

令和4年度の業務実績に係る小項目評価(案)

□ :市長の評価において昨年度
と異なる評価(新規項目を含
む)及び法人と異なる評価
() :昨年度の評価

区分	大項目	小項目	P	法人 自己評価	市長による 評価(案)	小項目評価のコメント等 ※括弧書きは補足事項	
第1 市民に対して 提供するサービス その他の業務の質 の向上に関する目 標を達成するため とるべき措置	1 市立病院として 担うべき医療 大項目評価「3」 「3」~「5」の小項目 評価の割合 91.3% (21項目/23項目)	(1) 広島市民病院	ア 救急医療の提供	8	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			イ がん診療機能の充実	8	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			ウ 周産期医療の提供	10	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			エ 災害医療の提供	10	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			オ 低侵襲手術等の拡充	11	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			カ 中央棟設備の老朽化等への 対応	12	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			キ その他	12	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
		(2) 安佐市民病院	ア 救急医療の提供	13	5 (3)	5 (3)	移転開設に伴い救命救急センターを設置し、県北西部地域等における三次救急医療を24時間365日体制で提供するとともに、退院支援を積極的に実施した。前年に比べ、救急車及び救急患者の受入実績の大幅な増加及び救急患者の在院期間の大幅な短縮を達成した。 その取組が年度計画を大幅に上回っていると認められるため、「5」と評価した。 ・患者受入実績 救急車 令和3年度:5,028台 ⇒令和4年度:6,864台 救急患者 令和3年度:10,927人 ⇒令和4年度:12,853人 ・救急患者在院日数の短縮(前年比較) 緊急入院:1.4日減
			イ がん診療機能の充実	13	4	4	化学療法や最新の機器による診断に積極的に取り組み、特に外来での化学療法実施件数が前年より増加するなど、年度計画を上回っていると認められるため、「4」と評価した。 ・化学療法実績 令和3年度実績:7,204件 ⇒令和4年度実績:7,715件
			ウ 災害医療の提供	14	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			エ へき地医療の支援	15	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			オ 低侵襲手術の拡充等	16	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			カ その他	17	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
		(3) 舟入市民病院	ア 小児救急医療の提供	19	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			イ 小児専門医療の充実	19	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			ウ 感染症医療の提供	20	5	5	第二種感染症指定医療機関として、県や市、近隣の病院等と連携し、多くの新型コロナウイルス感染症患者に対応した。また、状況に応じて、レッドゾーンの縮小や患者との接触状況に応じた防護服の選択などガイドラインに沿った対応を適切に実施し、感染症外来における院内感染が起きることはなかった。 その取組が年度計画を大幅に上回っていると認められるため、「5」と評価した。
			エ 病院機能の有効活用	21	3	2	病床利用率(新型コロナウイルス感染症患者受入病床を除く)が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。 [年度計画:85.0%⇒実績:76.0%]
			オ 障害児(者)診療相談機能の 充実	22	4 (3)	4 (3)	医療型重症心身障害児(者)短期入所に係る病床を増床し、受入体制の充実を図った。新型コロナウイルス感染症の影響がありながらも、短期入所利用者は前年比で増加するなど、年度計画を上回っていると認められるため、「4」と評価した。 ・医療型重症心身障害児(者)短期入所 令和3年度実績:441人 ⇒令和4年度実績:552人
		(4) リハビリテーション 病院・自立訓練施設	ア 総合的なリハビリテーション サービスの提供	23	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			イ 回復期リハビリテーション医 療の充実	24	2 (3)	2 (3)	患者1人当たりリハビリテーション実施単位数及び在宅復帰率が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。 ・患者1人当たりリハビリテーション実施単位数(単位/日) 年度計画:8.5⇒実績:8.3 ・在宅復帰率(%) 年度計画:85.0⇒実績:84.5
			ウ 自立訓練施設の利用促進	28	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			エ 相談機能の充実と地域リハビ リテーションの推進	29	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			オ 災害時の市立病院間のバック アップ機能の強化	31	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。

区分	大項目	小項目	P	法人自己評価	市長による評価(案)	小項目評価のコメント等 ※括弧書きは補足事項		
第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためのべき措置	2 医療の質の向上 大項目評価「4」 「3」～「5」の小項目評価の割合 100% (9項目/9項目)	1) 医療需要の変化、医療の高度化への対応	ア 医療スタッフの知識の習得や技術の向上	32	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			イ 資格取得の促進	34	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			ウ 診療体制の充実	35	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			エ 医療機器の整備・更新	35	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
		2) チーム医療の推進		36	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
		3) 医療の安全確保の強化		46	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
		4) 医療に関する調査・研究の実施		49	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
	3 患者の視点に立った医療の提供 大項目評価「2」 「3」～「5」の小項目評価の割合 85.7% (6項目/7項目)	1) 病院情報・医療情報の発信		55	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			2) 法令・行動規範の遵守		58	3(2)	3(2)	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。 〔令和3年度は、職員の飲酒運転による懲戒解雇処分案が1件発生したため、「2」と評価した。〕
			3) 安心して最適な医療の提供	ア 患者及び家族への相談支援	59	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
				イ インフォームド・コンセントの徹底	60	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
				ウ セカンドオピニオンの実施	61	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			エ クリニカルパスの活用拡大	61	3	3(2)	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。 〔広島市民病院及び安佐市民病院の病院のクリニカルパスの適用率が年度計画を下回っているが、活用拡大に向けた各種の取組を実施しており、適用率も前年に比べ概ね改善していることから、全体としては年度計画を順調に実施していると認められる。〕 ・クリニカルパス適用率 広島市民病院 年度計画：52.0%⇒実績：51.1% 安佐市民病院 年度計画：52.0%⇒実績：51.4% 令和3年度は、舟入市民病院以外の病院のクリニカルパスの適用率が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。	
			4) 患者サービスの向上		62	3	2(3)	接遇研修等の実施やICTの活用等による外来診察等の待ち時間短縮に向けた取組など、患者サービスの向上に向けた取組が行われているが、全ての病院の患者満足度が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。
		4 地域の医療機関等との連携 大項目評価「4」 「3」～「5」の小項目評価の割合 100% (9項目/9項目)	1) 地域の医療機関との役割分担と連携	ア 病院の役割分担に基づく紹介、逆紹介の促進等	66	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。 〔安佐市民病院及び舟入市民病院の患者紹介率並びに舟入市民病院の患者逆紹介率が年度計画を下回っているが、医療支援センター等による連携の強化等の取組を行っており、全体としては年度計画を順調に実施していると認められる〕
				イ 地域連携クリニカルパスの運用拡大	68	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
				ウ 安佐市民病院の認知症疾患医療センター（地域型）の開設・運用	69	3(1)	3(1)	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
エ 重症心身障害児（者）に係る地域の医療機関等との連携	69			3(1)	3(1)	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
2) 地域の医療機関への支援	ア 高度医療機器の共同利用		70	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
	イ 安佐医師会病院への支援		71	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
	ウ 安佐市民病院の地域完結型医療の提供		72	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
3) 保健機関、福祉機関との連携	ア 保健機関、福祉機関との連携		73	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
	イ 地域包括ケアシステムの構成員として担う役割		74	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
5 市立病院間の連携の強化 大項目評価「4」 「3」～「5」の小項目評価の割合 100% (2項目/2項目)	1) 一つの病院群としての病院運営の推進			77	4(3)	4(3)	市立病院が相互に連携するための取組を実施した。特に、広島市民病院と舟入市民病院の連携について、舟入市民病院では、広島市民病院で急性期医療を終えた患者の受入れを積極的に行い、入院等患者やMRI検査の受入れが前年より大幅に増加した。その取組が年度計画を上回っていると認められるため、「4」と評価した。 〔舟入市民病院における広島市民病院からの受入実績 入院等患者 令和3年度：74人⇒令和4年度：158人 MRI検査 令和3年度：201人⇒令和4年度：375人〕	
	2) 広島市立病院機構医療情報システムの運用		79	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
6 保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力 大項目評価「4」 「3」～「5」の小項目評価の割合 100% (1項目/1項目)	保健、医療、福祉、教育に係る行政分野への協力		80	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		

区分	大項目	小項目	P	法人 自己評価	市長による 評価(案)	小項目評価のコメント等 ※括弧書きは補足事項		
第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	1 業務運営体制の確立	1) 迅速かつ的確な組織運営	82	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
		2) 業務改善に取り組む風土づくり	83	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
		3) DXを活用した病院運営の効率化等	84	3 (-)	3 (-)	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
	2 人材の確保、育成	1) 病院を取り巻く環境変化に迅速、柔軟に対応した人材の確保	ア 診療体制の充実	85	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			イ 多様な採用方法と雇用形態の活用	85	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			ウ 医師確保の推進	86	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			エ 看護師等の確保の推進	88	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			オ 看護師等の安定的な職場定着の推進	90	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			カ 病院間の人事交流の推進	91	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
		2) 事務職員の専門性の向上		92	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
			3) 研修の充実	ア 多様な研修機会の提供と参加しやすい環境づくり	92	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
			イ 看護師に対する指導・研修の充実	95	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
		3 弾力的な予算の執行、組織の見直し	弾力的な予算の執行、組織の見直し	97	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。	
		4 意欲的に働くことのできる、働きやすい職場環境づくり	1) 病院の実態に即した人事・給与制度の構築		98	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
				2) 適切な役割分担と業務の負担軽減	99	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。
3) ワーク・ライフ・バランスの推進	ア 子育てと仕事との両立の支援		99	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
	イ 長時間労働の是正		100	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
	ウ 年次有給休暇の取得促進		102	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
4) メンタルヘルス対策の実施			102	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
5) 医師等の働き方改革の推進			103	3 (-)	3 (-)	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
5 外部評価等の活用	外部評価等の活用	105	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。			
第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	経営の安定化の推進	1) 中期目標期間中の経常収支の黒字化	106	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
		2) 診療科別・部門別の収支状況の把握と迅速な対応	107	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
		3) 経費の削減	108	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		
		4) 収入の確保	111	3 (2)	2	新型コロナウイルス感染症の影響による患者の減少が一因ではあるが、病床利用率（新型コロナウイルス感染症患者受入病床を除く）や医療費個人負担分の収納率が年度計画を下回っているため、「2」と評価した。 ・病床利用率 広島市民病院 年度計画：90.0%⇒実績：86.8% 安佐市民病院 年度計画：87.2%⇒実績：86.0% 舟入市民病院 年度計画：85.0%⇒実績：76.0% リハビリテーション病院 年度計画：95.3%⇒実績：91.2% ・医療費個人負担分の収納率 広島市民病院 年度計画：95.9%⇒実績：95.3% 安佐市民病院 年度計画：95.5%⇒実績：96.2% 舟入市民病院 年度計画：90.8%⇒実績：96.3% リハビリテーション病院 年度計画：97.8%⇒実績：97.4%		
第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置	広域的な医療提供体制に係る調査・研究	広域的な医療提供体制に係る調査・研究	114	3	3	年度計画を順調に実施しているため、「3」と評価した。		