000円	10,200円	特室6	1日につき	8,600円	7,960円	
区 分			単 位	金 額																											
	一 般	妊産婦																													
特室1	1日につき	13,400円	12,460円																												
特室2	1日につき	12,800円	11,830円																												
特室3	1日につき	12,300円	11,360円																												
特室4	1日につき	11,900円	10,970円																												
特室5	1日につき	11,000円	10,200円																												
特室6	1日につき	8,600円	7,960円																												

第 2 期中期計画					年度計画（令和元年度）	
特室 7	1 日につき	7,700 円	7,140 円			
特室 8	1 日につき	6,500 円	6,090 円			
特室 9	1 日につき	6,400 円	6,000 円			
特室 10	1 日につき	6,200 円	5,850 円			
特室 11	1 日につき	5,800 円	5,390 円			
特室 12	1 日につき	5,500 円	5,110 円			
特室 13	1 日につき	5,200 円	4,800 円			
特室 14	1 日につき	4,800 円	4,430 円			
特室 15	1 日につき	4,700 円	4,350 円			
特室 16	1 日につき	4,600 円	4,200 円			
特室 17	1 日につき	4,500 円	4,140 円			
特室 18	1 日につき	3,900 円	3,610 円			
特室 19	1 日につき	1,330 円	1,166 円			
リハビリテーション病院						
区 分		単 位	金 額			
111 号室から 118 号室まで及び 211 号室から 218 号室まで		1 日につき	4,400 円			
120 号室及び 220 号室		1 日につき	11,400 円			
(2) 平成 3 0 年 1 0 月 1 日から平成 3 1 年 9 月 3 0 日まで						
広島市民病院，安佐市民病院，舟入市民病院，リハビリテーション病院						
区 分			単位	金 額		
				一 般	妊産婦	
広 島 市 民 病 院	東 棟	特室 1	1日につき	20,100 円	18,610 円	
		特室 2	1日につき	18,500 円	17,130 円	
		特室 3	1日につき	11,600 円	10,740 円	
		特室 4	1日につき	9,600 円	8,890 円	
		特室 5	1日につき	7,800 円	7,220 円	
		特室 6	1日につき	5,600 円	5,190 円	
	西 棟	特室 1	1日につき	19,200 円	17,780 円	
		特室 2	1日につき	8,700 円	8,060 円	
	中 央 棟	特室 1	1日につき	16,500 円	15,280 円	
		特室 2	1日につき	12,900 円	11,940 円	
		特室 3	1日につき	7,500 円	6,940 円	
安 佐 市 民 病 院	特室 1	1日につき	13,400 円	12,460 円		
	特室 2	1日につき	11,900 円	10,970 円		
	特室 3	1日につき	11,000 円	10,200 円		
	特室 4	1日につき	8,600 円	7,960 円		
	特室 5	1日につき	5,500 円	5,110 円		
	特室 6	1日につき	4,700 円	4,350 円		
	特室 7	1日につき	3,900 円	3,610 円		
	特室 8	1日につき	1,330 円	1,166 円		
舟 入 市 民 病 院	特室 1	1日につき	6,500 円	—		
	特室 2	1日につき	5,500 円	—		
	特室 3	1日につき	4,800 円	—		

第 2 期中期計画					年度計画（令和元年度）	
		特室 4	1日につき	4,500 円	—	
リハビリ テーショ ン病院		特室 1	1日につき	4,400 円	—	
		特室 2	1日につき	11,400 円	—	
(3) 平成31年10月1日以後 広島市民病院，安佐市民病院，舟入市民病 院，リハビリテーション病院						
区 分			単位	金 額		
				一 般	妊産婦	
広 島 市 民 病 院	東 棟	特室 1	1日につき	20,400 円	18,610 円	
		特室 2	1日につき	18,800 円	17,130 円	
		特室 3	1日につき	11,800 円	10,740 円	
		特室 4	1日につき	9,700 円	8,890 円	
		特室 5	1日につき	7,900 円	7,220 円	
		特室 6	1日につき	5,700 円	5,190 円	
	西 棟	特室 1	1日につき	19,500 円	17,780 円	
		特室 2	1日につき	8,800 円	8,060 円	
	中 央 棟	特室 1	1日につき	16,800 円	15,280 円	
		特室 2	1日につき	13,100 円	11,940 円	
		特室 3	1日につき	7,600 円	6,940 円	
	安 佐 市 民 病 院	特室 1	1日につき	13,600 円	12,460 円	
特室 2		1日につき	12,100 円	10,970 円		
特室 3		1日につき	11,200 円	10,200 円		
特室 4		1日につき	8,700 円	7,960 円		
特室 5		1日につき	5,600 円	5,110 円		
特室 6		1日につき	4,780 円	4,350 円		
特室 7		1日につき	3,970 円	3,610 円		
特室 8		1日につき	1,350 円	1,166 円		
舟 入 市 民 病 院	特室 1	1日につき	6,600 円	—		
	特室 2	1日につき	5,600 円	—		
	特室 3	1日につき	4,880 円	—		
	特室 4	1日につき	4,580 円	—		
リハビリ テーショ ン病院	特室 1	1日につき	4,480 円	—		
	特室 2	1日につき	11,600 円	—		
別表第 2（分べん料）						
区 分			金 額			
広島市民病院	時間内		162,000 円			
	時 間 外（休 日，深夜を除 く。）		195,000 円			

第 2 期中期計画			年度計画（令和元年度）
安佐市民病院	休日・深夜	227,000 円	
	時間内	115,000 円	
	時 間 外 （ 休 日，深夜を除く。）	138,000 円	
	休日・深夜	161,000 円	
（注 1） 分べん料は，出生した時間の属する時間区分の金額を適用する。 （注 2） この表において，「休日」とは日曜日，土曜日，国民の祝日に関する法律（昭和 23 年法律第 178 号）に規定する休日，天皇の即位の日及び即位礼正殿の儀の行われる日を休日とする法律（平成 30 年法律第 99 号）の規程により休日となる日並びに 1 月 2 日，1 月 3 日，8 月 6 日及び 12 月 29 日から 12 月 31 日までをいい，「深夜」とは，午後 10 時から翌日の午前 6 時までの間をいい，「時間内」とは午前 8 時 30 分から午後 5 時までの間をいい，「時間外」とは時間内，休日及び深夜の時間帯以外の間をいう。			
別表第 3（駐車料金関係）			
(1) 平成 30 年 4 月 1 日から同年 6 月 30 日まで			
区 分		金 額	
見舞いに 来た者等	広島市民病院	30 分を超える場合は、 30 分を超える部分につ き、30 分までごとに 180 円	
	安佐市民病院	30 分を超える場合は、 30 分を超える部分につ き、30 分までごとに 50 円	
	舟入市民病院	30 分を超える場合は、 30 分を超える部分につ き、30 分までごとに 150 円	
	リハビリテーション 病院・自立訓練施設	30 分を超える場合は、 30 分を超える部分につ き、30 分までごとに 50 円	
その他の 者	広島市民病院	30 分までごとに 180 円	
	安佐市民病院	30 分までごとに 50 円	
	舟入市民病院	30 分までごとに 150 円	
	リハビリテーション 病院・自立訓練施設	30 分までごとに 50 円	
（注 1） この表において，「見舞いに来た者等」とは，病院の入院患者又は自立訓練施設の入所者を見舞いに来た者及び当該入院患者の入退院時又は当該入所者の入退所時の付添人をいう。 （注 2） 病院の受診者（入院患者を除く。）若しくは自立訓練施設を通所して使用する者又はこれらの者の付添人が駐車する場合にあつて			

第 2 期中期計画			年度計画（令和元年度）		
は、この表の規定にかかわらず、駐車料金は無料とする。					
(2) 平成30年7月1日以後					
区 分		金 額			
病院の受診者（入院患者を除く。） 若しくは自立訓練施設を通所して使用する者 又はこれらの者の付添人	広島市民病院	60分を超える場合は、入構後24時間まで300円			
	安佐市民病院	無料			
	舟入市民病院	無料			
	リハビリテーション病院 ・自立訓練施設	無料			
見舞いに来た者等	広島市民病院	30分を超える場合は、30分を超える部分につき、30分までごとに180円			
	安佐市民病院	30分を超える場合は、30分を超える部分につき、30分までごとに100円			
	舟入市民病院	30分を超える場合は、30分を超える部分につき、30分までごとに150円			
	リハビリテーション病院 ・自立訓練施設	30分を超える場合は、30分を超える部分につき、30分までごとに50円			
その他の者	広島市民病院	30分までごとに180円			
	安佐市民病院	30分までごとに100円			
	舟入市民病院	30分までごとに150円			
	リハビリテーション病院 ・自立訓練施設	30分までごとに50円			
(注1) この表において、「見舞いに来た者等」とは、病院の入院患者又は自立訓練施設の入所者を見舞いに来た者及び当該入院患者の入退院時又は当該入所者の入退所時の付添人をいう。					
別表第4（特別診断書料関係）					
(1) 平成30年4月1日から平成31年9月30日まで					
区 分		単 位	金 額		
①身体検査書		1通につき	1,950円		
②死亡診断書		1通につき（ただし、2通以上の場合）	1,950円		

第 2 期中期計画			年度計画（令和元年度）
	は、1 通を増すごとに 1,330 円を加算する。）		
③休業用診断書	1 通につき	1,950 円	
④入学用診断書	1 通につき	1,950 円	
①～④に準ずるもの	1 通につき	1,950 円	
自動車損害賠償法に 係る診療明細書	1 通につき	1,950 円	
身体障害者診断書	1 通につき	1,950 円	
⑤自動車損害賠償法 に係る診断書	1 通につき	4,000 円	
⑥簡易保険の病状調 査票	1 通につき	4,000 円	
⑦保険会社に提出す る入院療養証明書	1 通につき	4,000 円	
⑧厚生年金、国民年金 用診断書等所定様式に よる診断書	1 通につき	4,000 円	
⑤～⑧に準ずるもの	1 通につき	4,000 円	
(2) 平成31年10月1日以後			
区 分	単 位	金 額	
①身体検査書	1 通につき	1,980 円	
②死亡診断書	1 通につき（た だし、2 通以上の場 合は、1 通を増すご とに 1,350 円を加 算する。）	1,980 円	
③休業用診断書	1 通につき	1,980 円	
④入学用診断書	1 通につき	1,980 円	
①～④に準ずるもの	1 通につき	1,980 円	
自動車損害賠償法に 係る診療明細書	1 通につき	1,980 円	
身体障害者診断書	1 通につき	1,980 円	
⑤自動車損害賠償法 に係る診断書	1 通につき	4,070 円	
⑥簡易保険の病状調 査票	1 通につき	4,070 円	
⑦保険会社に提出す る入院療養証明書	1 通につき	4,070 円	
⑧厚生年金、国民年金 用診断書等所定様式に よる診断書	1 通につき	4,070 円	
⑤～⑧に準ずるもの	1 通につき	4,070 円	

第 2 期中期計画					年度計画（令和元年度）				
第 12 地方独立行政法人広島市立病院機構の業務運営並びに財務及び会計に関する規則で定める業務運営に関する事項					第 7 地方独立行政法人広島市立病院機構の業務運営並びに財務及び会計に関する規則で定める業務運営に関する事項				
1 施設及び設備に関する計画（平成30年度から平成33年度まで） （単位：百万円）					1 施設及び設備に関する計画（平成31年度） （単位：百万円）				
施設及び設備の内容		予定額		財 源	施設及び設備の内容		予定額		財 源
施設、医療機器等整備		8,759		広島市長期借入金等	施設、医療機器等整備		2,261		広島市長期借入金等
安佐市民病院建替整備		32,016		広島市長期借入金等	安佐市民病院建替整備		3,697		広島市長期借入金等
計		40,775			計		5,958		
(注) 金額については見込みである。					(注) 金額については見込みである。				
2 人事に関する計画									
収支への影響も踏まえながら、医療を取り巻く状況の変化,医療の質の向上,医療安全の確保,患者サービス向上等に十分配慮した上で,適正かつ効率・効果的な職員配置を推進します。									
3 中期目標の期間を超える債務負担									
(1) 移行前地方債償還債務 (単位：百万円)									
区 分		中期目標 期間 償還額	次期以降 償還額	総債務 償還額					
移行前地方 債償還債務		7,832	17,463	25,295					
(2) 長期借入金 (単位：百万円)									
区 分		中期目標 期間 償還額	次期以降 償還額	総債務 償還額					
施設、医療 機器等整備 に係る長期 借入金償還 債務		7,371	9,288	16,659					
安佐市民病 院建替整備 に係る長期 借入金償還 債務		27	30,759	30,786					
計		7,398	40,047	47,445					
(3) 安佐市民病院建替整備事業 (単位：百万円)									
区分	事業期 間	総事業 費	中 期 目 標 期 間 中 に 契 約 す る 事業費	中 期 目 標 期 間 中 に 執 行 す る 事業費	次 期 以 降 に 執 行 す る 事業費				

第 2 期中期計画							年度計画（令和元年度）	
安 佐	平 成 2							
市 民	7 年 度							
病 院	か ら 平	31,032	31,027		5	31,032		
建 替	成 3 4							
整 備	年 度 ま							
事業	で							
4 積立金の処分に關する計画 前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、修繕、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実等に充てます。								